



MESTNA OBČINA MARIBOR
ŽUPAN

Ulica heroja Staneta 1, SI-2000 Maribor
T: +386.2.2201 000, E: mestna.obcina@maribor.si
S: <http://www.maribor.si>

Davčna številka: SI12709590, Matična številka: 5883369

Številka:

Datum: 3.6.2026

GMS - 940

MESTNI SVET
MESTNE OBČINE MARIBOR

**ZADEVA: PREDLOG ZA OBRAVNAVO NA 36. REDNI SEJI MESTNEGA SVETA
MESTNE OBČINE MARIBOR**

NASLOV GRADIVA: SPREJEM KONSOLIDIRANEGA LETNEGA POROČILA JAVNEGA
HOLDINGA MARIBOR, D. O. O., ZA POSLOVNO LETO 2025

GRADIVO PRIPRAVIL: Strokovne službe Javnega holdinga Maribor d. o. o.

GRADIVO PREDLAGA: Aleksander Saša Arsenovič, župan

POROČEVALEC: Mag. Andrej Rihter, direktor Javnega holdinga Maribor d. o. o.;
Mag. Mateja Cekić, vodja FRS in kontrolinga JHMB

PREDLOG SKLEPA: **Predlog sklepa:**
Ustanoviteljica Javnega holdinga Maribor, d. o. o., sprejme
konsolidirano letno poročilo JHMB, za poslovno leto 2025.



Aleksander Saša Arsenovič
Župan



MESTNA OBČINA MARIBOR

Številka:

Datum:

PODPISNI LIST
PREDLOGA ZA OBRAVNAVO NA 26. REDNI SEJI MESTNEGA SVETA
MESTNE OBČINE MARIBOR

Naslov gradiva:	SPREJEM KONSOLIDIRANEGA LETNEGA POROČILA JAVNEGA HOLDINGA MARIBOR, D. O. O., ZA POSLOVNO LETO 2025
Priloge gradiva (navedba morebitnih prilog):	Revidirano konsolidirano LP JHMB 2025; Poročilo NS JHMB LP 2025; Sklep NS JHMB

Pregledali in parafirali:

Podpisniki	Ime in priimek podpisnika	Pristojen organ	Datum	Podpis tistega, ki podpiše oz. parafira
Gradivo pripravil-a:	Mag. Mateja Cekić, vodja kontrolinga in Finančno računovodske službe JHMB; Matjaž Dolamič, vodja Službe za pravo in kadre	Strokovne službe JHMB, d. o. o.	4.6.2026	E-žig ustvarjen za: Mateja Cekić mateja.cekic@jhmb.si Napredni e-žig s kvalificiranim potrdilom Imetnik potrdila: mSign Datum e-žiga: 04.06.2026 Potek veljavnosti potrdila: 04.04.2030 E-žig ustvarjen za: Matjaž Dolamič matjaz.dolamic@jhmb.si Napredni e-žig s kvalificiranim potrdilom Imetnik potrdila: mSign Datum e-žiga: 04.06.2026 Potek veljavnosti potrdila: 04.04.2030
Gradivo pregledal-a vodja organa in morebitni vodja NOE:				
Gradivo usklajeno s pristojnimi organi (če je gradivo pripravljeno izven MOM):				
Gradivo pregledala direktorica MU	Lidija KREBL		04-06-2026	
Dokument parafiral podžupan: (obkrožite tistega, ki je odgovoren za vaše področje)		Kabinet župana	4.6.2026	
Gradivo prejela služba MS v fizični in elektronski obliki	Rosana Klančnik	Služba za delovanje mestnega sveta	4.6.2026	

OBRAZLOŽITEV

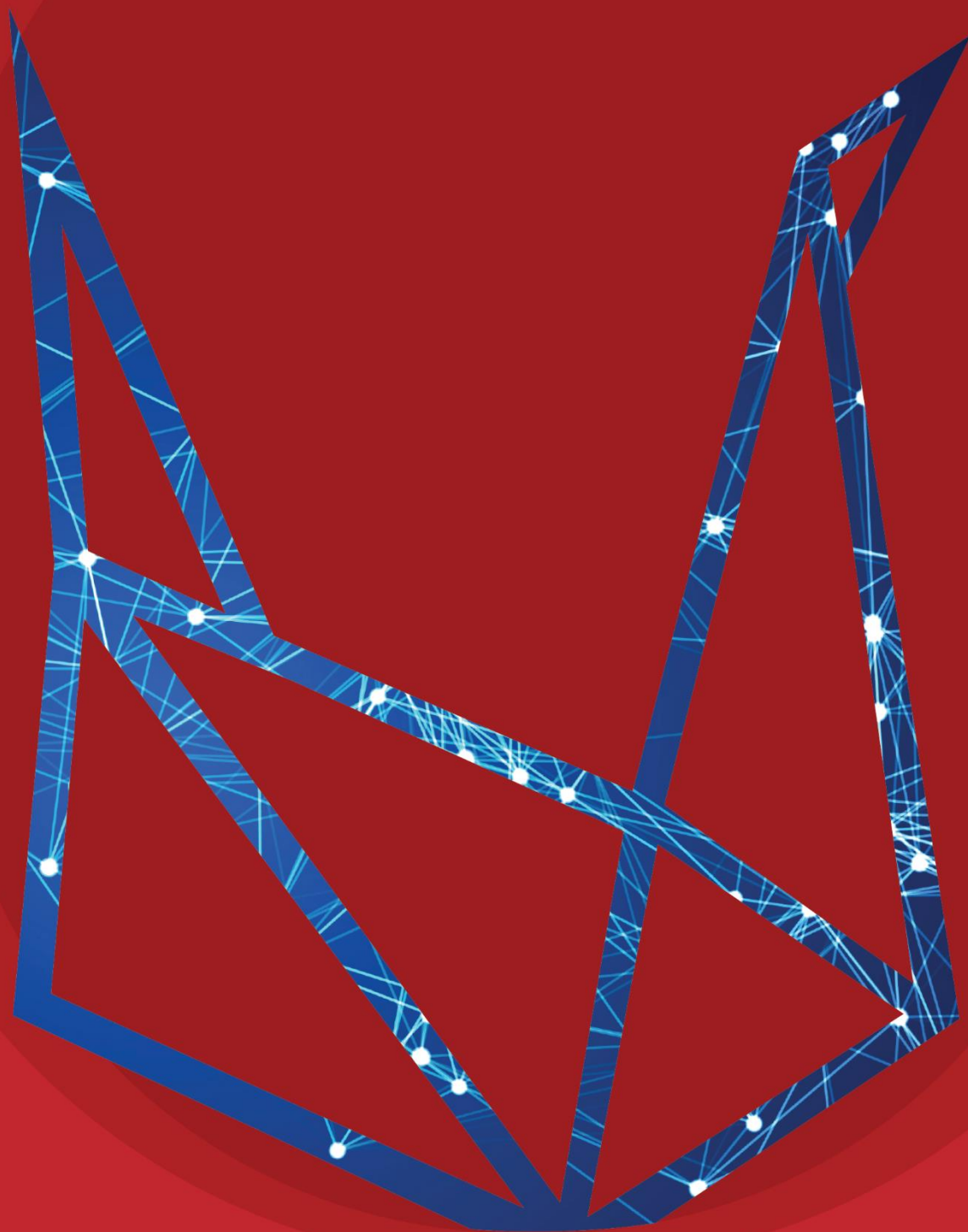
I. Pravna podlaga:

- 526. člen v zvezi s 505. členom Zakona o gospodarskih družbah (Uradni list RS, št. 65/09 - uradno prečiščeno besedilo, 33/11, 91/11, 100/11 - skl. US, 32/12, 57/12, 44/13 - odl. US, 82/13, 55/15, 15/17, 22/19 - ZPosS, 158/20 - ZIntPK-C, 175/20 - ZIUOPDVE, 18/21, 18/23 - ZDU-1O, 75/23, 102/24, 77/25, 85/25 - ZLZD, 10/26 - ZdZEETD, 14/26 - ZUDDob-1), ki določa upravljanje enoosebne družbe, odločanje ustanovitelja o vprašanjih, določenih s 505. členom ZGD-1, o katerih odločajo družbeniki.
- prvi odstavek 56. člena določa, da družba s sedežem v Republiki Sloveniji, ki je obvladujoča eni ali več družbam s sedežem v Republiki Sloveniji ali zunaj nje (odvisne družbe), mora pripraviti tudi konsolidirano letno poročilo, če je obvladujoča družba ali ena od odvisnih družb organizirana kot kapitalska družba, kot dvojna družba ali kot druga istovrstna pravnoorganizacijska oblika po pravu države sedeža družbe.
- prva alineja drugega odstavka 13. člena Odloka o ustanovitvi Javnega holdinga Maribor d.o.o. (Medobčinski uradni vestnik, št. 13/19, 27/20, 30/21, 13/22, 1/24, 7/24, 13/24, 6/25 in 19/25) določa, da ustanoviteljica odloča o sprejetju letnega poročila, v skladu s četrtem odstavkom istega člena pa v imenu ustanoviteljice odloča Mestni svet Mestne občine Maribor.
- 11. člen Akta o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo Javni holding Maribor d.o.o.

II. Predlog sklepa

Ustanoviteljica Javnega holdinga Maribor, d. o. o., sprejme konsolidirano letno poročilo JHMB, za poslovno leto 2025.

SKUPINA
JHMB



KONSOLIDIRANO
LETNO POROČILO
SKUPINE JHMB 2025

Javni holding Maribor, d. o. o.
Zagrebška c. 30
2000 Maribor

Matična številka: 8709459000
Davčna številka: 56143028

T: 02 45 00 300
E: info@jhmb.si
S: www.jhmb.si

V nadaljevanju je prikazan razvoj družb in nastanek Skupine

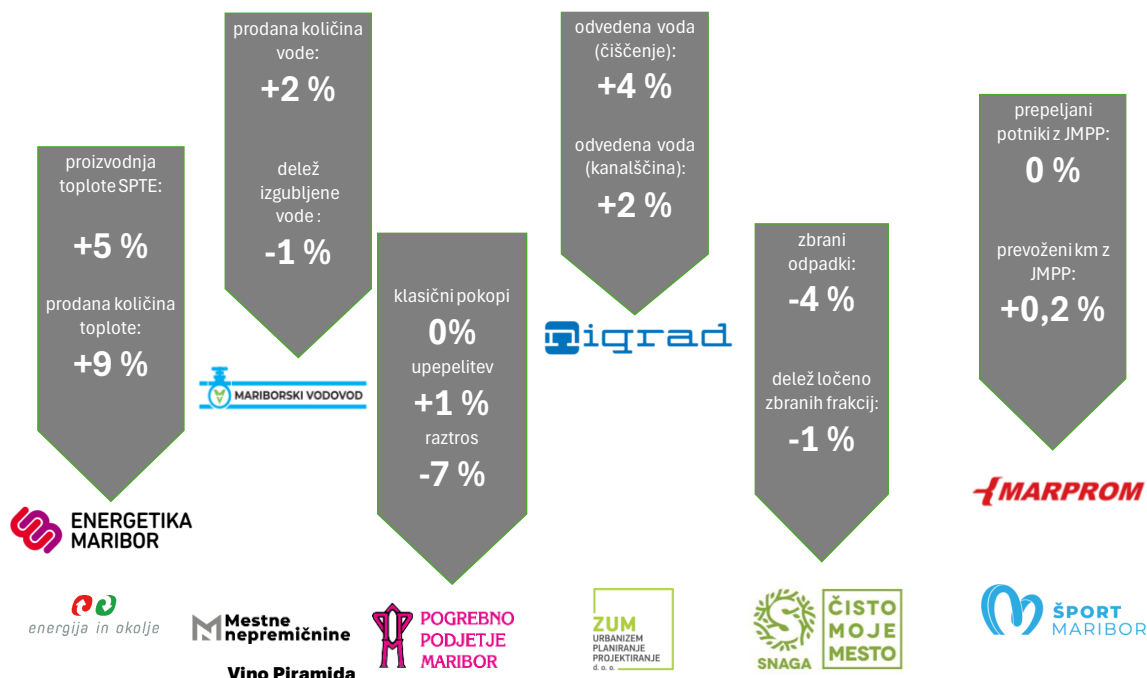
Podjetje	Leto ustanovitve	
Javno podjetje Nigrad, d. o. o.	1857	Začetek organizirane komunalne službe v Mariboru.
Pogrebno podjetje Maribor, d. o. o.	1869	Sestavni del mariborskih pokopališč je bil tudi Mestni pogrebni zavod, ki ga je MOM prevzela leta 1911.
Mariborski vodovod, d. o. o.	1901	Iz javnega vodovoda so pritekale prve kaplje vode.
Javno podjetje Marprom, d. o. o.	1926	Mariborski občinski mestni svet je ustanovil podjetje Avtobusni promet Maribor (kasneje preimenovano v Certus Avtobusni promet Maribor). V začetku je podjetje imelo 3 avtobuse.
ZUM, d. o. o.	1959	Specializirani za urbanistično načrtovanje.
Javno podjetje Snaga, d. o. o.	1961	Družba je nastal z izločitvijo obrata čistoča iz Komunalnega podjetja Maribor, ki se je preoblikovalo v podjetje Snaga, ki je svoje poslovanje začelo s 77 sodelavci, sedmimi vozili, dvema pisarnama in tremi garažami.
Energetika Maribor, d. o. o.	1984	Razvoj daljinske oskrbe s toploto in pripravo tople sanitarne vode je na začetku sledil predvsem graditvi novih stanovanjskih naselij na desnem bregu Drave.
Šport Maribor, d. o. o.	2010	Družba je nastala z združevanjem zavodov: Javni zavod Dvorana Tabor Maribor (dvorana Tabor, Ledna dvorana) in Javni zavod Športni center Maribor (kopališče Pristan, kopališče Mariborski otok, hipodrom Kamnica). Leta 2012 je bil v upravljanje prevzet še javni športni objekt na območju Ljudskega vrta. V letu 2021 se je preoblikovala iz javnega zavoda v Športni objekti Maribor.
Energija in okolje, d. o. o.	2013	Družba je bila ustanovljena z namenom izvajanja sodobnih energetsko in ekonomsko uspešnih projektov, dobiček katerih pa bi se ponovno namenili za nove investicije, modernizacijo poslovnih procesov in razvoj energetske dejavnosti.
Urbanatura d. o. o.	2014	Družba je bila ustanovljena z namenom obnovitve vinograda na Piramidi.
Mestne nepremičnine, d. o. o.	2020	Družba je bila ustanovljena s ciljem nakupa in upravljanja nepremičnin, ki so v javnem interesu.
JHMB, d. o. o.	2020	Ustanovitev Javnega holdinga Maribor (JHMB), ki je prvotno združil šest podjetij: Energetiko Maribor, Mariborski vodovod, Pogrebno podjetje Maribor, Marprom, Nigrad in Snago; v letu 2022 se je pridružil še Šport Maribor, v letu 2023 Mestne nepremičnine in ZUM.

Poudarki poslovanja Skupine

Pomembnejše podatki	leto 2025	leto 2024	Indeks 2025/2024
IZ IZKAZA FINANČNEGA POLOŽAJA (V EUR)			
Bilančna vsota	241.545.737	227.298.102	106
Neopredmetena in opredmetena sredstva, naložbene nepremičnine	177.575.027	173.686.623	102
Neopredmetena sredstva	119.050.897	116.086.665	103
Kratkoročne terjatve do kupcev in druge terjatve	24.099.418	23.627.682	102
Zaloge	2.304.210	2.314.572	100
Denarna sredstva in denarni ustrezniki	18.393.975	13.690.645	134
Kapital	52.221.441	48.255.306	108
-od tega kapital večinskih lastnikov	49.408.627	45.385.172	109
Nekratkoročne in kratkoročne obveznosti	189.324.296	179.042.796	106
- od tega rezervacije in dolgoročne PČR	6.372.529	4.652.998	137
- od tega poslovne obveznosti	30.551.491	28.814.735	106
- od tega finančne obveznosti	145.761.935	138.736.922	105
- od tega nekratkoročno odloženi prihodki	6.638.341	6.838.141	97
IZ IZKAZA POSLOVNEGA IZIDA (v EUR)			
Prihodki iz poslovanja	147.443.717	129.076.805	114
Čisti prihodki od prodaje	130.872.728	114.245.004	115
Poslovni odhodki	138.866.093	122.929.544	113
Stroški blaga, materiala, storitev	66.113.497	58.428.164	113
Stroški dela	48.687.192	44.014.113	111
Stroški plač	34.036.240	31.651.739	108
Odpisi vrednosti, amortizacija	20.623.734	17.881.634	115
Drugi poslovni odhodki	3.441.670	2.605.633	132
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	8.577.624	6.147.261	140
Poslovni izid iz poslovanja pred odbitjem amortizacije (EBITDA)	29.201.358	24.028.895	122
Čisti dobiček/izguba poslovnega leta	4.256.855	4.764.160	89
ZAPOSLENI			
povprečno število zaposlenih iz ur	1.190	1.135	105
število zaposlenih na dan 31.12.	1.219	1.162	105
dodana vrednost na zaposlenega (EUR/zaposleni)	65.456	59.928	109

FIZIČNI PODATKI	Izvajalec - odvisne družbe	EM	leto 2025	leto 2024	Indeks 2025/2024
Proizvodnja toplote iz SPTE	Energetika	MWh	9.904	9.429	105
Proizvodnja toplote iz vseh naprav	Energetika	MWh	51.721	54.870	94
Prodane količine toplote	Energetika	MWh	98.080	90.352	109
Proizvodnja električne energije	Energetika	MWh	12.286	11.101	111
Prodaja električne energije	Energetika	MWh	12.286	11.101	111
Prodana voda	Mariborski vodovod	m3	10.034.660	9.798.989	102
Neustrezni mikrobiološki vzorci vode	Mariborski vodovod	%	1,4	3,6	39
Delež izgubljene vode	Mariborski vodovod	%	28,88	29,28	99
Prepeljani potniki z JMPP	Marprom	število	4.773.373	4.774.097	100,0
Prevoženi kilometri v JMPP	Marprom	km	3.325.724	3.424.266	97,1
Število prepeljanih potnikov s krožno kabinsko žičnico	Marprom	število	368.942	368.942	100,0
Odvedena voda (kanalščina ali odvajanje)	Nigrad	m3	6.658.374	6.536.810	102
Količina odvedene vode (čiščenje)	Nigrad	m3	123.498	118.561	104
Število pokopov	Pogrebno podjetje	število	1.185	1.145	103
-klasični	Pogrebno podjetje	%	5	5	100
-upepelitev	Pogrebno podjetje	%	81	80	101
-raztros	Pogrebno podjetje	%	14	15	93
Število pripeljanih pokojnikov (24 urna dežurna služba)	Pogrebno podjetje	število	2.072	2.105	98
Zbrani odpadki	Snaga	tone	74.965	78.124	96
-mešani komunalni odpadki	Snaga	tone	24.146	25.257	96
-kosovni odpadki	Snaga	tone	3.857	3.692	104
-biološki odpadki	Snaga	tone	15.136	15.708	96
-ločeno zbrane frakcije	Snaga	tone	31.826	33.468	95
Delež ločeno zbranih frakcij od skupnih	Snaga	%	42,45	42,84	99

Gibanje količinskih podatkov družb Skupine JHMB v letu 2025 glede na leto 2024



1	Uvod.....	11
1.1	Predstavitev Skupine JHMB.....	11
1.2	Deleži.....	19
1.3	Upravljanje	20
1.4	Izjava o upravljanju	22
1.5	Poročilo posloводства obvladujoče družbe	27
1.6	Poročilo o delu nadzornega sveta obvladujoče družbe.....	30
1.7	Poročilo o delu revizijske komisije obvladujoče družbe	4
2	Poslovno poročilo	4
2.1	Vizija, poslanstvo in njegovo uresničevanje	4
2.2	Izvajanje dejavnosti Skupine JHMB.....	5
2.3	Analiza poslovanja.....	7
2.3.1	Kazalci in kazalniki poslovanja	9
2.4	Upravljanje s kadri	11
2.4.1	Število in struktura zaposlenih	11
2.5	Javno naročanje	14
2.6	Raziskave in razvoj	16
2.7	Družbena in okoljska odgovornost	17
2.7.1	Družbena odgovornost	17
2.7.2	Odgovornost do okolja	17
2.7.3	Poročilo o trajnostnosti.....	21
2.8	Investicije	22
2.9	Obvladovanje tveganj	25
2.9.1	Poslovna in operativna tveganja	26
2.9.2	Finančna tveganja.....	29
2.10	Dogodki po datumu računovodskih izkazov.....	30
3	Računovodsko poročilo	31
3.1	Poročilo neodvisnega revizorja.....	31
3.2	Izjava o odgovornosti posloводства.....	32
3.3	Konsolidirani računovodski izkazi	33
3.3.1	Konsolidirani izkaz finančnega položaja.....	33
3.3.2	Konsolidirani izkaz poslovnega izida	34
3.3.3	Konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa	34
3.3.4	Konsolidirani izkaz denarnih tokov	35
3.3.5	Konsolidirani izkaz gibanja kapitala.....	36
3.4	Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom	38

3.4.1	Podlage za sestavljanje konsolidiranih računovodskih izkazov	39
3.4.2	Povzetek pomembnih informacij o računovodskih usmeritvah	46
3.4.3	Določanje poštene vrednosti.....	58
3.4.4	Konsolidiran izkaz denarnih tokov	59
3.4.5	Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom	59
3.4.6	Dogodki po datumu računovodskih izkazov	91

Seznam kratic

ARSO	Agencija Republike Slovenije za okolje
ASCE	Association of Significant Cemeteries in Europe
BDP	bruto domači proizvod
CČN	centralna čistilna naprava
CNG	stisnjen zemeljski plin
CPU	center za podporo uporabnikom
CSRD	Corporate Sustainability Reporting Directive
DDV	davek na dodano vrednost
EBIT	Earnings before interest and taxes
EBITD	Earnings before interest, taxes, and depreciation
EBITDA	Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization
ECB	European Central Bank
ECL	model pričakovanih kreditnih izgub po MSRP 9
EOD	End of Day
ESRS	European Sustainability Reporting Standards
EU	Evropska unija, evropski
EUR	evro
FIFO	First in, First out
FRS	finančno računovodska služba
GJS	gospodarska javna služba
IASB	International Accounting Standards Board
ISO	International Organization for Standardization
IT	informacijska tehnologija
JHMB	Javni holding Maribor
JP	javno podjetje
KKŽ	krožna kabinska žičnica
MEDO	Uredba o metodologiji za oblikovanje cen storitev obveznih občinskih GJS varstva okolja
MFA	Multi-factor authentication
MGRT	Ministrstvo za gospodarstvo, turizem in šport
MOM	Mestna občina Maribor
MRS	Mednarodni računovodski standardi
MSRP	Mednarodni standardi računovodskega poročanja
NS	nadzorni svet
OFEM	Olimpijski festival evropske mladine Maribor 2023
OPPN	Občinski podrobni prostorski načrt
OPMSRP	Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja
OVDV	od vrat do vrat
PAM	Privileged Access Management
PIK	pravo in kadri
RK	revizijska komisija
ROE	Return on Equity
RS	Republika Slovenija
SIEM	Security information and event management
SLA	Service-Level Agreement
SLP	Slovenska lestvica preživetja
SNR	Služba za notranjo revizijo
SPT	sočasna proizvodnje toplote in električne energije
SRS	Slovenski računovodski standardi

SSD	solid-state drive
SURS	Statistični urad Republike Slovenije
SUVI	Sistema upravljanja varovanja informacij
UIA	Urban Innovative Actions
VPN	virtual private network
ZGD	Zakon o gospodarskih družbah
ZJN	Zakon o javnem naročanju
ZPIZ	Zakon o pokojninskem in invalidskem zavarovanju
ZUM	Zavod za urbanizem Maribor

1 Uvod

1.1 Predstavitev Skupine JHMB

Organigram Skupine JHMB | 31. 12. 2025



Osnovni podatki o obvladujoči družbi



Ime podjetja	Javni holding Maribor, družba za izvajanje strokovnih in razvojnih nalog na področju gospodarskih javnih služb, d. o. o.
Skrajšano ime	Javni holding Maribor, d. o. o.
Sedež podjetja	Zagrebška cesta 30, 2000 Maribor
Registracija	pri Okrožnem sodišču v Mariboru pod vl. št. Srg 2020/27560 (2. 9. 2020)
Osnovni kapital	3.753.500,00 EUR
Lastniški delež	100 % Mestna občina Maribor
Matična številka	8709459000
Davčna številka	56143028
Šifra dejavnosti	64.210 Dejavnost holdingov
Telefon	02 45 00 300
E-pošta	info@jhmb.si
Spletna stran	www.jhmb.si

Javni holding Maribor, d. o. o. (v nadaljevanju JHMB) predstavlja ključni steber za zagotavljanje visoko kakovostnih gospodarskih javnih služb (v nadaljevanju GJS) v Mestni občini Maribor (v nadaljevanju MOM) in njenem širšem regionalnem okolju. Kot multidisciplinarna družba, ustanovljena z namenom konsolidacije strokovnih in razvojnih nalog, JHMB deluje kot osrednji koordinacijski in podporni mehanizem za mariborska javna podjetja, ki so ključna za zagotavljanje storitev javnega pomena.

Osnovni podatki o odvisnih družbah



Ime podjetja	Javno podjetje Energetika Maribor, d. o. o.
Skrajšano ime	Energetika Maribor, d. o. o.
Sedež podjetja	Jadranska cesta 28, 2000 Maribor
Osnovni kapital	1.511.999,98 EUR
Lastniški delež	100 % Javni holding Maribor, d. o. o.
Matična številka	5107199000
Davčna številka	77722922
Šifra dejavnosti	35.300 Oskrba s paro in hladnim zrakom
Telefon	02 300 88 00

E-pošta	info@energetika-mb.si
Spletna stran	www.energetika-mb.si

Energetika Maribor, d. o. o. (v nadaljevanju Energetika Maribor) je javno podjetje, ki stremlji k zadovoljevanju energetske potrebe svojih odjemalcev, obenem pa se zaveda svoje vpetosti v okolje, v katerem deluje.

Primarna dejavnost družbe je izvajanje oskrbe s toplotno energijo v MOM, kar vključuje proizvodnjo in distribucijo toplotne energije, kot edini organiziran pristop k toplifikaciji mesta Maribor.



Ime podjetja	Mariborski vodovod, javno podjetje, d. o. o.
Skrajšano ime	Mariborski vodovod, d. o. o.
Sedež podjetja	Jadranska cesta 24, 2000 Maribor
Osnovni kapital	1.191.324,48 EUR
Lastniški delež	75,07 % Javni holding Maribor, d. o. o.
Matična številka	5067880000
Davčna številka	68041527
Šifra dejavnosti	36.000 Zbiranje, prečiščevanje in distribucija vode
Telefon	02 320 77 00
E-pošta	info@mb-vodovod.si
Spletna stran	www.mb-vodovod.si

Osnovna dejavnost Mariborskega vodovoda, d. o. o. (v nadaljevanju Mariborski vodovod) je zagotavljanje oskrbe z vodo porabnikom v 16 občinah, kar omogoča vodovodno omrežje v dolžini 1.723 km, 39 aktivnih vodnjakov na različnih lokacijah s skoraj 14 milijoni m³ načrpane vode letno iz vodnega vira Vrbski plato, ki je največji vodni vir v sistemu.

Sredi leta 2024 se je dejavnosti vodooskrbe s prenosom centralne čistilne naprave (v nadaljevanju CČN) v upravljanje Mariborskega vodovoda pridružila nova gospodarska javna služba, to je čiščenje komunalnih in padavinskih odpadnih voda, ki zajema mehansko in biološko čiščenje ter obdelavo blata. CČN Maribor je izjemnega pomena za mesto in okoliške kraje, saj bistveno zmanjšuje onesnaženost voda ter izboljšuje kakovost podtalnice in rečnih ekosistemov.



Ime podjetja	Javno podjetje za mestni in potniški promet Marprom, d. o. o.
Skrajšano ime	Javno podjetje Marprom, d. o. o.
Sedež podjetja	Mlinska ulica 1, 2000 Maribor
Osnovni kapital	4.658.800,00 EUR
Lastniški delež	100 % Javni holding Maribor, d. o. o.
Matična številka	3992071000
Davčna številka	92859976
Šifra dejavnosti	49.310 Linijski cestni potniški prevoz
Telefon	0591 80 481
E-pošta	info@marprom.si, info@visitpohorje.si
Spletna stran	www.marprom.si, www.visitpohorje.si

Javno podjetje Marprom, d. o. o. (v nadaljevanju Marprom) je bilo ustanovljeno z namenom izvajanja varnega in udobnega mestnega potniškega prometa na območju MOM.

Poleg izvajanja mestnega potniškega prometa in drugih vrst avtobusnih prevozov ter servisnega vzdrževanja vozil se je Marprom v preteklosti pričel ukvarjati še z dodatnimi dejavnostmi; pod okrilje Marproma, ki je pridobil 15-letno koncesijo za upravljanje žičnic na Mariborskem Pohorju, smučišč in spremljevalnih objektov, je prešlo celovito upravljanje pohorskih žičnic. Družba je prevzela tudi upravljanje ograjenih parkirišč v Mariboru in pričela izvajati nadzor nad plačevanjem parkirnine v belih conah, kjer je bila uvedena tudi možnost plačevanja preko mobilnega telefona. Dejavnosti v belih conah je bila zaokrožena z upravljanjem parkirnih avtomatov, sočasno pa je pod okrilje družbe prešla še javna služba odvoza in hrambe nepravilno parkiranih in zapuščenih vozil.



Ime podjetja	Javno podjetje Nigrad, komunalno podjetje, d. o. o.
Skrajšano ime	Javno podjetje Nigrad, d. o. o.
Sedež podjetja	Zagrebška cesta 30, 2000 Maribor
Osnovni kapital	3.612.316,57 EUR
Lastniški delež	79,29 % Javni holding Maribor, d. o. o.
Matična številka	5066310000
Davčna številka	71083715
Šifra dejavnosti	37.000 Ravnanje z odpadki
Telefon	02 450 03 60

E-pošta
Spletna stran

info@nigrad.si
www.nigrad.si

Javno podjetje Nigrad, d. o. o. (v nadaljevanju Nigrad) opravlja komunalne dejavnosti, organizirane v poslovne modele GJS, in tržne storitve za potrebe lokalnih skupnosti, podjetij, ustanov in individualnih naročnikov.

Glavne dejavnosti družbe so vzdrževanje javnih prometnih površin, dolžine cca 730 km, vzdrževanje javne razsvetljave na cca 16.500 kosih svetilk in prometna semaforizacija, v sklopu katere je preko Centra za avtomatsko vodenje prometa v upravljanju 80 semaforiziranih križišč. Družba izvaja tudi dejavnost vzdrževanja in upravljanja kanalizacije, ki vključuje cca 760 km kanalskih vodov in obsega 112 prečrpališč.

Družba izvaja tudi geodetske in tehnične storitve, upravne postopke v zvezi z izdajo soglasij, prve meritve in obratovalne monitoringe čistilnih naprav po Sloveniji ter odpadnih voda iz industrije.



Ime podjetja	Pogrebno podjetje Maribor, javno podjetje, d. o. o.
Skrajšano ime	Pogrebno podjetje Maribor, d. o. o.
Sedež podjetja	Cesta XIV. divizije 39 A, 2000 Maribor
Osnovni kapital	368.388,00 EUR
Lastniški delež	100 % Javni holding Maribor, d. o. o.
Matična številka	5067928000
Davčna številka	51546132
Šifra dejavnosti	96.300 Pogrebna dejavnost
Telefon	02 480 09 00
E-pošta	info@pp-mb.si
Spletna stran	www.pp-mb.si

Mestni svet MOM je z Odlokom o pokopališkem in pogrebem redu na območju MOM (Medobčinski uradni vestnik št. 21/98) določil, da s pokopališčema Pobrežje in Dobrava upravlja koncesionar, ki je določen kot izvajalec GJS vzdrževanja, urejanja pokopališč in pogrebne storitve na pokopališču ter upepeljevanja.

Pogrebno podjetje Maribor, d. o. o. (v nadaljevanju Pogrebno podjetje) je predsedujoči član Združenja evropsko pomembnih pokopališč (Association of Significant Cemeteries in Europe – ASCE), s čimer postavlja smernice dobrega upravljanja s kulturno dediščino Evrope.



Ime podjetja	Javno podjetje Snaga, podjetje za ravnanje z odpadki in druge komunalne storitve, d. o. o.
Skrajšano ime	Javno podjetje Snaga, d. o. o.
Sedež podjetja	Nasipna ulica 64, 2000 Maribor
Osnovni kapital	3.990.202,33 EUR
Lastniški delež	94,5 % Javni holding Maribor, d. o. o.
Matična številka	5067855000
Davčna številka	22223576
Šifra dejavnosti	38.110 Zbiranje in odvoz nenevarnih odpadkov
Telefon	02 620 58 75
E-pošta	info@snaga-mb.si
Spletna stran	www.snaga-mb.si

V okviru GJS Javno podjetje Snaga, d. o. o. (v nadaljevanju Snaga) izvaja GJS s področja ravnanja z odpadki, čiščenja in urejanja javnih utrjenih površin in oskrbe zapuščenih živali v zavetišču za živali Maribor.

Družba izvaja še širok nabor dodatnih storitev na področju odvoza vseh vrst nenevarnih in nevarnih odpadkov, vzdrževanja in objektni servis ter čiščenja poslovnih prostorov, zasebnih površin in po prireditvah, izvajanja zimske službe s čiščenjem in odvozom zapadlega snega, zakup oglasnega prostora oz. plakatiranje, zbiranja in odvoza jedilnih olj za podjetja in druge organizacije.



Ime podjetja	Šport Maribor, družba za upravljanje s športnimi objekti, d. o. o.
Skrajšano ime	Šport Maribor, d. o. o.
Sedež podjetja	Koresova ulica 7, 2000 Maribor
Osnovni kapital	1.833.353,86 EUR
Lastniški delež	100 % Javni holding Maribor, d. o. o.
Matična številka	3388042000
Davčna številka	10663924
Šifra dejavnosti	93.110 Obratovanje športnih objektov
Telefon	02 320 78 10

E-pošta	info@somb.si
Spletna stran	www.sport-maribor.si

Šport Maribor, d. o. o. (v nadaljevanju Šport Maribor), ki je nastal s preoblikovanjem Javnega zavoda Športni objekti Maribor, je osrednja družba, v okviru katere se izvajajo vse najpomembnejše in največje športne aktivnosti in upravljajo športni objekti v Mariboru in okolici. Od leta 2010 združuje nekdanji Javni zavod Dvorana Tabor Maribor (dvorana Tabor, Ledna dvorana) in Javni zavod Športni center Maribor (kopališče Pristan, kopališče Mariborski otok, hipodrom Kamnica). Leta 2012 je v upravljanje prevzel še javne športne objekte na območju Ljudskega vrta.



Ime podjetja	Mestne nepremičnine, družba za upravljanje, gospodarjenje in trgovanje z nepremičninami, d. o. o.
Skrajšano ime	Mestne nepremičnine, d. o. o.
Sedež podjetja	Grajska ulica 7, 2000 Maribor
Osnovni kapital	5.182.000 EUR
Lastniški delež	100 % Javni holding Maribor, d. o. o.
Matična številka	8579156000
Davčna številka	53087682
Šifra dejavnosti	68.320 Drugo poslovanje z nepremičninami za plačilo ali po pogodbi
E-pošta	info@mestne-nep.si
Spletna stran	www.mestne-nepremicnine.si

Družba Mestne nepremičnine, d. o. o. (v nadaljevanju Mestne nepremičnine) je bila ustanovljena leta 2020 s ciljem nakupa in upravljanja nepremičnin, ki so v javnem interesu. Družba skrbi za pravno in funkcionalno urejenost nepremičnin, investicijska vzdrževalna dela, pripravo, organiziranje in vodenje investicij v vseh fazah investicijskega procesa, oddajanje v najem, dajanje stvarnega premoženja v uporabo ipd.



Ime podjetja	ZUM urbanizem, planiranje, projektiranje, d. o. o.
Skrajšano ime	ZUM, d. o. o.
Sedež podjetja	Grajska ulica 7, 2000 Maribor

Osnovni kapital	261.408,99 EUR
Lastniški delež	50,01 % Javni holding Maribor, d. o. o.
Matična številka	5066204000
Davčna številka	92000533
Šifra dejavnosti	71.112 Krajsko, arhitekturno, urbanistično in drugo projektiranje
E-pošta	zum@zum-mb.si
Spletna stran	www.zum-mb.si

Zavod za urbanizem Maribor, danes ZUM, d. o. o. (v nadaljevanju ZUM), je družba, specializirana za urbanistično načrtovanje. Ustanovljena je bila leta 1959 in je danes ena najpomembnejših slovenskih ponudnic urbanističnih storitev. Večino svojih projektov ima v Podravju, Pomurju, gorenjski in savinjski regiji. Med pomembnejše dejavnosti družbe spadajo še načrtovanje razvoja slovenskih mest in naselij, območij za proizvodne in storitvene dejavnosti, turističnih destinacij in okoljskih projektov.



Ime podjetja	Energija in okolje, družba za napredne energetske in okoljske rešitve, d. o. o.
Skrajšano ime	Energija in okolje, d. o. o.
Sedež podjetja	Jadranska cesta 28, 2000 Maribor
Osnovni kapital	795.000,00 EUR
Lastniški delež	100 % Javno podjetje Energetika Maribor, d. o. o.
Matična številka	6335055000
Davčna številka	91555248
Šifra dejavnosti	35.110 Proizvodnja električne energije iz obnovljivih virov
Telefon	02 300 88 42
E-pošta	info@energijainokolje.si
Spletna stran	www.energijainokolje.si

Družba Energija in okolje, d. o. o. (v nadaljevanju Energija in okolje), hčerinska družba družbe Energetika Maribor, je projektno podjetje. Osnovni namen družbe je izvajati sodobne energetske in ekonomske uspešne projekte, dobiček katerih pa bi se ponovno namenil za nove investicije, modernizacijo poslovnih procesov in razvoju energetske dejavnosti.

Urbanatura d.o.o.

Ime podjetja	Urbanatura d.o.o.
Skrajšano ime	Urbanatura d.o.o.
Sedež podjetja	Grajska ulica 7, 2000 Maribor
Osnovni kapital	9.000,00 EUR
Lastniški delež	100 % Mestne nepremičnine d. o. o.
Matična številka	6681824
Davčna številka	38041081
Šifra dejavnosti	01.210 Vinogradništvo
E-pošta	info@mestne-nep.si
Spletna stran	www.mestne-nepremicnine.si

Družba Urbanatura d. o. o. (v nadaljevanju Urbanatura) je družba, ki je prevzela v upravljanje vino-
grade na mestnem griču Piramida, z namenom obnovitve in ureditve površin.

1.2 Delež

Ustanoviteljica družbe JHMB je Mestna občina Maribor (100-odstotni delež); poslovni naslov družbe JHMB je Zagrebška cesta 30, Maribor.

Predstavitev Skupine JHMB na dan 31. 12. 2025

Družbenik	Osnovni kapital (v €)	Delež v kapitalu odvisne družbe
Energetika Maribor	1.511.999,98	100,00
Mariborski vodovod	1.191.324,48	75,07
Marprom	4.658.800,00	100,00
Nigrad	3.612.316,57	88,28
Pogrebno podjetje	368.388,00	100,00
Snaga	3.990.202,33	94,50
Šport Maribor	1.833.353,86	100,00
Mestne nepremičnine	5.182.000,00	100,00
ZUM	261.408,99	50,01
Energija in okolje	795.000,00	100,00
Urbanatura	9.000,00	100,00

1.3 Upravljanje

Dvotirni sistem upravljanja

Skladno z Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1) ustanoviteljske pravice v obvladujoči družbi JHMB izvršuje Mestna občina Maribor. V družbi je vzpostavljen dvotirni sistem upravljanja s poslovodstvom oz. direktorjem kot organom vodenja in nadzornim svetom kot organom nadzora. Nadzorni svet v skladu z aktom o ustanovitvi šteje 6 članov; štiri člane imenuje ustanovitelj, dva pa imenuje Skupni svet delavcev.

V večini neposredno odvisnih družb v Skupini JHMB (z izjemo Pogrebne podjetja, Športa Maribor, Mestnih nepremičnin in ZUM-a) je prav tako vzpostavljen dvotirni sistem upravljanja s poslovodstvom oz. direktorjem kot organom vodenja in nadzornim svetom kot organom nadzora. Pri upravljanju tako družbe JHMB kot tudi vseh neposredno odvisnih družb je najpomembnejša vrednota etika, ostale skupne vrednote pa so še spoštljivost, motiviranost zaposlenih, družbena odgovornost, znanje, inovativnost, zanesljivost, sodelovanje ter kakovost, učinkovitost, strokovnost in celovitost storitev.

Poslovodstvo obvladujoče družbe na dan 31. 12. 2025

Družba	Ime in priimek	Funkcija	Imenovanje
JHMB	mag. Andrej Rihter	direktor	8. 11. 2021

Poslovodstva ostalih družb Skupine JHMB na dan 31. 12. 2025

Družba	Ime in priimek	Funkcija	Imenovanje
Energetika Maribor	Jože Hebar	direktor	1. 6. 2023
Marprom	Ranko Šmigoc	direktor	1. 4. 2022
Mariborski vodovod	Miran Jug	direktor	1. 10. 2025
Nigrad	Dušan Slapnik	direktor	1. 12. 2024
Pogrebno podjetje	mag. Lidija Pliberšek	direktor	18. 9. 2022
Snaga	dr. Vito Martinčič	direktor	1. 7. 2024
Šport Maribor	Ranko Šmigoc	direktor	1. 4. 2023
Mestne nepremičnine	Ranko Šmigoc	direktor	1. 1. 2022
ZUM	Marko Podjavoršek	direktor	1. 8. 2024
Energija in okolje	Gregor Makovec	direktor	1. 6. 2024
Urbanatura	Ranko Šmigoc	direktor	23. 10. 2024

Nadzorni sveti družb Skupine JHMB v letu 2025

Družba	Ime in priimek članov NS Funkcija	
JHMB	Matej Bastič	predsednik
	Mišo Pušnik	namestnik predsednika - predstavnik zaposlenih
	Robert Ciglarič	član
	David Kastelic	član
	Franc Derganc	član
	Sanja Gerdak	članica - predstavnica zaposlenih
Energetika Maribor	Aleksander Majhen	predsednik
	Bojan Žerjal	namestnik predsednika do 5.5.2025 - predstavnik zaposlenih
	Janez Zupanc	član
	Sandi Ritlop	član
	Vitor Zečič	član
	Bojan Ambrož	član do 5.5.2025 - predstavnik zaposlenih
	Jurij Denac	član od 6.5.2025 - predstavnik zaposlenih
	Maja Zupanc	članica od 6.5.2025 - predstavnica zaposlenih
Marprom	Vinko Filipič	predsednik
	Bernard Memon	namestnik predsednika do 19.9.2025 - član od 20.9.2025
	Matjaž Štandeker	član
	Matej Pavlič	član
	Jan Hrastnik	član od 28.5.2025 - predstavnik zaposlenih
	Stanislav Brumen	član - predstavnik zaposlenih
	Boris Selič	član do 27.5.2025 - predstavnik zaposlenih
Mariborski vodovod	Rok Mezgec	predsednik
	Leonida Polajnar	namestnica predsednika
	Avgust Zavernik	član
	Željko Vogrin	član
	Sanja Gerdak	članica - predstavnica zaposlenih
	Ida Podgorelec Županec	članica - predstavnica zaposlenih
Nigrad	Gregor Ficko	predsednik do 29.12.2025
	Dejan Stanko	namestnik predsednika do 29.12.2025
	Primož Tručl	član do 29.12.2025
	Izidor Polanec	član
	Mišo Pušnik	član - predstavnik zaposlenih
	Bojan Šuman	član do 14.7.2025 - predstavnik zaposlenih
	Mateja Cekič	članica od 30.12.2025
	Matjaž Andric	član od 30.12.2025
	Primož Rebrec	član od 15.7.2025 - predstavnik zaposlenih
Snaga	Vinko Filipič	član od 30.12.2025
	Matjaž Andric	predsednik
	Aleksander Majhen	namestnik predsednika
	Rok Mezgec	član
	Nataša Petek	članica
	Nenad Duvnjak	član - predstavnik zaposlenih
Zdravko ZORMAN	Zdravko ZORMAN	član - predstavnik zaposlenih

1.4 Izjava o upravljanju

Razkritja v skladu s 6. odstavkom 70. člena ZGD-1

Obvladujoča družba je v letu 2021 pristopila h Kodeksu upravljanja za nejavne družbe s ciljem dobrega korporativnega upravljanja. Kodeks so pripravili Gospodarska zbornica Slovenije, Ministrstvo za gospodarski razvoj in tehnologijo in Združenje nadzornikov Slovenije.

Preostale odvisne družbe so se ravnale bodisi po referenčnem Kodeksu upravljanja za nejavne družbe bodisi po referenčnem Slovenskem kodeksu upravljanja javnih delniških družb oziroma (še) niso pristopile k uporabi enega od referenčnih kodeksov.

Kasneje se je v praksi izkazalo, da so družbe s kapitalsko udeležbo lokalnih skupnosti izpostavljene posebnim izzivom na področju upravljanja, saj te za občine izvajajo GJS. V letu 2023 je zato družba JHMB pristopila h Kodeksu upravljanja za družbe s kapitalsko udeležbo lokalnih skupnosti in ga tudi sprejela ter posledično dne 1. 6. 2023 odstopila od Kodeksa za nejavne družbe.

Kot družba, ki mora v skladu s 56. členom ZGD-1 pripraviti konsolidirano letno poročilo, upošteva tretjo alinejo osmega odstavka 55. člena ZGD-1, smo izbrali napredno raven priporočil dobre prakse upravljanja Kodeksa upravljanja za družbe s kapitalsko udeležbo lokalnih skupnosti, ki je javno dostopen na spletni strani Združenja nadzornikov (<https://www.zdruzenje-ns.si/library/1945>).

Izjava o skladnosti s Kodeksom upravljanja za družbe s kapitalsko udeležbo lokalnih skupnosti ter podatki o odstopanjihV procesu presoje lastne prakse glede na priporočila kodeksa po načelu »spoštuj ali pojasni« pojasnjujemo naslednja odstopanja od priporočil Kodeksa upravljanja za družbe s kapitalsko udeležbo lokalnih skupnosti :

- Priporočila (področje TRAJNOST) 3.12, 3.12.1, 3.12.2, 3.12.3, 3.12.4, 3.12.5, 3.12.6, 3.12.7, 3.12.8, 3.12.9: Politika trajnostnega poslovanja in razvoja. Navedena politika v družbah Skupine JHMB še ni bila oblikovana, posledično tudi ni del letnega poročila in ni objavljena na spletni strani družbe. Razlog za odstopanje je v fazi vzpostavitve celovitega sistema trajnostnega upravljanja na ravni Skupine JHMB. Do sprejetja formalne politike družba vključuje trajnostne vidike v strateške in operativne dokumente ter jih upošteva pri poslovnih odločitvah, kjer je to glede na naravo dejavnosti mogoče in smiselno. Družba načrtuje sprejem Politike trajnostnega poslovanja po zaključku usklajevanja na ravni družb v Skupini JHMB.
- Priporočilo (področje POLITIKA RAZNOLIKOSTI) 3.13, 3.13.1, 3.13.2, 3.13.3: V družbah skupine JHMB ni formalno oblikovane in sprejete Politike raznolikosti kot samostojnega dokumenta, ki bi opredeljeval cilje, merila in način izvajanja raznolikosti v organih vodenja in nadzora. Razlog za odstopanje je v dosednji praksi, po kateri se načela raznolikosti upošteva v vsebinsko, vendar niso bila normativno urejena v posebnem aktu. Pri sestavi organa vodenja in nadzora (tudi revizijske komisije) je vzpostavljena raznolikost, ki se zasleduje v zvezi z zastopanostjo v navedenih organih, to je glede na spol, starost, strokovne kompetence, itd.

- Priporočilo 5.6: Postopek izbire kandidatov za člane nadzornega sveta in oblikovanje predlogov predstavnikov ustanoviteljice je v pristojnosti edinega družbenika (MOM). Razlog za odstopanje izhaja iz veljavnega pravnega in upravljaljskega okvira družbe ter določb akta o ustanovitvi, ki urejajo razmerje med družbo in edinim družbenikom.
- Priporočilo 5.8: Priporočila do sedaj nismo dosledno izvajali. Vsi člani nadzornega sveta in zunanji člani komisij so izjavo o neodvisnosti podpisali samo ob nastopu mandata oz. ob nastanku okoliščin, ki pomenijo spremembo njihovega statusa neodvisnosti. V prihodnje bomo dosledno izvajali priporočilo, tako da bodo člani nadzornega sveta in komisij izjave podpisovali (obnavljali) vsako leto. K navedenemu so se člani organov vodenja in nadzora zavezali s sprejetjem Politike obvladovanja nasprotja interesov in odvisnosti članov organa vodenja in nadzora.
- Priporočilo 6.2.1: Družba JHMB ima enočlansko upravo – poslovodjo oz. direktorja družbe, čeprav po pogojih, ki jih določa 55. člen ZGD-1, izpolnjuje merila za srednjo družbo in bi po priporočilu morala imeti organ vodenja veččlanski zaradi kompleksnosti poslovanja. Kljub temu obstoječi model upravljanja ostaja učinkovit, saj sta strukturna ureditev v družbi in pristojnosti posameznih vodij po področjih dobro razdeljeni.

Sistem notranjih kontrol in upravljanje tveganj

Za učinkovito in uspešno poslovno odločanje so nujne kakovostne informacije ob pravem času. V družbi JHMB jih zagotavljamo z uporabo jasnih računovodskih usmeritev, obsežnimi razkritji in pojasnili, pravočasno pripravo in vsebinsko zasnovano izkazov, informacij, poročil in analiz, ki so primerni za poslovno odločanje, ter z rednim nadziranjem procesa računovodskega poročanja v okviru postopkov revizije..

Notranje kontrole v družbah Skupine JHMB imajo pomembno vlogo pri odkrivanju in preprečevanju prevar ter zaščiti tako premoženja kot tudi ugleda družb Skupine. Namen notranjih kontrol je zagotoviti učinkovitost in uspešnost delovanja, pravilnost, popolnost in resničnost računovodskega poročanja ter skladnost z veljavnimi zakoni in drugimi zunanjimi in notranjimi predpisi, kar skušamo doseči predvsem z izvajanjem naslednjih ukrepov in notranjih kontrol:

- oblikovanje učinkovite in transparentne organizacijske strukture;
- oblikovanje jasnih in poenotениh računovodskih usmeritev ter njihova dosledna uporaba;
- kontrola popolnosti zajemanja podatkov, ki obsega preverjanje, ali so vsi poslovni dogodki podprti z verodostojnimi poslovnimi listinami, ali so odobreni s strani pooblaščenih oseb, ali so vsi poslovni dogodki pravočasno knjiženi, v pravih zneskih in pravilno kontirani;
- kontrola pravilnosti računovodskih podatkov, v okvir katere spada preverjanje mesečnih uskladitev prometa in stanj med pomožnimi knjigami, analitičnimi evidencami in glavno knjigo ter kontrola izvajanja letnega popisa (inventura) stanja sredstev in obveznosti do njihovih virov in uskladitev stanj po knjigah z dejanskim stanjem, ugotovljenim s popisom;

- kontrola razmejitev dolžnosti in odgovornosti, ki obsega ločevanje izvajanja nalog, npr. evidentiranja poslovnih dogodkov od upravljanja s finančnimi sredstvi družbe;
- kontrola odgovornosti zadolžencev za sredstva, varovanje sredstev pred krajo, izgubami in neučinkovito uporabo;
- preverjanje pravilnosti računovodskih podatkov v okviru funkcije poročanja oz. analiziranja in preučevanja odmikov od načrtovanih ali/in preteklih prometov in stanj.

Pomembno vlogo pri zagotavljanju kakovostnih računovodskih informacij z vidika uporabe sodobne tehnologije predstavlja tudi informacijski sistem.

S sistemom notranjih kontrol v družbah Skupine JHMB načrtno in sistematično uporabljamo postopke in metode, ki s svojim delovanjem zagotavljajo točnost, zanesljivost in popolnost podatkov in informacij ter pravilno in pošteno izdelavo računovodskih izkazov. Prav tako preprečujejo in odkrivajo napake v sistemu ter zagotavljajo spoštovanje zakonov in drugih predpisov, aktov organov upravljanja in sistemskih predpisov družbe.

Menimo, da sistem notranjih kontrol v vseh pomembnih pogledih daje ustrezna zagotovila za doseganje ciljev na področju poslovanja z zakoni, predpisi, sprejetimi notranjimi akti družb Skupine in drugimi navodili.

Revizija računovodskih izkazov

Revizija računovodskih izkazov

Obvezno revizijo računovodskih izkazov družb v Skupini opravlja revizijska družba s pooblaščenimi revizorji. Na podlagi koordinacije družbe JHMB je bilo izvedeno skupno javno naročilo za izvedbo obvezne revizije računovodskih izkazov v vseh odvisnih družbah v Skupini JHMB, saj sodelovanje z eno revizijsko družbo omogoča tudi lažje terminsko usklajevanje.

Za revizijo ločenih računovodskih izkazov družbe JHMB in konsolidiranih računovodskih izkazov Skupine JHMB je bila na podlagi sklepa ustanoviteljice za obdobje 2025 – 2027 imenovana družba BDO Revizija, d. o. o., Cesta v Mestni log 1, 1000 Ljubljana.

Notranja revizija v letu 2025

Družba JHMB ima organizirano Službo za notranjo revizijo (v nadaljevanju SNR), ki izvaja funkcijo notranje revizije v obvladujoči družbi in odvisnih družbah.

Vloga SNR, v okviru notranjega kontrolnega sistema v najširšem smislu, je procesno neodvisno presojanje ustreznosti in uspešnosti delovanja ureditve upravljanja in ureditve za nadziranje upravljanja. Okvir delovanja SNR v JHMB in družbah v Skupini določajo Akt o ustanovitvi JHMB in njegovi podrejeni akti, 281.a člen Zakona o gospodarskih družbah in Globalni standardi notranjega revidiranja, ki v okviru upravljanja funkcije notranje revizije določajo, da mora vodja SNR pripraviti in vzdrževati temeljno notranjerevizijsko listino.

Temeljna notranjerevizijska listina ureja položaj in organiziranost službe, način dela, poročanje ter pravice in odgovornosti notranjih revizorjev. Poklicno-etične dolžnosti notranjega revizorja pri opravljanju notranjerevizijskih nalog v Skupini JHMB določa Kodeks poklicne etike notranjega revizorja. Bolj natančna navodila za delo notranjih revizorjev na področju dajanja zagotovil so opredeljena v dokumentu *Metodologija dela notranje revizije družbe JHMB in Skupine JHMB*.

Notranje revidiranje je neodvisna in nepristranska dejavnost dajanja zagotovil in svetovanja, zasnovana za dodajanje vrednosti in izboljševanje delovanja družb Skupine JHMB. Družbi JHMB in ostalim družbam Skupine JHMB pomaga uresničevati njene cilje s spodbujanjem preiščenega, urejenega načina vrednotenja notranjih kontrol in tveganj ter izboljševanja uspešnosti postopkov ravnanja s tveganji, njihovega obvladovanja in upravljanja. Poslanstvo notranjega revidiranja je krepitev in zaščita vrednosti družbe JHMB in ostalih družb Skupine JHMB z dajanjem objektivnih zagotovil na podlagi ocene tveganj in razumevanjem delovanja vsake posamezne družbe v Skupini.

SNR je ustanovljena kot samostojna organizacijska enota, ki je funkcijsko in organizacijsko ločena od drugih organizacijskih enot družbe JHMB. Notranjerevizijske posle opravlja v družbi JHMB kot notranji izvajalec in v odvisnih družbah (Energetika Maribor, Mariborski vodovod, Marprom, Nigrad, Pogrebno podjetje, Snaga, Šport Maribor, ZUM in Mestne nepremičnine,) kot zunanji izvajalec. Funkcijsko odgovarja NS oziroma RK NS družbe JHMB ter NS oziroma RK NS vsake posamezne družbe v Skupini.

Na dan 31. december 2025 sta bila v SNR zaposlena dva notranja revizorja – vodja SNR in strokovna sodelavka v SNR. SNR je svoje napore usmerjala predvsem v tista področja, kjer je bila njena prisotnost najbolj koristna in kjer je z ugotovitvami in priporočili pripomogla k zmanjševanju tveganj in pravočasnemu odkrivanju pomanjkljivosti v delovanju notranjih kontrolnih mehanizmov. Z opravljenimi notranjerevizijskimi posli je SNR opozorila na pomanjkljivosti v poslovanju in notranjih kontrolah.

Skupščina obvladujoče družbe

Ustanoviteljica družbe JHMB je MOM kot edini družbenik JHMB. Skupščine odvisnih družb sestavljajo družba JHMB kot edini družbenik oz. družba JHMB kot družbenik skupaj z ostalimi družbeniki – različnimi občinami Podravja (pri družbi ZUM tudi fizične osebe). Ustanoviteljica družbe JHMB odloča o sprejetju letnega poročila in uporabi bilančnega dobička, zahtevi za vplačilo osnovnih vložkov, vplačilu in vračanju naknadnih vplačil, delitvi in prenehanju poslovnih deležev, ukrepah za nadzor dela direktorja, postavitvi prokurista in poslovnega pooblaščenca, uveljavljanju zahtevkov družbe JHMB proti direktorju ali družbenikom v zvezi s povračilom škode, nastale pri ustanavljanju ali poslovanju, zastopanju družbe JHMB v sodnih postopkih proti direktorju in drugih zadevah, za katere tako določa zakon ali družbena pogodba. Pristojnosti ustanovitelja oz. družbenikov posameznih odvisnih družb so opredeljene v njihovih aktih o ustanovitvi oz. družbenih pogodbah.

Organi vodenja in nadzora obvladujoče družbe

Družbo JHMB od 8. 11. 2021 vodi direktor mag. Andrej Rihter s petletnim mandatom. Družbo nadzoruje nadzorni svet, ki ga sestavlja šest članov; štirje predstavniki ustanoviteljice – predsednik Matej Bastič, člani mag. David Kastelic, mag. Franc Derganc, Robert Ciglarič in dva predstavnika skupnega sveta delavcev povezanih podjetij – člana Mišo Pušnik (namestnik predsednika) in Sanja Gerdak.

Direktor JHMB: mag. Andrej Rihter



Maribor, _____

1.5 Poročilo posloводства obvladujoče družbe

Povezani v boljšo učinkovitost

Splošno umirjanje gospodarskih aktivnosti v letu 2025 je za Skupino JHMB predstavljalo obdobje utrjevanja sistema, nadaljnje optimizacije poslovanja in nadgradnje razvojnih usmeritev. Gospodarsko okolje so zaznamovali zmerna rast, vztrajni inflacijski pritiski in povečana negotovost na energetskih trgih, kar je od javnih sistemov zahtevalo visoko stopnjo prilagodljivosti in premišljenega upravljanja. V obvladujoči družbi smo tudi v takšnih razmerah dosledno uresničevali strateško-razvojno vizijo ter dodatno okrepili vlogo JHMB kot upravljalvskega in razvojnega središča Skupine ter ključnega nosilca usklajenega izvajanja javnih storitev v regiji.

Gospodarsko okolje v letu 2025 ni bilo izrazito naklonjeno večjim investicijskim ciklom – trg dela v smislu deficitarnosti je ostal zaostren, stroški vhodnih surovin in energentov pa so še naprej predstavljali pomemben dejavnik negotovosti. Kljub temu smo v Skupini JHMB s premišljenimi upravljaljskimi odločitvami ohranili finančno stabilnost, nadaljevali z optimizacijo procesov in okrepili enotne standarde delovanja na ravni celotne Skupine. Poseben poudarek je bil namenjen digitalizaciji poslovnih poti in učinkovitejšemu upravljanju virov, kar nam je omogočilo blaženje stroškovnih pritiskov in večjo operativno učinkovitost. Naše delovanje je bilo tako tudi v letu 2025 usmerjeno v zagotavljanje zanesljivih, kakovostnih in trajnostno naravnanih storitev za uporabnike. V tesnem sodelovanju z odvisnimi družbami smo zagotavljali usklajevanje razvojnih aktivnosti, podporo pri izvajanju ključnih projektov in iskanje sinergij, ki prispevajo k izboljšanju urbane infrastrukture in dolgoročnemu razvoju mesta Maribor.

Pomemben poudarek v letu 2025 je bil namenjen nadaljnjemu razvoju trajnostne mobilnosti in izboljševanju dostopnosti javnega potniškega prometa, pri čemer Skupina JHMB aktivno sodeluje kot strateški partner mesta. V MOM je bila v začetku leta uvedena celovita prenova linij mestnega potniškega prometa, ki je prinesla novo strukturo linij z večjo pogostostjo voženj in boljšo povezljivostjo posameznih delov mesta. Omrežje sedaj obsega šest glavnih linij, trinajst povezovalnih in dvanajst integriranih linij. Prenova je bila v naslednjih mesecih dodatno prilagojena potrebam uporabnikov v sodelovanju z raziskovalno-izobraževalnimi ustanovami ter predstavniki mestnih četrti in krajevnih skupnosti. V okviru Evropskega tedna mobilnosti je mestni potniški promet dodatno okrepil vozni park s štirimi novimi električnimi avtobusi, s čimer se je število električnih avtobusov v mariborskem javnem mestnem potniškem prometu povečalo na štirinajst. Pomembna novost je bila tudi uvedba posebnega prevoza z vozilom Doktor Maister na območju Univerzitetnega kliničnega centra Maribor, ki bistveno izboljšuje dostopnost zdravstvenih storitev in mobilnost znotraj bolnišničnega kompleksa. K trajnostni mobilnosti prispevajo tudi nadaljnje širitve sistema izposoje mestnih koles Mbajk in uvedba prvega električnega mestnega turističnega vlakca, ki obiskovalcem ponuja nov način spoznavanja mesta.

Na področju energetike je bil pomemben razvojni mejnik odprtje kotlovnice na lesno biomaso, ki predstavlja pomemben korak k povečanju energetske neodvisnosti in večji trajnosti sistema daljinskega ogrevanja, kar je ena od prioritet Skupine JHMB. Projekt pomeni pomemben korak k diverzifikaciji energetskih virov in dolgoročno izboljšanje stabilizacije oskrbe s toploto za številna gospodinjstva v mestu. Energetski projekti Skupine JHMB so tudi sicer usmerjeni v postopno zmanjševanje odvisnosti od uvoženih energentov ter večjo rabo lokalnih in obnovljivih virov energije.

Pomemben del razvojnih aktivnosti je bil namenjen tudi urejanju mestnega prostora in ohranjanju kulturne ter naravne dediščine. Poseben projekt v tem segmentu urbano-naravnih prizadevanj Skupine JHMB predstavlja celovita prenova območja Piramide, kjer poteka postopna ureditev vinogradniških površin, dostopnih poti ter spremljajoče infrastrukture za rekreacijo in izobraževanje. Projekt, ki ga vodi družba Urbanatura, nadaljuje bogato tradicijo vinogradništva na tem območju in hkrati razvija novo zgodbo mestnih vinogradov kot pomembnega prostora za doživljanje pristne narave v urbanem okolju.

Na področju ravnanja z odpadki in varstva okolja, čemur v Skupini JHMB posvečamo posebno pozornost, so bile uvedene nove rešitve za izboljšanje uporabniške izkušnje in trajnostnega ravnanja z viri. Med njimi izstopa uvedba urbanih ekoloških otokov in številne aktivnosti za krepitev odgovornega ravnanja z odpadki, vključno z javnimi razpravami o prihodnjem razvoju energetskega izkoristka odpadkov. Posebno pozornost je Skupina JHMB namenila tudi varnosti in urejenosti zbirnih centrov ter ozaveščanju javnosti o pomenu odgovornega odnosa do okolja.

V letu 2025 je bila izvedena tudi analiza zadovoljstva uporabnikov z delovanjem mariborskih javnih podjetij iz Skupine JHMB. Rezultati ankete kažejo, da je model povezovanja javnih podjetij v holding v javnosti dobro prepoznan, saj je s tem seznanjenih skoraj 78 odstotkov vprašanih. Anketa je pokazala tudi razmeroma dobro poznavanje delovanja javnih podjetij ter stabilno raven zadovoljstva z odnosom zaposlenih in načinom komuniciranja z uporabniki. Ti rezultati potrjujejo, da so javne storitve, ki jih izvajajo družbe v Skupini JHMB, pomemben in prepoznaven del vsakdanjega življenja v mestu, hkrati pa predstavljajo pomembno usmeritev za nadaljnji razvoj storitev javnega pomena in komunikacije z uporabniki in odjemalci.

V letu 2025 je Skupina JHMB pomembno prispevala tudi k družabnemu utripu mesta. Maribor je gostil več pomembnih mednarodnih in nacionalnih dogodkov, med drugim svetovno prvenstvo v alpskem smučanju za invalide ter evropsko ekipno prvenstvo v atletiki, pri organizaciji katerih so sodelovale tudi družbe Skupine JHMB. Pogrebno podjetje Maribor je v tem letu obeležilo več pomembnih jubilejev ter odprlo posebno sočutno točko, namenjeno podpori posameznikom in družinam ob izgubi bližnjega, kar odpira novo poglavje na področju družbene odgovornosti Skupine JHMB. Družbe Skupine JHMB so v letu 2025 nadaljevale tudi s programom dodeljevanja sponzorskih in donatorskih sredstev, s katerimi Skupina JHMB podpira, tudi preko javnega razpisa, številne projekte s področja športa, kulture, humanitarnosti in razvoja skupnosti.

V Skupni JHMB smo v letu 2025 veliko pozornosti namenili nadaljnjemu razvoju upravljavskih, digitalnih in organizacijskih procesov. Poseben poudarek je bil namenjen digitalni preobrazbi Skupine, nadgradnji informacijskih sistemov in centralizaciji podatkovne infrastrukture. Vzpostavljen je bil centralni podatkovni center, uvedena večfaktorska avtentikacija in nadgrajeni ključni poslovni sistemi. Nadaljevalo se je tudi poenotenje informacijskih rešitev in razvoj podatkovnega skladišča za naprednejšo poslovno analitiko. Pomemben korak na področju kibernetske varnosti predstavlja tudi izvedena samoreregistracija ključnih subjektov po Zakonu o informacijski varnosti, s čimer so bili postavljeni temelji za sistematično upravljanje kibernetskih tveganj.

Na področju upravljanja in nadzora je Skupina JHMB nadaljevala z uvajanjem enotnih metodologij planiranja, spremljanja poslovanja in upravljanja tveganj. Vzpostavljena sta bila skupni register tveganj in enotna metodologija priprave letnih poročil. Pomembno vlogo pri zagotavljanju transparentnega in odgovornega poslovanja ima tudi služba za notranjo revizijo, ki s svojimi presojami in priporočili prispeva k izboljševanju procesov, krepitvi notranjih kontrol in učinkovitejši rabi sredstev. Leto 2025 je zaznamoval tudi nadaljnji razvoj skupinskega projektnega upravljanja; sprejet je bil namreč pravilnik o projektnem delu in vodenju projektov v Skupini JHMB, uvedena pa je bila tudi digitalna platforma za spremljanje projektov, ki omogoča pregledno upravljanje razvojnih projektov ter varno hrambo projektne dokumentacije. S tem so bili vzpostavljeni dodatni temelji za učinkovito izvajanje Strateškega razvojnega programa Skupine JHMB.

Skupina JHMB je poslovno leto 2025 zaključila z doseženimi 147,4 mio EUR prihodki iz poslovanja, kar je 14 % več kot v predhodnem letu, ko je bilo doseženih 129,1 mio EUR. Prav tako je bil v 2025 dosežen čisti dobiček v višini 4.084.383 EUR (2024 4.754.740 EUR).

Dosežke, ki smo jih v letu 2025 uresničili v Skupini JHMB, gre pripisati strokovnosti, odgovornosti in visoki stopnji zavzetosti zaposlenih v vseh družbah Skupine JHMB. V zahtevnem in dinamičnem okolju so namreč prav zaposleni znova dokazali, da lahko z znanjem, sodelovanjem in inovativnostjo uspešno v družbah Skupine JHMB razvijamo javne storitve ter prispevamo k razvoju mesta. Skupina JHMB tako ostaja pomemben nosilec razvoja urbane infrastrukture, partner mestni skupnosti in ustvarjalec rešitev, ki izboljšujejo kakovost življenja v Mariboru.

Zahvaljujem se vsem zaposlenim v Skupini JHMB za predano in strokovno delo, ki omogoča stabilno delovanje sistema tudi v zahtevnih razmerah. Prav tako se zahvaljujem vsem uporabnikom za izkazano zaupanje. Prepričani smo, da bomo tudi v prihodnje z odgovornim upravljanjem, povezovanjem znanja in jasnimi razvojnimi usmeritvami uspešno odgovarjali na izzive sodobnega urbanega okolja in nadaljevali z izboljševanjem kakovosti bivanja.

Direktor JHMB: mag. Andrej Rihter

Maribor, _____



1.6 Poročilo o delu nadzornega sveta obvladujoče družbe

Nadzorni svet v letu 2025

Nadzorni svet je nadziral vodenje poslov družbe JHMB in opravljanje drugih nalog skladno z Zakonom o gospodarskih družbah, Aktom o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo in Poslovnikom o delu nadzornega sveta, ki opredeljuje način in organizacijo dela nadzornega sveta.

Sestava in mandat nadzornega sveta

Nadzorni svet šteje šest članov, od katerih so štirje člani predstavniki ustanoviteljice, dva člana pa sta predstavnika delavcev odvisnih družb, ki ju v skladu s svojim poslovnikom izvoli skupni svet delavcev JHMB. Mandat članov nadzornega sveta je štiri leta. Po poteku mandata je član nadzornega sveta lahko ponovno izvoljen.

Sestava nadzornega sveta na dan 31.12.2025								
Ime in priimek	Funkcija	Predstavnik kapitala/ zaposlenih	Nastop mandata	Potek mandata	Izobrazba / strokovni profil	Udeležba na sejah NS	Članstvo v organih nadzora drugih družb	Zaposlitev
Mag. Matej Bastič	predsednik	predstavnik kapitala	26. 8. 2024	25. 8. 2028	mag. rer. soc. ekon. (Republika Avstrija)/ korporativno upravljanje, poslovne finance, upravljanje tveganj	7/7	/	izvršni direktor, Boxmark Leather d.o.o.
Mag. David Kastelic	član	predstavnik kapitala	26. 8. 2024	25. 8. 2028	magister znanosti s področja ekonomije in poslovnih ved/ korporativno upravljanje	7/7	/	predsednik uprave GRAWE zavarovalnica d.d.
Mag. Franc Derganc	član	predstavnik kapitala	26. 8. 2024	25. 8. 2028	magister davčnega prava in univerzitetni dipl. ekonomist / korporativno upravljanje, davčno in računovodsko svetovanje, šola za AI	6/7	/	direktor Srobotnik d.o.o.
Robert Ciglarič	član	predstavnik kapitala	26. 8. 2024	25. 8. 2028	univerzitetni diplomirani pravnik/ pravno področje, korporacijsko pravo, strateško načrtovanje	7/7	/	Robert Ciglarič s.p.
Mišo Pušnik	član, namestnik predsednika	predstavnik Skupnega sveta delavcev	07. 9. 2023	06. 9. 2027	dipl. org. upr. dela/ mednarodni in notranji cestni promet	7/7	JP Nigrad d.o.o.	vodja službe, JP Nigrad d.o.o.
Sanja Gerdak	članica	predstavnica Skupnega sveta delavcev	07. 9. 2023	06. 9. 2027	mag. manag./ upravljanje s človeškimi viri – HRM, poslovanje v sodobni družbi, ekonomija in komerciala, e-poslovanje in e-hramba, upravljanje s dokumentarnim in arhivskim gradivom	7/7	Mariborski vodovod, javno podjetje, d.o.o.	vodja sektorja komerciala, Mariborski vodovod, javno podjetje, d.o.o.

Delovanje nadzornega sveta

Nadzorni svet je redno spremljal in obravnaval obdobja poročila o poslovanju družb Skupine JHMB. Podpiral je ukrepe, katerih namen je zagotoviti transparentno delovanje družb Skupine JHMB.

Nadzorni svet se je v letu 2025 sestal na šestih rednih in eni korespondenčni seji ter sprejel 77 sklepov.

Skladno s svojimi pristojnostmi (se) je nadzorni svet v letu 2025:

- seznanjal s poročili in delovanjem Revizijske komisije NS JHMB;
- seznanjal z obdobjimi poročili o poslovanju družbe JHMB in ostalih družb v Skupini JHMB;
- seznanjal z obdobjimi poročili glede stanja in odplačevanja kreditov;
- seznanil s Konsolidiranim poslovnim načrtom JHMB za leto 2025 in naložil poslovodstvu, da ga posreduje ustanoviteljici v potrditev;
- podal soglasje k finančnemu koledarju družbe JHMB za leto 2025;
- podal soglasje k Notranjim pravilom izvajanja notranjerevizijskih dejavnosti v družbi JHMB (temeljna listina notranje revizije);
- spremljal aktivnosti na področju izvajanja notranjerevizijskih pregledov,
- spremljal izvajanje notranjih kontrol, izvajanje ciljev po posameznih področjih dela ter upravljanje s tveganji;
- seznanil s poročilom poslovodstva o ustanovitvi projektne skupine KROG Maribor;
- seznanil s predlagano rešitvijo prijavnih poti za sporočanje sumov zlorab in nepravilnosti – žvižgači;
- naložil poslovodstvu družbe JHMB, da vsa statusna preoblikovanja v Skupini JHMB in morebitne finančne naložbe vodi v skladu s Pravilnikom o projektnem delu in vodenju v Skupini JHMB;
- seznanil s poročilom o izvajanju Pravilnika o enaki obravnavi in prepovedi diskriminacije, spolnega in drugega nadlegovanja ter trpinčenja na delovnem mestu in o preprečevanju nasilja s strani tretjih oseb in s poročilom o spremembi pooblastil za področje delovanja SUVl in skladnost;
- posredoval ustanoviteljici poročilo o delovanju nadzornega sveta JHMB v letu 2024;
- pregledal revidirano letno poročilo družbe JHMB za poslovno leto, ki se je končalo 31.12. 2024, ter naložil poslovodstvu, da ga predloži v potrditev ustanoviteljici;
- seznanil s predlogom poslovodstva družbe JHMB glede uporabe bilančnega dobička za poslovno leto 2024 ter naložil poslovodstvu družbe JHMB, da ga predloži ustanoviteljici v potrditev;
- ustanoviteljici predlagal podelitev razrešnice direktorju in nadzornemu svetu družbe JHMB za leto 2024;
- naložil poslovodstvu, da ustanoviteljici družbe JHMB predloži v potrditev revidirano konsolidirano letno poročilo Skupine JHMB za poslovno leto 2024 s Poročilom NS JHMB;

- seznanil s Pravilnikom spremljanja uspešnosti, gospodarnosti in učinkovitosti JHMB in Skupine JHMB;
- sprejel sklep, da se višina nadomestila za delo poslovnega sekretarja NS JHMB določi v višini 80% sejnine člana NS JHMB za vsako sejo NS JHMB in 80% sejnine člana RK NS JHMB za vsako sejo RK NS JHMB;
- seznanil z Letnim poročilom o delu službe notranje revizije JHMB za leto 2024;
- odločil in potrdil spremenljivi del plačila direktorja družbe JHMB za uspešnost poslovanja v poslovnem letu 2024 v višini 30% izplačanih osnovnih bruto plač, kar znaša 38.372,37 EUR;
- na predlog RK NS JHMB predlagal ustanoviteljici družbe JHMB v vlogi skupščine, da za revizijo računovodskih izkazov družbe in Skupine JHMB in Pregled poročila o trajnostnosti Skupine JHMB za poslovna leta 2025, 2026 in 2027, skupščina imenuje revizijsko hišo BDO Revizija, d.o.o. (zaradi spremenjene zakonodaje na področju trajnostnega poročanja, družba JHMB ni zavezana k reviziji trajnostnega poročila, zato je bil naknadno sklenjen Aneks k pogodbi, ki določa, da se revizija trajnostnega poročila za leto 2025 ne izvede);
- seznanil s pravnim mnenjem službe PIK družbe JHMB glede veljavnosti sprejetih sklepov župana pred spremembo odloka;
- odločil, da se v skladu s sprejeto politiko informacijske varnosti družbe JHMB – Politika elektronske pošte, vsem članom RK in NS JHMB kreirajo poimenski elektronski naslovi ime.priimek@jhmb.si;
- odločil, da bo NS družbe JHMB za strokovna vprašanja sam izbral strokovnjake, ki bodo v bodoče pripravljala mnenja potrebna za strokovno delovanje NS JHMB;
- odločil, da mora direktor družbe JHMB za statusne spremembe vseh družb v Skupini JHMB in ustanavljanje novih družb v Skupini JHMB predhodno pridobiti soglasje NS JHMB;
- seznanil s predstavitev »Ekonomske-finančne analize vpliva oddelitve oz. pripojitve dejavnosti Kanalizacije na oceno vrednosti v družbah Nigrad in Mariborski vodovod, in s tem povezanih sinergij« in naložil poslovodstvu, da ga sproti obvešča o nadaljnjih aktivnostih projekta;
- seznanil s Poslovnim načrtom družbe JHMB za leto 2026 in naložil poslovodstvu, da ga predloži ustanoviteljici v potrditev.

Letno poročilo Skupine JHMB za leto 2025 je revidirala revizijska družba BDO Revizija, ki je izdala revizorjevo poročilo z neprilagojenim mnenjem k računovodskim izkazom. Revizijska komisija nadzornega sveta je ugotovila, da je bilo letno poročilo izdelano pravočasno, sestavljeno pa je jasno, pregledno in v skladu z določili ZGD-1, veljavnimi standardi računovodskega poročanja in drugo veljavno zakonodajo. Revizijska komisija na Letno poročilo Skupine JHMB za leto 2025 ni imela priporočil, zato je nadzornemu svetu predlagala, da ga posreduje ustanoviteljici v potrditev. Na podlagi revizorjevega poročila z mnenjem, stališča revizijske komisije nadzornega sveta, podatkov in razkritij v letnem poročilu za leto 2025 nadzorni svet ocenjuje, da je revizor opravil svoje delo neodvisno in strokovno, v skladu z veljavno zakonodajo in s poslovno prakso, da je letno poročilo v vseh

pomembnih pogledih sestavljeno v skladu z zahtevami ZGD-1 in da računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj Skupine JHMB na dan 31. 12. 2025 ter njen poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja. Na revizorjevo poročilo nadzorni svet nima pripomb. Tudi sicer na Letno poročilo Skupine JHMB za leto 2025 nadzorni svet nima nobenih pripomb, ki bi ga kakor koli zadrževale pri sprejetju odločitve o njegovem posredovanju ustanoviteljici v potrditev.

Zato je nadzorni svet v skladu z 2. odstavkom 21. člena Akta o ustanovitvi družbe JHMB predlagal ustanoviteljici, da potrdi Letno poročilo Skupine JHMB za leto 2025. Nadzorni svet se je ob sprejemanju letnega poročila opredelil tudi do izjave o upravljanju Skupine JHMB in o skladnosti z referenčnim kodeksom, ki je vključena v poslovno poročilo Letnega poročila Skupine JHMB za leto 2025, ter ocenil, da je odraz dejanskega stanja upravljanja Skupine JHMB v letu 2025.

V delovanje nadzornega sveta so vključeni vsi njegovi člani, ki s prisotnostjo na sejah in z aktivnim sodelovanjem v razpravah ter pri sprejemanju odločitev prispevajo k učinkovitemu uresničevanju nalog v pristojnosti nadzornega sveta. Tako vodenje dela nadzornega sveta kot podpora njegovemu delovanju sta dobra, ustrezna je tudi pogostnost sej.

Nadzorni svet meni, da je bilo njegovo sodelovanje s poslovodstvom družbe JHMB ustrezno, skladno z zakonodajo in dobro prakso, ter da je bil po lastnem vedenju obveščen o pomembnih dogodkih, ki so nujni za izvajanje nadzora nad poslovanjem družbe in Skupine JHMB.

Predsednik NS: Matej Bastič

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized, overlapping loops and a long horizontal stroke extending to the right.

1.7 Poročilo o delu revizijske komisije obvladujoče družbe

Revizijska komisija NS JHMB opravlja naloge s svojega delovnega področja v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah, Poslovníkom o delu nadzornega sveta JHMB, sklepi nadzornega sveta JHMB, Poslovníkom o delu revizijske komisije NS JHMB in Priporočili za revizijske komisije (ZNS).

Sestava revizijske komisije

Revizijska komisija je imela v letu 2025 štiri člane. Trije člani so predstavniki NS JHMB tj. mag. Franc Derganc, g. Robert Ciglarič in ga. Sanja Gerdak ter neodvisna strokovnjakinja mag. Barbara Gorjup.

Sestava revizijske komisije nadzornega sveta na dan 31.12.2025								
Ime in priimek	Funkcija	Predstavnik kapitala / zaposlenih	V letu 2025		Izobrazba / strokovni profil	Udeležba na sejah NS	Članstvo v organih nadzora drugih družb	Zaposlitev
			od	do				
Mag. Franc Derganc	predsednik	predstavnik kapitala	01.01.2025	31.12.2025	magister davčnega prava in univerzitetni dipl. ekonomist/ korporativno upravljanje, davčno in računovodsko svetovanje, šola za AI	9/11	/	direktor, Srobotnik d.o.o.
Robert Ciglarič	član, namestnik predsednika	predstavnik kapitala	01.01.2025	31.12.2025	univerzitetni diplomirani pravnik/ pravno področje, korporacijsko pravo, strateško načrtovanje	11/11	/	Robert Ciglarič s.p.
Sanja Gerdak	članica	predstavnica Skupnega sveta delavcev	01.01.2025	31.12.2025	mag. manag./ upravljanje s človeškimi viri – HRM, poslovanje v sodobni družbi, ekonomija in komerciala, e-poslovanje in e-hramba, upravljanje s dokumentarnim in arhivskim gradivom	10/11	Mariborski vodovod, javno podjetje, d.o.o.	vodja sektorja komerciala, Mariborski vodovod, javno podjetje, d.o.o.
Mag. Barbara Gorjup	zunanja članica	neodvisna strokovnjakinja	01.01.2025	31.12.2025	magistrica mednarodne ekonomije/ poslovne finance, kontroling, računovodstvo, revizija, ocenjevanje vrednosti, korporativno upravljanje, trajnostnost	10/11	Holding Slovenske elektrarne d.o.o. Triglav Investments, upravljanje premoženja, d.o.o.	direktor, Baklus d.o.o.

Naloge in pristojnosti revizijske komisije splošno

Revizijska komisija NS JHMB opravlja naloge s svojega delovnega področja v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah (spremlja postopek računovodskega poročanja ter pripravlja priporočila in predloge za zagotovitev njegove celovitosti, spremlja učinkovitost notranjih kontrol, notranje revizije in sistemov za obvladovanje tveganj, spremlja obvezno revizijo računovodskih izkazov, ipd.) in izvaja druge naloge, ki jih s sklepom določi nadzorni svet.

Delovanje revizijske komisije v letu 2025

Revizijska komisija je v okviru svojih pristojnosti aktivno prispevala k razvoju sistemskih orodij za dolgoročno izboljšanje upravljanja, nadzora in transparentnosti delovanja družbe in Skupine JHMB.

Na predlog Revizijske komisije je bil pripravljen in sprejet Pravilnik spremljanja uspešnosti, gospodarnosti in učinkovitosti družbe in Skupine JHMB, ki predstavlja pomemben mejnik pri prehodu z zgolj formalnega spremljanja poslovanja na bolj strukturirano, merljivo in primerjalno presojo uspešnosti poslovanja družb Skupine JHMB.

Revizijska komisija je poslovodstvu prav tako predlagala uvedbo celovitega sistema upravljanja tveganj, ki se v Skupini JHMB postopno vzpostavlja. Sistem upravljanja tveganj je zasnovan tako, da omogoča pravočasno prepoznavanje, vrednotenje in obvladovanje ključnih poslovnih, finančnih, pravnih in upravljavskih tveganj, tako na ravni Skupine JHMB kot na ravni posameznih odvisnih družb.

Revizijska komisija je izpostavila potrebo po vzpostavitvi celovite politike upravljanja finančnih naložb Skupine JHMB. Ta politika naj bi sistematično uredila nadzor in upravljanje kapitalskih naložb v odvisnih in povezanih družbah.

Revizijska komisija je pomembno prispevala k vzpostavitvi sistema za sledljivost zmanjševanja upravljavskih tveganj in krepitvi odgovornega korporativnega upravljanja v Skupini.

Revizijska komisija se je v letu 2025 sestala na desetih rednih in eni korespondenčni seji ter skupaj sprejela 129 sklepov. Pri obravnavi vsebin je bilo na rednih sejah praviloma prisotno poslovodstvo družbe JHMB, pri obravnavi posameznih gradiv pa so bili vabljeni tudi strokovni delavci in vodje posameznih služb. Večina sej, na katerih so bili praviloma prisotni vsi člani revizijske komisije, je potekala s fizično udeležbo članov.

Kronološki povzetek aktivnosti revizijske komisije NS družbe JHMB v letu 2025:

- obravnavala je obdobja poslovna poročila in računovodske izkaze družb Skupine JHMB;
- seznanjala se je s poročili poslovodstva družbe JHMB glede aktualnih in pomembnih zadev v družbi in Skupini JHMB s področja njenega delovanja;

- aktivno je sodelovala z revizorjem računovodskih izkazov tako glede določitve področij kot poteka revizije in ugotovitev ter ob tem stalno spremljala njegovo neodvisnost in ob zaključku revizije tudi uspešnost opravljenega dela;
- sodelovala je z revizorjem računovodskih izkazov in vodjo notranje revizije in na podlagi svojih ugotovitev sproti podajala predloge raznih ukrepov poslovodstvu družbe JHMB, po potrebi tudi nadzornemu svetu družbe JHMB;
- spremljala je aktivnosti na področju IT;
- spremljala je izvajanje notranjih kontrol, izvajanje ciljev po posameznih področjih dela in upravljanje s tveganji;
- obravnavala je obdobja poročila o poslih s povezanimi osebami in prometu s kupci in dobavitelji, o zadolženosti družbe in Skupine JHMB;
- aktivno je sodelovala v postopku priprave predloga za izbor revizorja računovodskih izkazov in pregleda poročila o trajnosti družbe in Skupine JHMB za obdobje 2025 – 2027, tako v fazi priprave meril in pogojev javnega naročila, kot tudi pri pripravi predloga za nadzorni svet;
- seznanila se je s Finančnim koledarjem družbe JHMB za leto 2025;
- izvedla je samooceno svojega dela za leto 2024 in o ugotovitvah in akcijskem načrtu za leto 2025 seznanila člane nadzornega sveta;
- spremljala je aktivnosti na področju skladnosti korporativne integritete in se seznanila s pripravljeno »Politiko skladnosti in integritete JHMB«;
- obravnavala je nerevidirano Letno poročilo družbe JHMB za leto 2024 in nerevidirano Letno poročilo Skupine JHMB za leto 2024;
- predlagala je poslovodstvu, da prouči spremembo zakonodaje ZGD-1 M in po potrebi predlaga spremembe Poslovnika o delu revizijske komisije JHMB;
- pregledala je revidirano Letno poročilo družbe JHMB za leto 2024 z revizorjevim poročilom z mnenjem ter predlagala nadzornemu svetu družbe JHMB, da ustanoviteljici družbe JHMB predlaga njegovo potrditev;
- predlagala je NS JHMB, da naloži poslovodstvu družbe JHMB, da vsa statusna preoblikovanja v Skupini JHMB in morebitne nove finančne naložbe vodi v skladu Pravilnika o projekt-nem delu in vodenju v Skupini JHMB;
- seznanila se je s poročili funkcije skladnosti;
- seznanila se je s predlagano rešitvijo prijave poti za sporočanje sumov zlorab in nepravilnosti – žvižgači in predlagala poslovodstvu družbe JHMB, da čim prej zagotovi varno pot prijave in da zagotovi ustrezne delovne pogoje za delo zaupnikov;

- seznani se je s poročilom o izvajanju Pravilnika o enaki obravnavi in prepovedi diskriminacije, spolnega in drugega nadlegovanja ter trpinčenja na delovnem mestu in o preprečevanju nasilja s strani tretjih oseb;
- seznani se je s Pravilnikom spremljanja uspešnosti, gospodarnosti in učinkovitosti družbe in Skupine JHMB;
- seznani se je s predlaganimi izhodišči posodobitve obstoječega Strateškega razvojnega programa Skupine JHMB za obdobje 2025 - 2029;
- predlagala je NS JHMB, da na skupščino družbe JHMB posreduje v odločanje sklep, da za revizorja računovodskih izkazov družb Skupine JHMB za obdobje 2025 - 2027 in pregled poročila o trajnostnosti Skupine JHMB za leto 2025 - 2027 imenuje revizijsko hišo BDO Revizija, d.o.o.;
- seznani se je s poročili o stanju notranjerevizijskih pregledov in s poročili o izpolnjevanju priporočil službe notranje revizije družbe JHMB;
- seznani se je s poslovnim načrtom družbe JHMB za leto 2026 in predlagala nadzornemu svetu družbe JHMB, da ga posreduje ustanoviteljici v potrditev;
- seznani se je s potekom predrevizij v družbah Skupine JHMB in predstavitvijo pomembnih področij revidiranja za leto 2025 s strani BDO Revizija, d.o.o.;
- obravnavala je Konsolidirani poslovno finančni načrt JHMB za leto 2026 in predlagala NS JHMB, da ga posreduje ustanoviteljici v seznanitev;
- seznani se je z osnutkom Pravilnika o sodilih za razporejanje prihodkov, odhodkov, sredstev in obveznosti do virov sredstev po posameznih profitnih centrih JHMB, d.o.o. in podala predloge dopolnitev;
- seznani se je z osnutkom Pravilnika o računovodstvu JHMB in podala predloge dopolnitev;
- seznani se je s predstavitvijo Metodologije in strategije dela notranje revizije ter programa zagotavljanja in izboljševanja kakovosti službe notranje revizije JHMB in predlagala dopolnitve;
- seznani se je z Letnim načrtom dela notranje revizije za leto 2026 in predlagala dopolnitve.

Sodelovanje revizijske komisije je bilo tako z nadzornim svetom kakor tudi s poslovodstvom družbe JHMB ustrezno, skladno z zakonodajo in dobro prakso.

2 Poslovno poročilo

2.1 Vizija, poslanstvo in njegovo uresničevanje

Povezani v boljšo učinkovitost

Družbe, združene pod okriljem JHMB, predstavljajo strateško, povezovalno in usmerjevalno skupino za visokokakovostno izvajanje GJS v MOM in širši okolici, kjer izvajajo svoje dejavnosti. Poleg tega je v domeni JHMB spodbujanje in usmerjenje razvojnih projektov, tako lastnih kot tudi partnerskih organizacij, ki te povezave krepijo ter hkrati ohranjajo izjemne naravne in družbene lastnosti mesta Maribor in širše regije.

Vizija

Vizija Skupine JHMB je prevzemanje javnih nalog in storitev po merilih zasebnega sektorja ob upoštevanju ciljev javnega sektorja. V ospredju je maksimiranje koristi, ki jih projekti in dejavnosti naših družb prinašajo mestu in njegovim prebivalcem. Skupina JHMB si prizadeva biti vodilni sistem gospodarskih javnih služb v Sloveniji, ki z odgovornostjo, učinkovitostjo in inovacijami soustvarja kakovost bivanja v mestu Maribor in širši regiji. Naša vizija je razvijati sodobne, povezane in trajnostno naravnane rešitve, ki izhajajo iz potreb ljudi ter prispevajo k razvoju okolja, v katerem živimo in delujemo.

Poslanstvo

Družba JHMB je bila ustanovljena s poslanstvom podpore viziji mesta Maribor z aktivnim ciljnim usmerjanjem razvoja infrastrukturnih in komunalnih storitev za visokokakovostno izvajanje GJS v mestu in regiji, upoštevajoč potrebe uporabnikov storitev in visoke stopnje varovanja okolja. Vse družbe Skupine JHMB uresničujejo skupno poslanstvo na podlagi najvišjih standardov poslovanja in izvajanja storitev.

Načini uresničevanja poslanstva

- Strokovno, učinkovito in kakovostno izvajanje podpornih služb za družbe Skupine JHMB.
- Smiselna razmejitev in konsolidacija GJS ter drugih dejavnosti, ki jih opravljajo družbe Skupine JHMB.
- Strateško usmerjanje razvojnih projektov s področja komunalne in druge infrastrukture ter strokovna podpora pri njihovem izvajanju.
- Vzpostavitev in krepitev korporativne identitete pri zaposlenih v družbah Skupine JHMB.

2.2 Izvajanje dejavnosti Skupine JHMB

Povezujemo razvojne potenciale regije

Skupina JHMB pod okriljem obvladujoče družbe JHMB, ki je bila ustanovljena z namenom izvajanja strokovnih in razvojnih nalog na področju GJS,¹ združuje raznolike GJS, ki so tako obvezne kot izbirne, ob tem pa tudi nekatere tržne dejavnosti. V pretežni meri se ukvarja s komunalnimi dejavnostmi, ki so regulirane z zakonodajo s področja varstva okolja. Te vključujejo upravljanje z odpadki, vzdrževanje javnih površin in javne razsvetljave, upravljanje vodovodnega omrežja, upravljanje kanalizacijskih sistemov ter vzdrževanje lokalnih cest in javnih poti. Poleg tega Skupina JHMB pokriva tudi pogrebno in pokopališko dejavnost, ki prav tako sledi strogi zakonodaji za to področje.

Poleg temeljnih komunalnih storitev, ki predstavljajo osnove kakovosti bivanja, Skupina JHMB izvaja tudi energetske dejavnosti, ki so boljše opredeljene z zakonodajo s področja energetike; to vključuje proizvodnjo in distribucijo toplotne energije, kar zahteva skladnost z nacionalnimi energetskimi regulativami. Skupina opravlja tudi dejavnosti potniškega prometa, pri čemer so storitve usklajene z zakonodajo, ki ureja prevoz potnikov, vključno z mestnim in primestnim prevozom, s čimer zagotavlja vitalno povezavo znotraj skupnosti in širše regije. Z vključitvijo družb Mestne nepremičnine in ZUM je Skupina JHMB portfelj svojih dejavnosti razširila še z urbanističnim načrtovanjem, prostorskim načrtovanjem, krajinskim načrtovanjem in projektiranjem ter upravljanjem in razvojem javnih tržnic, mestnih parkirišč ter upravljanjem nepremičnin, ki so v javnem interesu.

Skupina JHMB tako opravlja ključno vlogo pri zagotavljanju osnovnih urbanih potreb in infrastrukture za lokalno prebivalstvo, obenem pa se odziva na različne tržne priložnosti, kar omogoča širitev dejavnosti in prilagajanje dinamičnemu gospodarskemu okolju.

¹Dejavnosti družbe JHMB so opredeljene z *Odlokom o ustanovitvi Javnega holdinga Maribor, d. o. o., oz. Aktom o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo* in so opredeljene kot financiranje in investiranje na področju GJS, ustanoviteljstvo javnih podjetij ter drugih gospodarskih družb, upravljanje podjetij, povezanih v holding, ter usklajevanje njihovih razvojnih programov, vodenje razvojnih projektov ter strokovno in poslovno povezovanje izvajalcev GJS.



SKUPINA JHMB



2.3 Analiza poslovanja

Pomembnejše podatki	leto 2025	leto 2024	Indeks 2025/2024
povprečno število zaposlenih iz ur	1.190	1.135	105
število zaposlenih na dan 31.12.	1.219	1.162	105
dodana vrednost na zaposlenega (EUR/zaposleni)	65.461	59.928	110

Pomembnejši podatki poslovanja Skupine JHMB

Pomembnejše podatki iz izkaza poslovnega izida (v EUR)	leto 2025	leto 2024	Indeks 2025/2024
Prihodki iz poslovanja	147.443.717	129.076.805	114
Čisti prihodki od prodaje	130.872.728	114.245.004	115
Poslovni odhodki	138.866.093	122.929.544	113
Stroški blaga, materiala, storitev	66.113.497	58.428.164	113
Stroški dela	48.687.192	44.014.113	111
Stroški plač	34.036.240	31.651.739	108
Odpisi vrednosti, amortizacija	20.623.734	17.881.634	115
Drugi poslovni odhodki	3.441.670	2.605.633	132
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	8.577.624	6.147.261	140
Poslovni izid iz poslovanja pred odbitjem amortizacije (EBITDA)	29.201.358	24.028.895	122
Čisti dobiček/izguba poslovnega leta	4.256.855	4.764.160	89

Prihodki iz poslovanja

Skupni prihodki iz poslovanja v višini 147.443.717 EUR so za 14 % višji kot v predhodnem letu (v letu 2024 129.076.805 EUR). Na višje prihodke iz poslovanja so vplivali višji prihodki od prodaje iz naslova GJS Ravnanje z odpadki in CČN (v 2024 samo pol leta).

Čisti prihodki od prodaje v višini 130.872.728 EUR so prav tako za 15 % višji od prihodkov iz leta 2024, ko so znašali 114.245.004 EUR. Višji čisti prihodki od prodaje so posledica višjih prihodkov iz naslova GJS Ravnanje z odpadki in CČN (v 2024 samo pol leta).

Odhodki iz poslovanja

Skupni poslovni odhodki v višini 138.866.093 EUR (v letu 2024 122.929.544 EUR) so zaradi višjih cen storitev, surovin in materiala (še posebej cen prevzema odpadkov) za 13 % višji od odhodkov iz poslovanja, doseženih v letu 2024.

Povečanje števila zaposlenih ter usklajevanje in dvig plač zaposlenih je prispevalo k skupnemu dvigu stroškov dela glede na predhodno leto za 11 %. V letu 2025 so bili stroški dela v višini 48.687.192 EUR (v letu 2024 44.014.113 EUR), od tega je bil delež plač 70 %.

Odpisi vrednosti skupaj z amortizacijo v višini 20.623.734 EUR (v letu 2024 17.881.634 EUR) so glede na leto 2024 višji za 15 %, kar je posledica novih nabav osnovnih sredstev.

Poslovni izid

Poslovni izid iz poslovanja (EBIT) je bil v letu 2025 dosežen v višini 8.577.624 EUR (v letu 2024 6.147.261 EUR) in je tako za 40 % višji od realiziranega v letu 2024, ker so prihodki iz poslovanja narasli za več kot odhodki iz poslovanja.

Čisti poslovni izid (po obdavčitvi) Skupine JHMB je bil zaradi uspešnega poslovanja družb v višini 4.256.855 EUR (v letu 2024 4.764.160 EUR) in je, zaradi višjih finančnih odhodkov, 11 % nižji od čistega poslovnega izida iz leta 2024.

Pomembnejše podatki	leto 2025	leto 2024	Indeks 2025/2024
IZ IZKAZA FINANČNEGA POLOŽAJA (V EUR)			
Bilančna vsota	241.545.737	227.298.102	106
Neopredmetena in opredmetena sredstva, naložbene nepremičnine	177.575.027	173.686.623	102
Neopredmetena sredstva	119.050.897	116.086.665	103
Kratkoročne terjatve do kupcev in druge terjatve	24.099.418	23.627.682	102
Zaloge	2.304.210	2.314.572	100
Denarna sredstva in denarni ustrezniki	18.393.975	13.690.645	134
Kapital	52.221.441	48.255.306	108
-od tega kapital večinskih lastnikov	49.408.627	45.385.172	109
Nekratkoročne in kratkoročne obveznosti	189.324.296	179.042.796	106
- od tega rezervacije	6.372.529	4.652.998	137
- od tega poslovne obveznosti	30.551.491	28.814.735	106
- od tega finančne obveznosti	145.761.935	138.736.922	105
- od tega nekratkoročno odloženi prihodki	6.638.341	6.838.141	97

Bilančna vsota je na dan 31. 12. 2025 v višini 241.545.737 EUR je za 6 % višja kot na dan 31. 12. 2024, ko je znašala 227.298.102 EUR, na kar je v največji meri vplivalo usredstvenje koncesijske pogodbe ob prevzemu CČN s strani Mariborskega vodovoda, dodatnih najemov športne infrastrukture družbe Šport Maribor in najetja novih avtobusov Marproma.

Neopredmetena in opredmetena sredstva ter naložbene nepremičnine so za 2 % višji kot na dan 31. 12. 2024, na kar je vplival predvsem prevzem CČN s strani Mariborskega vodovoda, najem dodatne športne infrastrukture družbe Šport Maribor in najem novih avtobusov s strani družbe Marprom.

Zaloge v višini 2.304.210 EUR (31. 12. 2024 2.314.572 EUR) so v podobni višini kot na dan 31. 12. 2024.

Denarna sredstva in denarni ustrezniki, ki vključujejo tudi depozite, vezane do 3 mesecev oz. depozite na odpoklic, na dan 31. 12. 2025 znašajo 18.393.975 EUR (na dan 31. 12. 2024 13.690.645 EUR).

Kapital je na dan 31. 12. 2025 znašal 52.221.441 EUR in je bil za 8 % višji kot na dan 31. 12. 2024, ko je znašal 48.255.306 EUR. Osnovni kapital je bil v letu 2025 povečan zaradi stvarnega vložka edinega družbenika, MOM.

2.3.1 Kazalci in kazalniki poslovanja

Kazalniki poslovanja - KPI			leto 2025	leto 2024	indeks 2025/2024
Kazalniki gospodarnosti	gospodarnost poslovanja	<u>poslovni prihodki</u> poslovni odhodki	1,062	1,050	101
	čista dobičkonosnost kapitala	<u>čisti dobiček v poslovnem obdobju</u> kapital	0,082	0,099	83
Kazalniki donosnosti	donosnost sredstev	<u>čisti dobiček ali izguba v poslovnem obdobju</u> povprečna vrednost sredstev	0,018	0,023	79
	dobiček iz poslovanja	EBIT	8.577.624 €	6.147.261 €	140
	dobiček iz poslovanja pred amortizacijo brez prevrednotenja	EBITDA	29.201.358 €	24.028.895 €	122
Kazalniki financiranja	stopnja lastniškosti financiranja	<u>kapital</u> obveznosti do virov sredstev	0,216	0,212	102
	stopnja dolgoročnosti financiranja	<u>kapital+dolgoročni dolgovi</u> obveznosti do virov sredstev	0,819	0,812	101
	kapitalska pokritost osnovnih sredstev	<u>kapital</u> osnovna sredstva (po neodpisani vrednosti)	0,284	0,270	105
Kazalniki likvidnosti	hitri koeficient: neposredna pokritost kratkor. obveznosti	<u>likvidna sredstva</u> kratkoročne obveznosti	0,422	0,321	131
	pospešeni koeficient: kratkoročni koeficient likvidnosti	<u>likvidna sredstva+k.r. terjatve</u> k.r. obveznosti	0,974	0,876	111
	kratkoročni koeficient: kratkoročna pokritost kratkoročnih obveznosti	<u>kratkoročna sredstva</u> kratkoročne obveznosti	1,157	0,969	119
Kazalniki investiranja	stopnja osnovnosti investiranja	<u>osnovna sredstva (po neodpisani vrednosti)</u> sredstva	0,760	0,787	97
	stopnja dolgoročnosti investiranja	<u>dolgoročna sredstva (brez odloženih terjatev za davek)</u> sredstva	0,783	0,812	96

Kazalnik gospodarnosti

Čisti dobiček poslovnega leta 2025 vpliva na 1 % višji indeks gospodarnosti poslovanja glede na preteklo leto. Poslovni prihodki so se zvišali za več kot so se zvišali poslovni odhodki.

Čista dobičkonosnost kapitala, ki prikazuje delež dobička v kapitalu, se je v primerjavi z letom 2024 zmanjšala za 17 %, kar je posledica nižjega čistega dobička (višji finančni odhodki) in višjega kapitala (povečan zaradi stvarnega vložka edinega družbenika, MOM)

Kazalnik donosnosti

Kazalnik donosnosti ROA (koeficient dobičkonosnosti vseh sredstev) prikazuje delež dobička glede na povprečno vrednost sredstev. Slednji se je zaradi v letu 2025 manj ustvarjenega dobička zmanjšal za 21 %, in sicer z 2,3 % v letu 2024 na 1,8 % v letu 2025.

EBIT prikazuje dobiček iz poslovanja in se je leta 2025 glede na predhodno leto povečal za 40 %.

EBITDA prikazuje dobiček iz poslovanja pred amortizacijo in se je v primerjavi z letom 2024 povečala za 22 %, prihodki iz poslovanja so se namreč povečale za več kot poslovni odhodki.

Kazalniki financiranja

Stopnja lastniškosti financiranja se je v letu 2025 glede na preteklo leto zvišala za 2 %, ker so se v letu 2025 glede na preteklo leto celotne obveznosti do virov sredstev povečale za manj kot se je povečal kapital.

Stopnja dolgoročnosti financiranja se je v letu 2025 zvišala za 1 % glede na predhodno leto. Kapital in dolgoročni dolgovi so se povečali več kot obveznosti do virov sredstev.

Kapitalska pokritost osnovnih sredstev se je v letu 2025 zvišala za 5 %, ker se je kapital povečal za več, kot so se povečala osnovna sredstva.

Kazalniki likvidnosti

Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti prikazuje razmerje med likvidnimi sredstvi in kratkoročnimi obveznostmi. Koeficient se je v primerjavi z letom 2024 zaradi boljše likvidnosti povišal za 31 %.

Kratkoročni koeficient likvidnosti se je v primerjavi z letom 2024 zvišal za 11 % (več likvidnih sredstev ob povečanju terjatev v primerjavi s kratkoročnimi obveznostmi).

Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti se je v primerjavi z letom 2024 zvišal za 19 % (zvišanje kratkoročnih sredstev za več kot so se zvišale kratkoročne obveznosti).

Kazalniki investiranja

Stopnja osnovnosti investiranja je bila v letu 2025 za 3 % nižja od stopnje osnovnosti investiranja v letu 2024 in je znašala 0,787.

Stopnja dolgoročnosti investiranja, ki je znašala 0,812, se je v primerjavi z letom 2024 znižala za 4 %.

2.4 Upravljanje s kadri

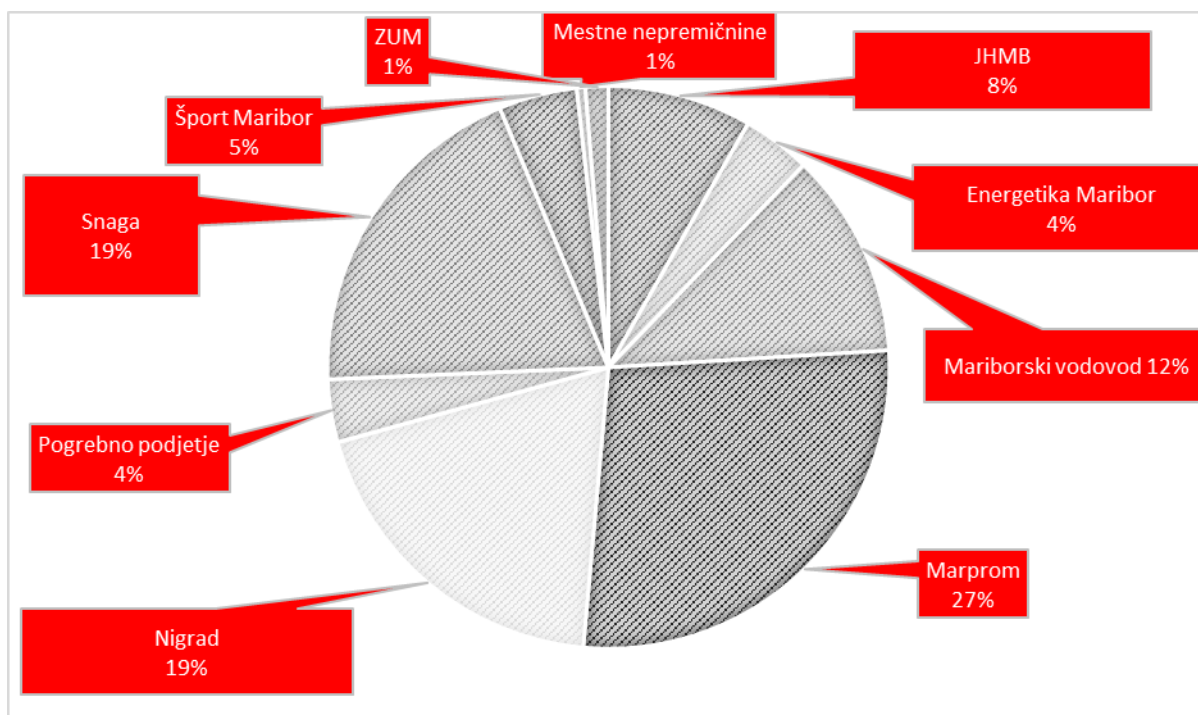
Usposobljeni sodelavci za izvajanje najzahtevnejših nalog

Področje upravljanja s kadri izvajamo v skladu z delovno-pravnimi predpisi, in sicer v skladu z *Zakonom o delovnih razmerjih*, *Zakonom o evidencah na področju dela in socialne varnosti*, *Zakonom o višini povračil stroškov v zvezi z delom in nekaterih drugih prejemkov*, *Zakonom o varnosti in zdravju pri delu*, za družbe zavezujočimi kolektivni pogodbami dejavnosti ter na podlagi drugih predpisov in internih aktov posamezne družbe, ki urejajo to področje.

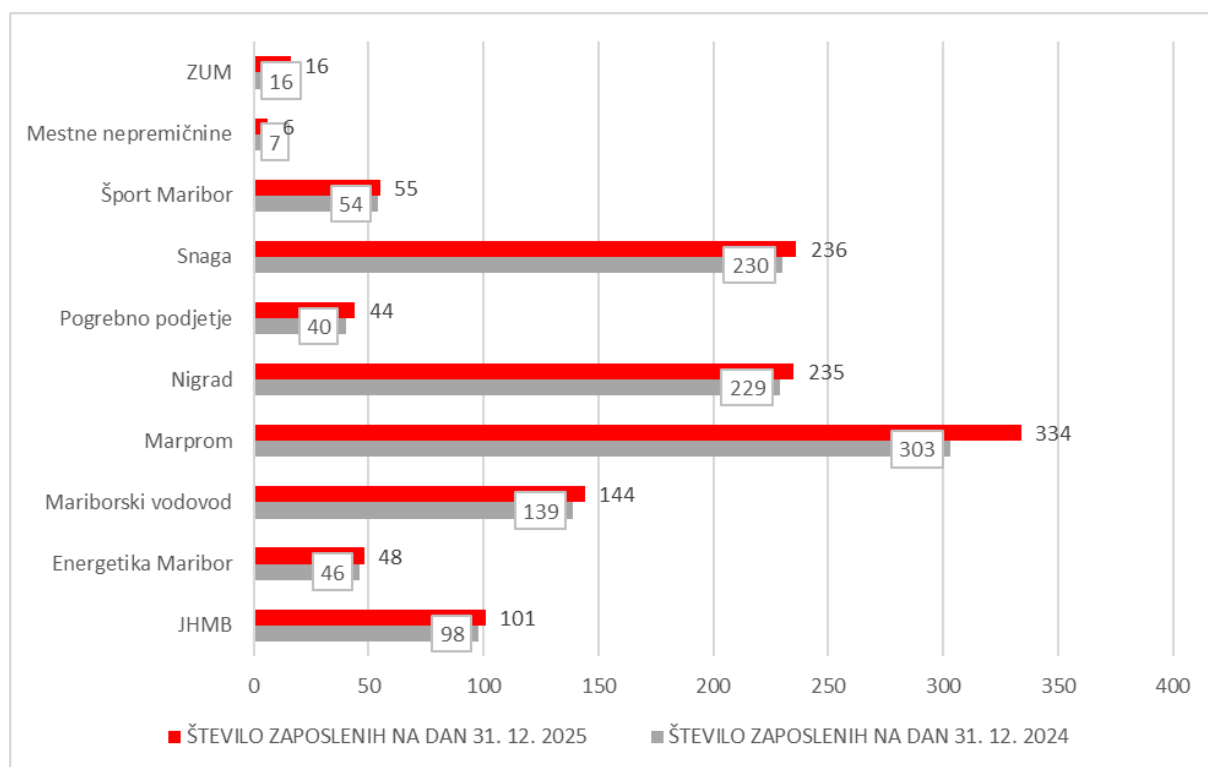
V letu 2025 je v primerjavi z letom 2024 število zaposlenih v Skupini JHMB nekoliko naraslo iz razloga zaposlovanja novih sodelavcev v operativnih procesih dela, potrebe sezonskega dela na presečni datum (upravljanje žičnic v zimski sezoni). Na dan 31. 12. 2024 je v Skupini JHMB delo opravljalo skupaj 1.162 zaposlenih in 50 na delo v odvisno družbo Snaga napotenih delavcev. Na dan 31. 12. 2025 je delo opravljalo skupaj 1.219 zaposlenih in 42 napotenih delavcev iz agencije na delo v odvisno družbo Snaga.

2.4.1 Število in struktura zaposlenih

Zaposleni po družbah v Skupini JHMB na dan 31. 12. 2025 (v %):



Primerjava števila zaposlenih po družbah Skupine JHMB na dan 31. 12. 2024 in 31. 12. 2025



S 1.219 zaposlenimi in 42 napotnimi delavci je Skupina JHMB med večjimi zaposlovalci v Sloveniji, obenem pa med največjimi zaposlovalci v podravski regiji.

Vsaka družba v Skupini JHMB ima svojo pravno subjektiviteto in tako tudi svojo organiziranost in pravila delovanja tudi na področju urejanja pravic in obveznosti iz delovnih razmerij. Na nivoju Skupine JHMB je ustanovljen Skupni svet delavcev, sicer pa ima vsaka družba vzpostavljen lasten socialni dialog s svetom delavcev oz. zborom delavcev in sindikati znotraj posamezne družbe. Družbe zavezujejo različne kolektivne pogodbe dejavnosti oz. zanje sploh ne veljajo, skozi socialni dialog so dogovorjene različne pravice in obveznosti v okviru internih aktov. Zaposlenim v družbah Skupine JHMB so glede na naravo delovnih procesov zagotovljene enake možnosti ne glede na spol, raso, vero, spolno usmerjenost, narodno pripadnost in druge okoliščine. Čeprav družbe v Skupini JHMB delujejo predvsem v lokalnem okolju, opravljajo raznovrstne storitve z raznoliko izobrazbeno strukturo zaposlenih. Prizadevamo si ustvariti kulturo medsebojnega zaupanja, spoštovanja, sodelovanja in timskega dela na nivoju posamezne družbe in znotraj Skupine JHMB.

Razmerje med spoloma se med družbami sicer razlikuje, prevlada moških pa je zaradi narave dela v primarno komunalni dejavnosti značilna in pričakovana. Med zaposlenimi je ne glede na naravo dejavnosti zaposlenih 25,4 odstotkov žensk. 43,15 odstotka zaposlenih se uvršča v starostno skupino med 31 in 50 let in 46,9 odstotka je starejših od 51 let. Zaradi razmer na trgu dela, narave dela, bližine meje in sprememb izobrazbene strukture mladih se soočamo z izzivi zaposlovanja mladih, ki vstopajo na trg delovne sile.

Prva skrb za zaposlene na delovnem mestu je njihovo varno delovno okolje. Delo v operativnih procesih dela, na terenu, opravlja 73,66 odstotka zaposlenih Skupine JHMB; zagotovljeno imajo vso predpisano delovno opremo, zaščitna sredstva in delovne pripomočke. V skladu z letnimi načrti družbe v Skupini JHMB zaposlenim omogočajo in zagotavljajo redna usposabljanja s področja varstva pri delu, praktična usposabljanja glede na potrebe različnih delovnih procesov, upoštevaje opredeljena tveganja se zaposlenim omogoča različna cepljenja.

Funkcionalna usposobljenost zaposlenih za potrebe izvajanja delovnih procesov je ena od strateških aktivnosti družb Skupine JHMB. Zaposlenim je z vključevanjem v razna usposabljanja omogočeno izobraževanje in izpopolnjevanje znanja in dviga kompetenc.

Družbe v Skupini JHMB glede na zmožnosti in potrebe dijakom in študentom omogočajo opravljanje obvezne prakse oziroma praktičnega usposabljanja na delu v različnih procesih dela in za raznolike učne/študijske programe.

Fluktuacija² se je v družbah Skupine JHMB v letu 2024 gibala od 0 do 13,20 odstotka, v letu 2025 pa od 0 do 16,67 odstotka. V letu 2024 je bila fluktuacija, razen v družbi Marprom, nižja od povprečne stopnje fluktuacije³, v letu 2025 pa je bila fluktuacija, razen v družbah Mestne nepremičnine (iz razloga visokega odstotka zaradi majhnega števila zaposlenih), Nigrad in Šport Maribor, nižja od povprečne stopnje fluktuacije kot po raziskavi. Na dvig stopnje fluktuacije v Skupini JHMB je vplivala zlasti starostna struktura zaposlenih, kar je bilo naravno in pričakovano.

Med pomembnejšimi cilji Skupine JHMB je ostati zaželen delodajalec z zavzetimi zaposlenimi. Zato so v načrte za rast poslovanja vključeni ukrepi, kot so povečevanje privlačnosti delovnih mest, skrb za pester nabor notranjih kadrov in omogočanje opravljanja praktičnega usposabljanja na delu.

² Fluktuacija pomeni gibanje zaposlenih, ki se odraža v odhodih iz organizacije, ki jih je potrebno nadomestiti. Izračun: skupno št.delavcev, ki je odšlo v letu/skupno št. zaposlenih delavcev na dan 31.12. posameznega leta.

³ Vir: [Ne le minimalne, dvignile se bodo skoraj vse plače, preverite za koliko](#)

2.5 Javno naročanje

Gospodarnost in transparentnost

Javno naročanje je pomemben segment v delovnih procesih naročnikov, kot jih opredeljuje Zakon o javnem naročanju (ZJN-3D). Nabava blaga in storitev je tudi ves čas pod drobnogledom pristojnih nadzornih organov, zato javna naročila izvajamo zakonito, pravočasno, gospodarno in transparentno. Dosledno sledimo tudi vsem naštetim načelom, ki so izpostavljena v Direktivi EU 2014/24/EU in 2014/25/EU Evropskega parlamenta in Sveta z dne 26. februarja 2014 in ZJN-3.

Za pravilno izvajanje postopkov javnega naročanja je temeljno strateško načrtovanje tako javnih kot evidenčnih naročil s strani strokovno-tehničnih služb, kar je ustrezno opredeljeno v Notranjih pravilih nabavnih storitev za povezane družbe in potrebe v JHMB. Strateško načrtovanje javnih in evidenčnih naročil zagotavlja vsebinsko, vrednostno in časovno ustreznost izvedbe ter posledično vpliva tudi na doseganje strateških ciljev družb Skupine JHMB.

Dosledno spoštujemo ZJN-3D z vidika uporabe pravilnih postopkov, določanja ocenjenih vrednosti ter ažurnega spremljanja sprotnih javnih in evidenčnih naročil, da ne presežemo mejnih vrednosti, določenih z zakonom. Zavedamo se, da so javna naročila edini in najpomembnejši instrument za spodbujanje zdrave konkurence na trgu, kar pomeni transparentnost, gospodarnost, konkurenčnost in enakopravno obravnavo ponudnikov ter preprečevanje kartelnega dogovarjanja in omejevanje korupcijskih tveganj. Sledimo načelom gospodarnosti in učinkovitosti porabe javnih sredstev, ki zapovedujejo, da naj se za naročilo blaga ali storitev porabi čim manj javnega denarja, ter ob zasledovanju dejanskih potreb zagotavljamo tudi ustrezno kakovost nabavljenega blaga in naročenih storitev. Izbrana ponudba izpolnjuje vse razpisne pogoje, zanjo pa ne smejo obstajati izključitveni razlogi.

Cilj javnega naročanja v okviru družbe JHMB za vse družbe v Skupini je povečanje zaupanja javnosti, predvsem v transparentno in gospodarno upravljanje z javnimi sredstvi, pa tudi preprečevanje korupcije v smislu, da bi bila naročnikova izbira ponudnika odvisna od materialne koristi, ponujene od določenega ponudnika.

Izvedene aktivnosti v letu 2025:

- sprejet terminski plan za izvajanje postopkov javnih naročil,
- posodobitev pooblastila za izvedbo javnega naročila,
- sprotno spremljanje potekov pogodb v odvisnih družbah,
- pregled trenutnega stanja in priprava izhodišč v sodelovanju s podpornimi službami JHMB in odvisnimi družbami za uvedbo enotnega informacijskega sistema v družbi JHMB in odvisnih družbah,
- priprava dokumentacije v zvezi z oddajo skupnih javnih naročil,
- priprava letnega poslovnega načrta s področja javnega naročanja in nabave.

Izvedba javnih naročil v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 je prikazana v nadaljevanju.

Na splošnem področju:

Vrsta postopka	2025	2024	Indeks 2025/2024
Odperti postopek	42	30	140
Postopek s pogajanjem brez predhodne objave	8	21	38
Omejeni postopek	1	6	17
Postopek oddaje naročila male vrednosti	31	33	94
Konkurenčni dialog	0	2	0
Posamezno povpraševanje v okviru dinamičnega nabavnega sistema	50	23	217
In-house naročilo	0	2	0

Na infrastrukturnem področju:

Vrsta postopka	2025	2024	Indeks 2025/2024
Odperti postopek	6	10	60
Postopek s pogajanjem brez predhodne objave	1	2	50
Omejeni postopek	0	1	0
Postopek oddaje naročila male vrednosti	6	2	300
Posamezno povpraševanje v okviru dinamičnega nabavnega sistema	0	3	0

Skupno število izvedenih javnih naročil v letu 2025

Javna naročila	Blago	Storitve	Gradnje	Skupaj	De-
Splošno področje	48	55	29	132	91
Infrastrukturno po- dročje	6	7	0	13	9
Skupaj	54	62	29	145	100
Delež%	37	43	20	100	

2.6 Raziskave in razvoj

Zavezani trajnostnemu izboljševanju kakovosti bivanja

JHMB od ustanovitve naprej zanesljivo uresničuje temeljne cilje svojega poslanstva tudi s sprotnim prilagajanjem in kontinuiranim razvojem poslovnih procesov skozi stalno izboljševanje učinkovitosti in nenehno nadgrajevanje znanj in kompetenc zaposlenih. V letu 2023 smo pripravili Strateški razvojni program JHMB za obdobje 2023 – 2027, ki ga uresničujemo v skladu s terminskim planom.

Osnovne smernice razvojne strategije JHMB

1 | Uresničevanje razvojnih interesov ustanoviteljice na področju izvajanja komunalnih in drugih storitev:

- z MOM je usklajena strategija glede vključevanja novih družb v Skupino JHMB;
- optimizacija poslovanja vseh družb v smislu združevanja dejavnosti oz. smiselnega združevanja družb;
- uvajanje dodatnih tržnih storitev.

2 | Izvajanje v prihodnost usmerjenih projektov z upoštevanjem kriterijev trajnostnega razvoja pri zagotavljanju naprednih rešitev za prebivalce in obiskovalce mesta Maribor:

- spodbujanje projektov krožnega gospodarstva (EU-projekti) in uvajanje tehnologij s ciljem »zelenih strategij in razogljičenja«, ki predvidevajo prehod v zeleno in pametno gospodarstvo;
- digitalizacija poslovanja, opuščanje papirnega poslovanja;
- družbeno odgovoren in privlačen delodajalec;
- izboljšanje uporabniških izkušenj.

3 | Zagotavljanje najvišjih standardov kibernetске varnosti za vse družbe v Skupini JHMB ter njihove odjemalce in uporabnike:

- varno in zanesljivo poslovanje za vse deležnike (IT-vidik);
- uvedba enotnega informacijskega sistema za družbe Skupine JHMB, ki bo zraven lažjega in boljšega poslovanja ter nadzora nad upravljanjem omogočal tudi učinkovitejše delovanje načrtovanega skupnega Centra za podporo uporabnikom (CPU).

4 | Biti generator razvoja v mestu ob zagotavljanju finančno stabilnega poslovanja vseh družb v Skupini:

- ustvarjanje novih delovnih mest;

- spodbujanje gospodarskega razvoja.

2.7 Družbena in okoljska odgovornost

Odgovornost do vseh deležnikov Skupine JHMB

Družbena odgovornost je neločljivo povezana s poslanstvom vseh družb Skupine JHMB. Medtem ko je družba JHMB poleg vzdrževanja sistema korporativnih vrednot in močne tendence po obveščanju in ozaveščanju različnih javnosti usmerjena v zagotavljanje ustrezne strokovne podpore družbam Skupine JHMB, se slednje posvečajo kakovostnemu izvajanju storitev za uporabnike in odjemalce.

V Skupini JHMB velja zavedanje bogate tradicije in poslanstva odvisnih družb, da so v službi občanov in širše skupnosti. Družbe Skupine JHMB tako pri svojem poslovanju in uresničevanju razvojne vizije nenehno stremijo k trajnostnim rešitvam in iščejo za okolje in družbo najprimernejše načine izvajanja svojih storitev.

2.7.1 Družbena odgovornost

Družba JHMB je s svojimi odvisnimi družbami, ki izvajajo storitve javnega pomena, neločljivo vpeta v širšo družbo in okolje, v katerem deluje. Odnos do uresničevanja odgovornosti je opredeljen v viziji, poslanstvu, vrednotah in etičnem kodeksu ter *Politiki družbene in okoljske odgovornosti Skupine JHMB*. Delovanje usklajuje z interesi različnih deležnikov, njihovimi potrebami in pričakovanji, kar posledično prispeva k izboljšanju kakovosti storitev. Pomemben del uresničevanja družbene odgovornosti Skupine JHMB predstavlja tudi podpora širšemu družbenemu okolju preko sponzorstev in donacij, s katerimi Skupina JHMB prispeva k razvoju lokalne skupnosti, podpori različnim družbenim, kulturnim, športnim in okoljskim projektom ter krepi povezovanje z okoljem, v katerem deluje. Na ravni Skupine JHMB je bilo v letu 2025 v okviru sponzorstev in donacij podeljenih skupaj 344.239,78 EUR sredstev.

2.7.2 Odgovornost do naravnega okolja

Varstvo okolja je sklop ukrepov, politik in praks, namenjenih ohranjanju in zaščiti naravnega okolja ter preprečevanju ali zmanjševanju negativnih vplivov človeških dejavnosti nanj. Glavni cilj varstva okolja je zagotoviti trajnostno ravnanje z naravnimi viri in ohranjati ekološko ravnovesje za prihodnje generacije.

Družbe Skupine JHMB pri izvajanju svojih dejavnosti in poslovanju sledijo naslednjim vidikom varovanja okolja:

- **Preprečevanje onesnaževanja** – ukrepi za zmanjševanje in preprečevanje onesnaževanja zraka, vode in tal (zmanjšanje uporabe škodljivih kemikalij, okolju prijazen način ravnanja z odpadki itn.).

- **Učinkovita raba virov** – ukrepi za spodbujanje trajnostne rabe naravnih virov (racionalizacija rabe virov, recikliranje, uporaba obnovljivih virov energije, učinkovita raba energije in vode).
- **Podnebne spremembe** – ukrepi za obvladovanje podnebnih sprememb in zmanjšanje emisij toplogrednih plinov (zmanjšanje ogljičnega odtisa, spodbujanje obnovljive energije, prilagajanje podnebnim spremembam).
- **Izobraževanje in ozaveščanje** – izobraževanje in ozaveščanje javnosti o pomenu ohranjanja okolja ter o trajnostnem ravnanju (spodbujanje okoljske zavesti in sprememb življenjskega sloga v smeri okolju prijaznih praks).

Varstvo okolja je pomembno za dolgoročno blaginjo človeštva in ohranitev našega planeta. S pravilnim varovanjem in trajnostnim upravljanjem naravnih virov ter zmanjševanjem negativnih vplivov človeških dejavnosti lahko zagotovimo čisto in zdravo okolje za prihodnje generacije.

JHMB

Kot partner MOM družba sodeluje v številnih projektih z okoljsko in trajnostno vsebino, kot so:

- projekt Mbajk, v katerem sodeluje pri širitvi in promociji sistema trajnostne urbane mobilnosti,
- distribucija ozaveščevalnih vsebin (pravilno ločevanje odpadkov, e-račun, uporaba javnega potniškega prometa, voda iz pipe, vabila k uporabi javne športne infrastrukture, odgovorno ravnanje z nagrobnimi svečami ipd.),
- delavnice in izobraževanja za najmlajše glede varovanja okolja in odgovornega ravnanja z odpadki.

Nigrad

Družba pomembno prispeva k varovanju okolja z upravljanjem sistema odvajanja komunalnih in padavinskih voda, s čimer zmanjšuje tveganja za onesnaževanje tal in vodotokov ter krepi podnebno odpornost urbanega prostora. S preventivnim vzdrževanjem infrastrukture ter strokovnim upravljanjem komunalnih vodov zagotavljamo zanesljivo in okoljsko odgovorno delovanje sistema.

Na področju javne razsvetljave družba izvaja postopno energetska optimizacijo sistema, vključno z uvajanjem energetska učinkovitih rešitev, kar prispeva k zmanjševanju porabe električne energije in emisij toplogrednih plinov ter k zmanjševanju svetlobnega onesnaževanja.

Upravljanje semaforских sistemov in prometne signalizacije omogoča učinkovitejše vodenje prometnih tokov, zmanjševanje zastojev ter s tem posredno zmanjševanje emisij iz prometa, hkrati pa pomembno prispeva k prometni varnosti.

Z vodenjem in posodabljanjem katastra komunalnih vodov družba zagotavlja digitalno podlago za trajnostno načrtovanje razvoja mesta, zmanjševanje infrastrukturnih tveganj ter dolgoročno racionalno upravljanje omrežij.

Družba se zaveda pomena ohranjanja obstoječega zelenega fonda in zelenih površin, ki so rezultat dolgoročnega razvoja prostora, zato sistematično vzpostavlja in krepi ekipo za strokovno, kakovostno in trajnostno upravljanje sistema zelenih površin.

Mariborski vodovod

Družba sledi trendu zmanjšanja porabe vode pri gospodinjstvih in povečanju uporabe tehnološko uporabljene vode. Kljub trendu zmanjšanja porabe vode pri porabnikih je namen ozaveščanja uporabnikov o uporabi vode iz pipe namesto ustekleničene ali vode iz plastenk. Prav tako je strateški cilj družbe, da je čim večji delež uporabnikov priključen na javno vodovodno omrežje. Družba prepoznava vodooskrbo kot najpomembnejšo strateško usmeritev, zato jo tesno povezuje z največjimi okoljskimi izzivi.

Dolgoročna strategija družbe je zmanjšati porabo električne energije, ki vpliva na oblikovanje cene vodarine. Na porabo električne energije pa vplivajo vodne izgube, zato so prioritetne aktivnosti družbe usmerjene v odkrivanje napak na vodovodnem omrežju. Pristop k obvladovanju rabe električne energije je prizadevanje družbe za učinkovito rabo energije. Mariborski vodovod je že leta 2010 na sedežu družbe namestil sončno elektrarno priključne moči 49,75 kW.

Med ključne prioritete družba uvršča zeleno e-poslovanje. Digitalizacija poslovanja zmanjšuje porabo papirja, povečuje učinkovitost in fleksibilnost poslovanja. S tem vplivamo na manj porabljenih tonerjev pri tiskanju in kopičenju odpadkov. Končni cilj je ločevanje in zmanjšanje količine odpadkov, dvig osveščenosti o pomenu ločevanja odpadkov med zaposlenimi in doseganje večje okoljske odgovornosti. Strateška usmerjenost je naravnana tudi v krožno gospodarstvo.

Snaga

V okviru ravnanja z okoljem je družba v letu 2025 uresničevala okoljske cilje in programe, ki so bili zastavljeni v okviru sistema ravnanja z okoljem v procesih družbe za leto 2025, med katere spadajo uvedba sodobnih smetarskih vozil, izvajanje svetovalnega nadzora, projekt ločenega zbiranja papirja in steklene embalaže OVDV v MOM, optimizacija procesa mehanske obdelave odpadkov (sortirnica), uvedba mobilne aplikacije, ureditev zbiralnic za zbiranje odpadnega jedilnega olja in masti iz gospodinjstev, posodobitev informacijskega sistema v zbirnih centrih ter pregledi zaprtega odlagališča Metava po programu.

Odgovornost do naravnega okolja družba vgrajuje v vsakodnevno poslovanje in je zapisana v okoljski politiki. Sledi razpoložljivim tehnologijam, katerih cilj je racionalna raba naravnih virov, zmanjševanje emisij v okolje in izpolnjevanje zahtev okoljske zakonodaje. Družba spremlja relevantno zakonodajo, in sledi smernicam, katerim je zavezana po okoljskem certifikatu ISO 14001.

Marprom

Družba je skupaj z MOM nadaljevala z izvajanjem kontinuiranega posodabljanja avtobusnega voznega parka. Tako je družba prevzela v upravljanje štiri avtobuse, tri popolnoma električna mini vozila

Maister, tri popolnoma električna kombinirana vozila Mercedes – Benz EQV in popolnoma električni turistični vlakec. Družba nadaljuje s konceptom trajnostne in okolju prijazne urbane mobilnosti, ki temelji na zeleni energiji, zmanjševanju ogljičnega odtisa in emisij ter trdnih delcev v prometu.

Pogrebno podjetje Maribor

Družba je usmerjena k nenehnemu izboljševanju ravnanja z okoljem in preprečevanju onesnaževanja s poudarkom na preventivnem ravnanju, uvajanju okolju prijaznih materialov in tehnologij. Vključevanje dobaviteljev sledi spoštovanju določil ravnanja z okoljem. Usmerjenost družbe sledi tudi zmanjševanju nastajanja odpadkov in učinkovitemu ravnanju z njimi, kot tudi gospodarnemu ravnanju z naravnimi viri, materiali in energijo ter nadzorovanju stroškov.

Energetika Maribor

Družba se zaveda pomembnosti varstva okolja in vpliva, ki ga ima poslovanje na podnebne spremembe. S svojimi investicijami in poslovnimi praksami si družba prizadeva, da je njen vpliv na okolje vedno pod zakonskimi omejitvami in kar najbolj zmanjšan. Družba se hkrati zavezuje k aktivnemu vračanju v lokalno skupnost in podpiranju pomembnih družbenih iniciativ.

Družba si prizadeva za trajnostno poslovanje, vključno z večjo uporabo obnovljivih virov energije. Ena od ključnih pobud je usmeritev dela voznega parka družbe v trajnostne rešitve, z vključitvijo električnih vozil. Ta vozila se polnijo iz sončnih elektrarn, nameščenih na nadstreških notranjega parkirišča družbe. To prispeva k zmanjšanju ogljičnega odtisa in povečuje energetske učinkovitost družbe.

Družba se zaveda svoje odgovornosti do okolja in družbe ter aktivno prispeva k trajnostnemu razvoju. S svojimi investicijami v obnovljive vire energije, podporo lokalnim organizacijam in razvojem trajnostnih rešitev, kot je električna mobilnost, družba stremi k zmanjšanju vplivov na okolje. Družba bo tudi v prihodnje skrbela za razvoj in implementacijo trajnostnih praks, ki podpirajo tako okolje kot širšo družbeno skupnost.

Šport Maribor

Družba si prizadeva za uporabo najboljših praks za zmanjšanje okoljskega odtisa, kot so prehod na obnovljive vire energije (postopno uvajanje sončnih elektrarn na strehe športnih objektov), zelena mobilnost (spodbujanje uporabe javnega prevoza, kolesarskih poti in souporabe vozil), krožno gospodarstvo (zmanjševanje odpadkov), zelene površine in biodiverziteta (skrb za okolico športnih objektov z zasaditvijo dreves, urejanjem zelenih pasov in podporo ohranjanju biotske raznovrstnosti) ter ozaveščanje uporabnikov.

Mestne nepremičnine

Družba prispeva k aktivnemu zmanjševanju svojega okoljskega odtisa predvsem s;

- spodbujanje lokalnih prehrabnih verig in kratkih dobavnih poti preko tržnične dejavnosti

- v sodelovanju s partnerji je bilo v letu 2025 izvedenih 6 izmenjevalnic tekstila, igrač, semen
- podpiranje urbanega čebelarstva,
- trajnostno upravljanje mestnih površin in infrastrukture,
- postopnom uvajanje energetske učinkovitih rešitev in optimizacijo rabe virov.

ZUM

Prostorsko načrtovanje in trajnost sta tesno povezana koncepta, ki igrata ključno vlogo pri oblikovanju boljših in bolj vzdržnih mest in skupnosti – z vsakim izvedenim projektom je ustvarjen trajni pozitiven učinek na skupnost. Pri načrtovanju so upoštevani dejavniki, kot so varstvo narave, učinkovita raba virov, zmanjšanje emisij toplogrednih plinov, spodbujanje trajnostne mobilnosti, načrtovanje zelenih površin, kolesarskih stez in pešpoti idr.

Družba pri prostorskem načrtovanju aktivno sodeluje in vključuje lokalno skupnost ter se tako prilagaja potrebam in željam skupnosti. Z upoštevanjem trajnostnih načel v prostorskem načrtovanju zagotavlja ustvarjanje bolj zdravih, varnih in prijetnih mest.

2.7.3 Poročilo o trajnostnosti

S spremembo ZGD-1 konec leta 2024 družba JHMB ni več subjekt javnega interesa in s tem za leto 2025 ni zavezana k obveznemu poročanju v skladu z evropsko direktivo in ESRS standardi. Kljub temu bo poročilo o trajnostnosti objavljeno kot samostojni dokument in bo dosegljivo na spletni strani JHMB.

2.8 Investicije

INVESTICIJE DRUŽBE		2025 (v EUR)							
	*Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalne naprave in oprema	Druge naprave in oprema	OS v gradnji ali izdelavi	Naložbene nepremičnine	Neopredmetena sredstva	Pravica do uporabe	Skupaj
JHMB				63.036			12.960		75.996
ENERGETIKA MARIBOR	170.000	206.000	124.131		197.675		919.968		1.617.774
ENERGIJA IN OKOLJE			91.570		1.907.107				1.998.677
MARIBORSKI VODOVOD		4.999	417.779	4.071		56.668	56.640		540.157
NIGRAD	353.000	8.418	775.599	108.447	160.000		73.058		1.478.522
SNAGA			1.217.044		3.750		34.645		1.255.439
MARPROM				214.114	290.543		14.660	3.973.185	4.492.502
ŠPORT				7.978					7.978
POGREBNO PODJETJE		137.094		733.316	3.000		65.788		939.198
MESTNE NEPREMIČNINE				111.087	13.849	16.043			140.979
ZUM				27.123					27.123
URBANATURA		31.325							31.325
SKUPAJ	523.000	387.836	2.626.123	1.269.172	2.575.924	72.711	1.177.719	3.973.185	12.605.670

INVESTICIJE DRUŽBE		2024 (v EUR)							
	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalne naprave in oprema	Druge naprave in oprema	OS v gradnji ali izdelavi	Naložbene nepremičnine	Neopredmetena sredstva	Pravica do uporabe	Skupaj
JHMB	0	0	0	118.231	0	0	0	0	118.231
ENERGETIKA MARIBOR	0	0	56.634	38.610	85.078	0	13.506	0	193.828
ENERGIJA IN OKOLJE	0	0	23.094	0	2.423.207	0	0	0	2.446.301
MARIBORSKI VODOVOD	0	37.691	475.152	0	0	1.256	6.961	0	521.060
NIGRAD	0	8.418	64.176	87.909	0	0	98.874	1.058.210	1.317.587
SNAGA	0	0	2.619.375	0	0	0	61.730	0	2.681.105
MARPROM	0	0	0	192.377	389.436	0	0	2.958.796	3.540.609
ŠPORT	0	0	0	0	0	0	0	0	0
POGREBNO PODJETJE	0	169.395	0	234.502	14.562	0	140.369	0	558.828
MESTNE NEPREMIČNINE	0	32.318	0	322.460	0	2.585.164	16.225	0	2.956.167
ZUM	0	0	0	1.381	0	0	0	0	1.381
URBANATURA	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SKUPAJ	0	247.822	3.238.431	877.239	2.912.283	2.586.420	337.665	4.017.006	14.216.866

Pojasnilo pomembnejših investicij po družbah:

JHMB

Naložbe na področju informacijske tehnologije so bile usmerjene v zamenjavo požarne pregrade, dotrajane in gospodarsko iztrošene osebne računalniške opreme. .

Nigrad

Investicije družbe Nigrad so bile v letu 2025 usmerjene v opredmetena in neopredmetena osnovna sredstva. Vlaganje v zemljišča se nanaša na dokapitalizacijo s strani JHMB z zemljiščem v Dogošah.

Največje investicije v opredmetena osnovna sredstva v letu 2025 so bile:

- terensko intervencijsko vozilo s pogonom 4x4,
- kompaktni nakladalnik s priključki in priklopna emulzijska brizgalka za bitumen,
- delovni vozili z vgrajeno mobilno delavnico,
- poltovorna delovodska vozila s podaljšano kabino,
- zimska oprema,
- delovno vozilo z dvizno košaro 20 m,
- profesionalna parkovna kosilnica, daljinsko vodena kosilnica za brežine ter sesalec za listje.

Snaga

V letu 2025 je bil v okviru investicijskih vlaganj urejen dovoz na sortirnico, ki je bil v izjemno slabem stanju. Prav tako je bila na obstoječem objektu na Smreki urejena aktivna požarna zaščita. Na področju urejanja javnih površin je bila izvedena nabava petih električnih triciklov za čiščenje javnih površin v ožjem delu mesta. Izvedena je bila nabava industrijskega pralnega stroja za čiščenje zaščitnih sredstev za zaposlene. Za potrebe zavetišča za živali je bilo dobavljeno dostavno vozilo 4x4. Prav tako je bilo dobavljeno komunalno vozilo za zbiranje mešanih komunalnih odpadkov in ločenih frakcij. Nadaljeval se je projekt zbiranja odpadnega jedilnega olja in nameščanja zbiralnic. Prav tako je bilo za potrebe zbirnih centrov investirano v nabavo kesonov. Vlaganja so bila izvedena tudi v računalniško opremo zaradi nujnih prilagoditev novi različici operacijskega sistema.

Marprom

Izvedene investicije v letu 2025:

- obnova fasade avtobusne postaje in priprava strokovne podlage za sanacijo strešne konstrukcije,
- preoblikovanje parkirišča pod Snežnim stadionom v z zapornicami ograjeno parkirišče in z novo strojno-programsko opremo,
- investicije v Fun park Žigart, Jump line, Bolfenk Trail, Zig zag Trail, Toer trail, Skills park, Loam lane.

S proračunskih sredstev MOM so bile izvedene investicije:

- posodobitev voznega parka s štirimi novimi 9,5 metorskimi avtobusi, tremi popolnoma električnimi mini vozili Maister, tremi popolnoma električnimi kombiniranimi vozili Mercedes – Benz EQV in popolnoma električnim turističnim vlakcem, ki je sestavljen iz lokomotive in dveh vagonov s kapaciteto 50 potnikov,
- sodelovanje pri opremljanju objekta avtobusne postaje z novim sistemom videonadzora,
- širitev belih plačljivih con in namestitvev osem novih gotovinskih parkomatov,
- dobava prvega paketa kolesnih baterij na Pohorju,
- investicijsko vzdrževalna dela v sklopu krožno kabinske žičnice.

Energetika Maribor

Investicije družbe so usmerjene v opredmetena in neopredmetena osnovna sredstva. Zemljišče se v celoti nanaša na zemljišče polnilnica CNG, zgradbe se nanašajo na objekte polnilnice CNG in na tlakovanje okolice, proizvodjalni stroji in naprave se v celoti nanašajo na pripadajoče inštalacije polnilnice CNG, medtem ko se druge naprave in oprema nanašajo na investicije v računalniško opremo, transportna vozila, vremenske postaje in merilniki, različna oprema in investicij v teku.

Pogrebno podjetje

Izvedene investicije v letu 2025:

- postavitev novih žarnih zidov št. 21, 22 in 23 na pokopališču Pobrežje,
- sanacija skladišča in garaže ob skladišču na pokopališču Pobrežje,
- postavitev nadstreška ob skladišču na pokopališču Pobrežje,
- sanacija fasade na infrastrukturnih objektih na pokopališču Pobrežje,
- ureditev skladiščnih prostorov in kamnoseške delavnice na Dobravi,
- nabava upepeljevalne peči št. 5 na Dobravi,
- ureditev stranskih vhodov na pokopališču Pobrežje.

S proračunskih sredstev MOM so bile izvedene investicije v:

- tlakovanje poti MII-A-R na pokopališču Pobrežje,
- postavitev temeljev za žarni zid na pokopališču Pobrežje,
- izgradnjo dodatnih temeljev za žarne in enojne grobove na Dobravi,
- posek gozda za širitev pokopališča-umestitev dveh novih oddelkov na pokopališču Dobrava,
- odstranitev odmrlih cipres in nadomestna zasaditev tis na Dobravi.

Mariborski vodovod

Družba je največje investicije usmerila v posodobitev avtoparka. Prav tako so bila izvedena vlaganja v opremo in informacijsko tehnologijo.

Šport Maribor

Družba ne izvaja investicij in investicijskega vzdrževanja na objektih, ki so v upravljanju Športa Maribor, saj je to v pristojnosti lastnice objektov – MOM. Družba je v letu 2025, za potrebe nemotenega delovanja, nabavila avtomobilsko prikolico, opremo za odbojgarsko igrišče in kosilnice.

Mestne nepremičnine

Družba ne izvaja investicij in investicijskega vzdrževanja na objektih tržnične infrastrukture, saj je to v pristojnosti lastnice objektov – MOM.

Med večje investicije na dejavnosti parkirišč, v letu 2025, sodijo:

- nadgradnja ogrevalnega sistema v lokalu pilates
- blagajna SKI DATA v GH Lent
- prenova vratarne
- novi drsniki vrat in kabine dvigal in vitalnih delov dvigal
- nakup električne zapornice za parkirišče
- mrežna rola vrata za GH Lent
- Citroen Berlingo

ZUM

Družba je v letu 2025 realizirala investicijo v nakup dodatnega službenega vozila in opremo.

2.9 Obvladovanje tveganj

V letu 2025 so družbe skupine JHMB nadaljevale z aktivnim pristopom k obvladovanju poslovnih in finančnih tveganj, ki so sestavni del vsakodnevnega delovanja. Ključnega pomena je pravočasno prepoznavanje tveganj, njihova natančna ocena ter uvedba ustreznih ukrepov za njihovo zmanjšanje, odpravo ali prenos na druge deležnike. S ciljem zagotavljanja stabilnosti in zmanjševanja negotovosti so se družbe osredotočale tako na že znana tveganja kot tudi na morebitna nova tveganja, ki jih lahko prinese dinamično poslovno okolje. Poudarek je tudi na rednem preverjanju in prilagajanju ocen obstoječih tveganj, saj se njihova verjetnost in vpliv lahko spreminjata v skladu z razvojem notranjih in zunanjih dejavnikov. S proaktivnim in celovitim upravljanjem tveganj si družbe prizadevajo za dolgoročno odpornost, stabilnost in uspešnost poslovanja.

Pomen obvladovanja tveganj je njihovo prepoznanje, identifikacija in priložnost, da ublažimo njihov učinek z ukrepi za obvladovanje ter merili in kazalniki za preverjanje tveganj. Na osnovi ocenjevanja tveganj in notranjih kontrol družba poda oceno uspešnosti obvladovanja tveganj.

STOPNJA TVEGANJA	SPREJEMLJIVOST TVEGANJA	UKREPI ZA OBVLADOVANJE
Kritično tveganje	Tveganje ni sprejemljivo. Verjetne s težke/usodne posledice.	Zahteva sprejetje nujnih, takojšnjih ukrepov za izogibanje temu tveganju.
Visoko tveganje	Tveganje ni sprejemljivo. Posledice so lahko negativne.	Potrebni so takojšnji ukrepi za odpravo ali zmanjšanje tveganja. Zahteva se sprotne oz. vsaj mesečna spremljava.
Srednje tveganje	Tveganje je pogojno sprejemljivo, zahteva ukrepe za njegovo zmanjšanje.	Potrebna je pazljivost in trajen nadzor stanja. Preučiti potrebne ukrepe in roke za zmanjšanje nevarnosti/obremenjenosti. Spremljava tveganja v četrtnih obdobjih.
Nizko tveganje	Tveganje je sprejemljivo, potrebna pa je določena mera previdnosti	Priporoča se spremljanje dogodkov, ki bi lahko povzročili večanje tveganj. Spremljava tveganj na polletno obdobje.
Sprejemljivo tveganje	Minimalna stopnja tveganja	Posebne aktivnosti niso potrebne. Tveganje spremljamo enkrat letno.

Tveganja družb Skupine JHMB so podrobneje opredeljena v Registru tveganj skladno s Politiko upravljanja tveganj družbe in Skupine JHMB.

Glede na identifikacijo tveganj in njihov vpliv na posamezno družbo in Skupino JHMB delimo tveganja po področjih na:

- poslovna in operativna tveganja,
- finančna tveganja.

Tveganja vključujejo izzive, ki bi lahko vplivali na doseg zastavljenih ciljev. Spodaj navajamo ključna tveganja Skupine JHMB, prepoznana in upravljana v letu 2025.

2.9.1 Poslovna in operativna tveganja

Poslovna tveganja so povezana s sposobnostjo zagotavljanja ustvarjanja poslovnih prihodkov, obvladovanjem poslovnih procesov in ohranjanjem vrednosti sredstev. Kot poslovno tveganje je v družbah Skupine opredeljen vpliv negativnih dogodkov, groženj in izgubljenih priložnosti, ki s svojo potencialno uresničitvijo negativno učinkujejo na delovanje Skupine. Negativni vplivi se lahko odražajo na premoženju posamezne družbe, denarnem toku, dobičkonosnosti, ugledu in delovanju Skupine JHMB v smislu prekinitev. Proces obvladovanja tveganj je namreč neprekinjen poslovni proces, za vzpostavitev in delovanje pa je odgovorno poslovodstvo družbe.

Poslovna tveganja so razvrščena v tista, ki prihajajo od zunaj (zunanja tveganja), in tista, ki izvirajo iz podjetja (notranja tveganja). Zunanja poslovna tveganja so povezana s spremembami makroekonomskih pogojev poslovanja na ključnih trgih, nestabilnostjo cen energentov in materiala na trgu, zaostreni pogoji financiranja itn. Notranja (tudi prodajna) poslovna tveganja so povezana s konkurenčnostjo pri prodaji storitev. V Skupini JHMB je bila v skladu z zastavljenimi cilji v letu 2025 namenjena posebna pozornost v nadaljevanju predstavljenim vrstam poslovnih tveganj.

Regulatorno tveganje

Opis tveganja: regulatorno tveganje predstavlja nepravočasno, neustrezno upoštevanje sprememb predpisov, tveganje njihovega (ne)uvajanja, zamude pri rokih. Tveganje predstavlja tudi neenoten pristop oskrbovanih občin pri storitvah, ki jih izvajajo družbe znotraj Skupine, kar predstavlja obstoj konkurence v nekaterih dejavnostih obveznih občinskih gospodarskih javnih služb. Z vidika varstva osebnih podatkov predstavlja tveganje razkrivanje podatkov. Z združevanjem poslovnih procesov in podatkovnih baz bo v prihodnje to področje v sistemih obvladujoče in odvisnih družb zastavljeno na novo.

Ukrep za obvladovanje tveganja: sistematično spremljanje in pravočasno odzivanje, sodelovanje z vsemi deležniki, medsebojno obveščanje.

Ocenjena stopnja tveganja: srednje.

Pojasnilo: nekatere družbe znotraj Skupine JHMB so zaradi konkurence izpostavljene tveganju, da bodo občine podelile koncesijo kateremu drugemu izvajalcu.

Kadrovsko tveganje

Opis tveganja: kadrovsko tveganje predstavlja vsa tveganja, povezana s strukturo, številom in usposobljenostjo zaposlenih, kadrovskimi postopki, varstvom osebnih podatkov.

Ukrep obvladovanja tveganja: zagotavljanje ustreznega kadra in ustreznega upravljanja z zaposlenimi, popisi ključnih delovnih mest in procesov, pravočasno in ustrezno nadomeščanje, omejen dostop do osebnih podatkov, , organiziranje neformalnih druženj

Ocenjena stopnja tveganja: srednje.

Pojasnilo: znotraj Skupine JHMB imajo odvisne družbe različne potrebe po kadrih. Pri nižje izobraženih kadrih je prisoten splošen regijski problem odhajanja kadra na boljše plačana dela v tujini. Pri višje izobraženem kadru gre pogosto za specifična delovna mesta, ki zahtevajo določene izkušnje, ki jih ni možno dobiti drugje kot v družbi. Zaradi navedenega lahko ob odhodu katerega od zaposlenih s ključnih delovnih mest nastane praznina, ki jo je težko zapolniti z obstoječimi kapacitetami oz. novo zaposlitvijo.

Operativna tveganja informacijske tehnologije

Opis tveganja: Operativna tveganja informacijske tehnologije obsegajo možnost neustreznega ali nepravilnega izvajanja postopkov v informatiki, napake pri ravnanju osebja, disfunkcije informacijskih sistemov ter vplive zunanjih dejavnikov in dogodkov.

Ukrep obvladovanja tveganja: Za obvladovanje tveganj smo vzpostavili visoko razpoložljivo in redundantno infrastrukturo, ki je zaščitena z ustrezno kombinacijo tehničnih in organizacijskih ukrepov za zagotavljanje varnosti podatkov.

Ocenjena stopnja tveganja: srednje.

Pojasnilo: Pri upravljanju informacijske tehnologije se držimo priporočil dobre prakse in standardov varovanja informacij, kot je na primer ISO/IEC 27001.

Za zmanjševanja tveganj smo v prvi polovici leta 2024 vzpostavili projekt SUVI (Vzpostavitev sistema upravljanja varovanja informacij). Je eden ključnih razvojnih projektov JHMB, namenjen vzpostavitvi robustnega sistema informacijske varnosti skladno s standardom ISO 27001:2022. Cilji projekta vključujejo varnostno osveščanje, vzpostavitev varnostnega foruma, vzpostavitev varnostnih politik, analizo poslovnih vplivov (BIA), izobraževanje o direktivi NIS2 in zagotavljanje skladnosti z zakonodajo.

Uvedli smo orodja:

- SIEM (ManageEngine LOG360) – (Security Information and Event Management). SIEM zagotavlja upravljanje varnostnih informacij in varnostnih dogodkov, zbiranje in centralizacijo logov, normalizacijo in analize podatkov, korelacijo dogodkov, odkrivanje varnostnih incidentov ter odziv, poročanje in forenziko.
- Orodje PAM (ManageEngine PMP) – upravljanje z identitetami uporabnikov (revizijska sled). PAM (Privileged Access Management) je varnostna rešitev, namenjena upravljanju, nadzoru in zaščiti dostopa do privilegiranih računov v organizaciji.
- Orodje MFA (FortAuthenticator) – večfaktorska avtentikacija, pošiljanje žetonov na SMS. Pokrite so povezave VPN, v prihodnosti bodo vsi ostali dostopi (portali, spletne aplikacije ...).

Tveganje na področju javnih in evidenčnih naročil

Opis tveganja: obstoj nasprotja interesov (91. člen ZJN-3), neustrezni pogoji, merila in tehnične zahteve, revizijski zahtevki, prekrškovni postopki.

Nabavnim tveganjem je Skupina JHMB izpostavljena predvsem pri nabavah energentov, materialov, storitev, gradnjah itn. Gibanje nabavnih cen in vpliv na poslovne odhodke se obvladuje v omejenem obsegu s pomočjo sklepanja večletnih pogodb s fiksnimi cenami pomembnejših storitev, materialov in energentov ter izbiro zanesljivih dobaviteljev s postopki javnega naročanja. Skupina izvaja tudi skupna javna naročila, ki imajo zaradi večjih skupnih nabavnih količin za posledico nižje nabavne cene. S strokovnim, odgovornim in pravočasnim pristopom k izvedbi postopkov javnega naročanja

zmanjšujemo okoliščine, ki bi lahko privedle do zamud, neustreznega obsega in kakovosti naročil, revizijskih zahtevkov ipd.

Ukrep za obvladovanje tveganja: izobraževanja in dodatna usposabljanja, nove zaposlitve, preprečevanje nasprotja interesov, ustrezna navodila, načrti javnih in evidenčnih naročil, enoten informacijski sistem, kakovostna komunikacija in določitev prioritet.

Ocenjena stopnja tveganja: srednje.

2.9.2 Finančna tveganja

Finančno tveganje je vse, kar preprečuje doseganje določenih finančnih ciljev in ustvarja izid, ki ni bil predviden. V Skupni JHMB je bila v letu 2025 namenjena pozornost v nadaljevanju predstavljenim vrstam finančnih tveganj.

Kreditno tveganje

Opis finančnega tveganja: kreditno tveganje predstavlja verjetnost nastanka izgube zaradi neizpolnitve pogodbenih obveznosti dolžnika.

Ukrep za obvladovanje finančnega tveganja: redno in tekoče opominjanje nepravočasnih plačnikov, načrtovanje denarnih prilivov in odlivov, preverjanje bonitete poslovnih partnerjev.

Ocenjena stopnja tveganja: nizko do srednje.

Pojasnilo: negotove politične situacije, rast cen energentov in surovin v prehrabnih verigah je povzročilo usihanje zasebne potrošnje in višje cene zadolževanja, kar povzroča bistvene spremembe v razpoložljivem dohodku gospodinjstev. Pri storitvah, kjer je plačnik posamezna občin iz proračuna, je tveganje neplačila sorazmerno nizko. Pri storitvah javnih služb, kjer so plačniki končni uporabniki, pa je tveganje neplačila opravljene storitve zaradi padca kupne moči zaradi inflacije srednje. Pri storitvah, ki spadajo v okvir tržnih dejavnosti, družbe samostojno izvajajo ukrepe, da bi bile izvedene storitve plačane. Klub navedenemu obstaja srednje tveganje, da katera od teh storitev ne bo plačana.

Inflacijsko tveganje

Opis finančnega tveganja: inflacijsko tveganje predstavlja tveganje nastanka izgube zaradi zmanjševanja kupne moči likvidnih sredstev.

Ukrep za obvladovanje finančnega tveganja: redno in tekoče spremljanje gibanj, napovedi in ukrepov centralnih bank. Predlogi sprememb predpisov (uredba MEDO, občinski odloki ...), da se inflacijski vplivi vključijo v regulacijo cen teh storitev.

Ocenjena stopnja tveganja: srednje.

Pojasnilo: Po javnih podatkih je bila povprečna letna stopnja inflacije v letu 2025 2,4 %. Glede na to, da uredba MEDO in cene drugih storitev, ki so oblikovane na podlagi sklepov občinskih svetov, ne

vsebujejo varovalke, ki bi vključevala inflacijsko tveganje, obstaja srednje tveganje, da obstoječe cene storitev ob višji inflaciji ne bodo več zadostovale za pokrivanje stroškov izvajanja teh storitev.

2.10 Dogodki po datumu računovodskih izkazov

Poslovni dogodki v letu 2026 do izdaje LP 2025

V letu 2026 do sprejetja tega poročila ni bilo dogodkov, ki bi vplivali na računovodske izkaze za leto, ki se je končalo 31. 12. 2025.

3 Računovodsko poročilo

Transparentno in dosledno

3.1 Poročilo neodvisnega revizorja

3.2 Izjava o odgovornosti posloводства

Posloводство krovne družbe Javni holding Maribor, d. o. o., potrjuje konsolidirane računovodske izkaze Skupine JHMB za leto 2025, končano na dan 31.12.2025 in računovodske usmeritve v računovodskem poročilu poročila, ki je sestavni del konsolidiranega letnega poročila. Posloводство je odgovorno za pripravo konsolidiranega letnega poročila tako, da le-to predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja skupine in izidov njenega poslovanja za leto 2025. Posloводство potrjuje vse sestavne dele konsolidiranega letnega poročila in zagotavlja, da je letno poročilo z vsemi sestavnimi deli, vključno z izjavo o upravljanju družbe, sestavljeno in bo objavljeno v skladu z ZGD-1.

Posloводство potrjuje, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja ob predpostavki o nadaljnjem poslovanju Skupine JHMB ter v skladu z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Posloводство je odgovorno za ustrezno vodeno računovodstvo, za sprejem ustreznih ukrepov, za zavarovanje premoženja ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oziroma nezakonitosti.

Davčni organi lahko kadarkoli, v roku petih let po poteku leta, v katerem je treba davek odmeriti, preverijo poslovanje skupine, kar lahko posledično povzroča nastane dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova DDPO ali drugih davkov ter dajatev. Posloводство skupine ni seznanjeno z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Maribor, _____. 2026

Direktor: mag. Andrej Rihter



3.3 Konsolidirani računovodski izkazi

3.3.1 Konsolidirani izkaz finančnega položaja

	Pojasnilo	31.12.2025 v EUR	31.12.2024 v EUR
Sredstva		241.545.737	227.298.102
A. Nekratkoročna sredstva		191.048.269	185.950.701
I. Opredmetena osnovna sredstva	3.4.5.1	54.960.580	54.021.333
II. Pravica do uporabe sredstev	3.4.5.2	9.612.511	8.677.361
III. Neopredmetena sredstva	3.4.5.3	119.050.897	116.086.665
IV. Naložbene nepremičnine	3.4.5.4	3.563.550	3.578.625
V. Naložbe v pridružena podjetja	3.4.5.5	1.501.072	1.509.737
VI. Nekratkoročne finančne naložbe	3.4.5.8	55.937	55.367
VII. Nekratkoročne poslovne terjatve	3.4.5.6	455.660	628.432
VIII. Odložene terjatve za davek	3.4.5.29	1.848.062	1.393.181
B. Kratkoročna sredstva		50.497.468	41.347.401
I. Zaloge	3.4.5.7	2.304.210	2.314.572
II. Kratkoročno dana posojila	3.4.5.8	4.312.955	7.266
III. Sredstva iz pogodb s kupci	3.4.5.9	166.152	312.472
IV. Kratkoročne terjatve do kupcev in druge terjatve	3.4.5.10	24.099.418	23.627.682
V. Terjatve za davek od dobička	3.4.5.29	0	69.246
VI. Druga kratkoročna sredstva	3.4.5.11	1.220.758	1.325.518
VII. Denar in denarni ustrezniki	3.4.5.12	18.393.975	13.690.645
Kapital in obveznosti do virov sredstev		241.545.737	227.298.102
A. Kapital	3.4.5.13	52.221.441	48.255.306
I. Osnovni kapital		3.753.500	3.400.500
II. Kapitalske rezerve		17.623.898	17.623.898
III. Druge rezerve iz dobička		11.065.217	11.065.217
IV. Rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti		-403.919	-378.438
V. Preneseni čisti dobiček/izguba		13.285.548	8.919.255
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta		4.084.383	4.754.740
A1. Kapital večinskih lastnikov		49.408.627	45.385.172
A2. Kapital manjšinskih lastnikov		2.812.814	2.870.134
B. Nekratkoročne obveznosti		145.696.124	136.380.851
I. Rezervacije	3.4.5.14	6.372.529	4.652.998
II. Nekratkoročno odloženi prihodki	3.4.5.15	6.638.341	6.838.141
III. Nekratkoročne finančne obveznosti	3.4.5.16	132.530.994	124.743.055
IV. Nekratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci	3.4.5.19	51.521	76.494
V. Nekratkoročne poslovne obveznosti	3.4.5.17	102.739	70.163
C. Kratkoročne obveznosti		43.628.172	42.661.945
I. Kratkoročne finančne obveznosti	3.4.5.16	13.230.941	13.993.867
II. Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev in drugih	3.4.5.18	21.327.311	20.900.982
III. Obveznosti za davek od dobička	3.4.5.29	273.154	0
IV. Obveznosti iz pogodb s kupci	3.4.5.19	3.348.386	3.713.880
V. Druge kratkoročne obveznosti	3.4.5.20	5.448.380	4.053.216

[i] Pojasnila so sestavni del teh konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

3.3.2 Konsolidirani izkaz poslovnega izida

	Pojasnilo	2025 v EUR	2024 v EUR
A.	Čisti prihodki od prodaje	130.872.728	114.245.004
B.	Sprememba vrednosti zalog	-98	172
C.	Drugi poslovni prihodki	16.571.087	14.831.629
Č.	Kosmati donos iz poslovanja	147.443.717	129.076.805
D.	Stroški blaga, materiala in storitev	66.113.497	58.428.164
E.	Stroški dela	48.687.192	44.014.113
F.	Amortizacija	19.342.878	17.058.550
G.	Odpisi in oslabitve	1.280.856	823.084
H.	Drugi poslovni odhodki	3.441.670	2.605.633
I.	Poslovni izid iz poslovanja	8.577.624	6.147.261
J.	Finančni prihodki	222.115	362.733
K.	Finančni odhodki	4.303.889	3.392.443
L.	Prihodki iz naložb, obračunanih po kapitalski metodi	185.745	1.968.008
M.	Čisti poslovni izid pred obdavčitvijo	4.681.595	5.085.559
N.	Davek od dobička	860.011	548.616
O.	Odloženi davek	-435.271	-227.217
P.	Čisti dobiček / izguba	4.256.855	4.764.160
R.	Čisti dobiček neobvladujočih deležev	172.472	9.420
S.	Čisti dobiček lastnikov skupine	4.084.383	4.754.740

[i] Pojasnila so sestavni del teh konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

3.3.3 Konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa

	Pojasnilo	2025 v EUR	2024 v EUR
A.	Poslovni izid poslovnega leta	4.256.855	4.764.160
I.	Drugi vseobsegajoči donos	-52.530	-138.828
B.	Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid	-52.530	-130.168
I.	Aktuarski dobički/izgube	-52.530	-130.168
C.	Postavke, ki bodo lahko pozneje prerazvrščene v poslovni izid	0	-8.660
II.	Prerazvrstitev prevedbenih rezerv v poslovni izid	0	-8.660
Č.	Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta	4.204.325	4.625.332
D.	Skupaj vseobsegajoči donos neobvladujočih deležev	163.126	-14.659
E.	Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta ki pripada lastnikom skupine	4.041.199	4.639.991

[i] Pojasnila so sestavni del teh konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

3.3.4 Konsolidirani izkaz denarnih tokov

v EUR	Pojasnilo	2025	2024
Čisti poslovni izid		4.256.855	4.764.160
Prilagoditve za:			
Amortizacija		19.342.878	17.058.550
Oslabitev, odpis/-odprava oslabitve nekratkoročnih sredstev ter prodaje teh sredstev		494.250	80.360
Neto (zmanjšanje)/oblikovanje popravka vrednosti terjatev		453.900	459.390
Neto (zmanjšanje)/oblikovanje popravka vrednosti zalog		0	4.099
Neto finančni (prihodki)/odhodki		1.928.021	561.702
Neto zmanjšanje / oblikovanje rezervacij za zasluške zaposlencev		221	-3.614
Neto zmanjšanje / oblikovanje drugih rezervacij in odloženih prihodkov		1.519.731	74.160
Sprememba odloženih terjatev in obveznosti za davek		-454.881	-190.913
Denarni tok iz poslovanja pred spremembami obratnega kapitala		27.540.975	22.807.894
Sprememba stanja poslovnih terjatev		-298.964	1.791.052
Sprememba stanja drugih sredstev in predujmov		146.320	324.827
Sprememba stanja zalog		10.362	-224.444
Sprememba stanja poslovnih obveznosti		426.329	-2.491.555
Sprememba stanja drugih obveznosti, kratkoročno odloženih prihodkov, vračunanih stroškov		1.029.670	710.047
Spremembe čistih obratnih sredstev		1.313.717	109.927
Denar ustvarjen pri poslovanju		28.854.692	22.917.821
Izdatki za davek od dohodka		381.355	-313.235
ČISTI DENARNI TOK IZ POSLOVANJA		29.236.047	22.604.586
Prejemki pri odtujitvi nepremičnin, naprav in opreme		2.448.182	88.746
Prejemki od odtujitve finančnih naložb		0	111.879
Prejete obresti		1.109	16.387
Prejete dividende		247.652	500.000
Izdatki za pridobitev osvisne družbe		0	-19.000
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev		-274.731	-618.578
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin		-22.217	-2.618.162
Izdatki za pridobitev nepremičnin, naprav in opreme		-5.641.277	-5.043.884
ČISTI DENARNI TOK IZ NALOŽBENJA		-3.241.282	-7.582.612
Prejemki od posojil		4.313.934	73.500
Izdatki za obresti, ki se nanašajo na financiranje		-400.917	-759.027
Izdatki za obresti, ki se nanašajo na najeme		-2.462.907	-2.541.647
Izdatki za plačila najemov		-19.646.738	-9.762.393
Izdatki za izplačilo dividend		-631.900	-79.051
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti		-2.462.907	-3.490.871
ČISTI DENARNI TOK IZ FINANCIRANJA		-21.291.435	-16.559.489
Čisto povečanje/(zmanjšanje) denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		4.703.330	-1.537.515
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku leta		13.690.645	15.228.160
Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		18.393.975	13.690.645

[i] Pojasnila so sestavni del teh konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

3.3.5 Konsolidirani izkaz gibanja kapitala

Izkaz gibanja kapitala za obdobje 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025

v EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	Preneseni čisti dobiček/izguba	Čisti dobiček/izguba poslovnega leta	Prevedbene rezerve	Kapital lastnikov skupine	Kapital neobvladujočih deležev	Skupaj kapital
Začetno stanje poročevalskega obdobja 01.01.2025	3.400.500	17.623.898	11.065.217	-378.438	8.919.255	4.754.740	0	45.385.172	2.870.134	48.255.306
Sprememba lastniškega kapitala - transakcija z lastniki	353.000	0	0	17.701	4.366.293	-4.754.740	0	-17.746	-220.535	-238.281
Vnos dodatnih vplačil kapitala	353.000	0	0	0	0	0	0	353.000		353.000
Izplačilo dobička	0	0	0	0	-500.000	0	0	-500.000	-131.900	-631.900
Razporeditev preostalega dela čistega dobička na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	4.754.740	-4.754.740	0	0		0
Prenos aktuarskih izgub	0	0	0	17.701	-17.612	0	0	89	-89	0
Sprememba deleža v odvisni družbi	0	0		0	129.165	0	0	129.165	-88.546	40.619
Drugi vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	-43.182	0	4.084.383	0	4.041.201	163.215	4.204.416
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	4.084.383	0	4.084.383	172.474	4.256.857
Aktuarska izguba/dobiček	0	0	0	-43.182		0	0	-43.182	-9.259	-52.441
Končno stanje poročevalskega obdobja 31.12.2025	3.753.500	17.623.898	11.065.217	-403.919	13.285.548	4.084.383	0	49.408.627	2.812.814	52.221.441

Izkaz gibanja kapitala za obdobje 1. 1. 2024 – 31. 12. 2024

v EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	Preneseni čisti dobiček/izguba	Čisti dobiček/izguba poslovnega leta	Prevedbene rezerve	Kapital lastnikov skupine	Kapital neobvladujočih deležev	Skupaj kapital
Začetno stanje poročevalskega obdobja 01.01.2024	2.301.600	17.623.898	11.266.995	-307.274	2.727.065	6.016.795	8.659	39.637.738	2.949.862	42.587.600
Sprememba lastniškega kapitala - transakcija z lastniki	1.098.900	0	-201.778	34.926	6.192.190	-6.016.795	0	1.107.443	-65.069	1.042.374
Vnos dodatnih vplačil kapitala	1.098.900	0	0	0	0	0	0	1.098.900		1.098.900
Izplačilo dobička	0	0	0	0	0	0	0	0	-56.527	-56.527
Razporeditev preostalega dela čistega dobička na druge sestavine kapitala	0	0	-201.778	0	6.218.574	-6.016.795	0	0	0	0
Prenos aktuarskih izgub	0	0	0	34.926	-34.926	0	0	0		0
Sprememba deleža v odvisni družbi	0	0		0	8.542	0	0	8.542	-8.542	0
Drugi vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	-106.090	0	4.754.740	-8.659	4.639.991	-14.659	4.625.332
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	4.754.740	0	4.754.740	9.420	4.764.160
Sprememba prevedbenega popravka	0	0	0	0	0	0	-8.659	-8.659	0	-8.659
Aktuarska izguba/dobiček	0	0	0	-106.090	0	0	0	-106.090	-24.079	-130.169
Končno stanje poročevalskega obdobja 31.12.2024	3.400.500	17.623.898	11.065.217	-378.438	8.919.255	4.754.740	0	45.385.172	2.870.134	48.255.306

[i] Pojasnila so sestavni del teh konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

3.4 Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom

Predstavitev Skupine JHMB

Javni holding Maribor, d. o. o., (v nadaljevanju »družba«) in njene odvisne družbe, predstavljene v nadaljevanju, sestavljajo Skupino JHMB (v nadaljevanju »Skupina«).

Javni holding Maribor, d. o. o., je družba s sedežem na Zagrebški cesti 30 v Mariboru v Sloveniji ter je ustanovljena in delujoča v Sloveniji. Vse odvisne družbe imajo sedež v Sloveniji, kjer opravljajo glavno svojih dejavnosti. V letu 2025 je bila likvidirana družba Martura, d.o.o., ki je do datuma likvidacije še vključena v konsolidirane izkaze za leto 2025. Glavne dejavnosti družb Skupine so izvajanje gospodarskih javnih služb in so podrobneje opisane v poslovnem delu letnega poročila.

Predstavitev družb v Skupini JHMB s ključnimi podatki

Naziv	Sedež	Lastniški delež	Kapital	Čisti poslovni izid	Kapital	Čisti poslovni izid
		2025	31.12.2025	2025	31.12.2024	2024
ENEGETIKA MARIBOR d.o.o.	Jadranska cesta 28, Maribor	100,00%	6.238.307	730.793	5.558.575	1.044.535
ENERGIJA IN OKOLJE d.o.o.	Jadranska cesta 28, Maribor	100,00%	8.126.826	361.182	8.003.500	262.025
MARIBORSKI VODOVOD d.o.o.	Jadranska cesta 24, Maribor	75,07%	2.775.762	-24.276	3.006.028	-165.911
NIGRAD d.o.o.	Zagrebška cesta 30, 2000 Maribor	88,25%	10.409.556	414.308	10.182.238	873.830
SNAGA d.o.o.	Nasipna ulica 64, 2000 Maribor	94,50%	9.890.070	1.332.919	9.050.943	966.185
Javno podjetje MAPROPROM d.o.o.	Minska ulica 1, 2000 Maribor	100,00%	4.452.914	477.257	3.228.145	-187.013
MARTURA d.o.o.	Pohorska ulica 60, 2000 Maribor	100,00%	0	-982	-60.123	-1.153
POGREBNO PODJETJE MARIBOR d.o.o.	Cesta XIV.divizije 39A, 2000 Maribor	100,00%	2.640.642	461.048	2.370.234	386.043
Šport Maribor d.o.o.	Koresova ulica 7, 2000 Maribor	100,00%	695.622	56.327	48.629	-148.333
MESNTNE NEPREMIČNINE d.o.o.	Grajska ulica 7, 2000 Maribor	100,00%	5.467.976	190.198	5.277.778	115.340
ZUM d.o.o.	Grajska ulica 7, 2000 Maribor	50,01%	707.615	113.091	594.525	-232.312
URBANATURA d.o.o.	Grajska ulica 7, 2000 Maribor	100,00%	26.335	24.556	1.779	0

Glasovalne pravice so v letu 2025 in 2024 pri vseh družbah enake deležu v kapitalu.

Predstavljeni podatki o kapitalu in poslovnem izidu posameznih družb izhajajo iz računovodskih izkazov, prilagojenih zahtevam MSRP, kot so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze.

Spremembe v skupini v letu 2025

Zaradi dokapitalizacije je prišlo v letu 2025 do povečanja lastniškega deleža v družbi Nigrad d.o.o., ki znaša sedaj 88,25% (v letu 2024 86,98%). V letu 2025 je bila likvidirana družba Martura, d.o.o., ki je bila iz sodnega registra izbrisana 4. 6. 2025. Družba Vino Piramida d.o.o. se je preimenovala v Urbanatura d.o.o. Drugih sprememb v skupini, ki bi vplivale na lastniške deleže, ni bilo.

Prevzem odvisne družbe Vino Piramida d.o.o. v letu 2024 (od leta 2025 Urbanatura d.o.o.)

Ob koncu leta 2024 je, s prevzemom s strani Mestnih nepremičnin, postala del Skupine JHMB družba Vino Piramida, d.o.o. Skupina je s tem prevzela 100 % delež kapitala in glasovalnih pravic v tej družbi. Družba se je v letu 2025 preimenovala v Urbanatura d.o.o.

Skupni učinki prevzema te družbe v letu 2024 za Skupino so razvidni iz naslednje tabele:

v EUR	Vino Piramida
Prevzeta sredstva:	
Zaloge	3.396
Kratkoročne terjatve do kupcev	159
Skupaj	3.555
Prevzete obveznosti:	
Kratkoročne finančne obveznosti	1.000
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	775
Skupaj	1.775
Čista prevzeta sredstva	1.780
Sorazmerni del, ki pripada skupini	1.780
Sorazmerni del, ki pripada neobvladujočim deležem	0
Nabavna vrednost naložbe	19.000
Presežek naložbe nad čistimi prevzetimi sredstvi	17.220
V prevzemu pridobljena denarna sredstva	0

Denarni izdatek Skupine JHMB za prevzem je znašal 9.000 EUR.

Prevzem družbe je bil obračunan po prevzemni metodi v skladu z MSRP 3. Prevzeta družba ni pomembna za premoženjski in finančni položaj Skupine JHMB, zato je bil prevzem obračunan po stanju konec leta 2024. Skupina je lastništvo in obvladovanje prevzela 7. 11. 2024. Poštena vrednost prevzetih čistih sredstev ne odstopa pomembno od knjigovodskih vrednosti, prihodki in odhodki družbe v letu 2024 in v času po 7. 11. 2024 so za Skupino nepomembni. Presežek kupnine nad vrednostjo prevzetih čistih sredstev v višini 17.220 EUR je bil pripoznan v izkazu poslovnega izida kot oslabitev, ker niso bili izpolnjeni pogoji za pripoznanje dobrega imena.

Poslovni izid družbe Vino Piramida je v letu 2024 znašal -18.079 EUR. Če bi bila družba Vino Piramida del Skupine celo poslovno leto 2024, bi bili prihodki iz pogodb s kupci Skupine višji za 1.342 EUR, odhodki pa za 34.345 EUR.

3.4.1 Podlage za sestavljanje konsolidiranih računovodskih izkazov

A. Izjava o skladnosti

Konsolidirani računovodski izkazi Skupine JHMB so sestavljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija, s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP) in jih je sprejela tudi Evropska unija, ter v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1).

Obvladujoča in odvisne družbe v Skupini JHMB so izdelale računovodske izkaze v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi. Razlike med MSRP, uporabljenimi pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov, in SRS, uporabljenimi pri pripravi računovodskih izkazov družb, so naslednje:

- izkazovanje koncesijskih pogodb in pogodb o uporabi koncesijske infrastrukture,
- prilagoditev naložbenih nepremičnin iz modela prevrednotenja na model nabavne vrednosti (Nigrad),
- izračun popravkov vrednosti poslovnih terjatev po modelu pričakovanih kreditnih izgub (ECL) po MSRP 9.

Računovodski izkazi Skupine JHMB so pripravljeni ob predpostavki časovno neomejenega delovanja.

B. Podlage za merjenje

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljeni ob upoštevanju izvirnih vrednosti in poštenih vrednosti za finančne instrumente, pripoznane po poštenih vrednostih preko izkaza poslovnega izida. Pregled merjenja posameznih bilančnih kategorij je razviden iz spodnje preglednice; metode, uporabljene pri merjenju poštene vrednosti za namen razkrivanja, so opisane v pojasnilu 3.4.3.

Dolgoročna sredstva	merjenje
Opredmetena osnovna sredstva	po nabavni vrednosti
Neopredmetena sredstva	po nabavni vrednosti
Naložbene nepremičnine	po nabavni vrednosti
Naložbe v pridružena podjetja	po kapitalski metodi (v letu 2023 in prej po nabavni vrednosti)
Nekratkoročne finančne naložbe	posojila po odplačni vrednosti, naložbe v vrednostne papirje po poštenu vrednosti preko izkaza poslovnega izida
Nekratkoročne poslovne terjatve	po odplačni vrednosti
Odložene terjatve za davek	po nediskontiranem znesku, izmerjenem po davčnih stopnjah
Kratkoročna sredstva	merjenje
Sredstva za odtujitev	po nižji vrednosti med nabavno ali nadomestljivo vrednostjo
Zaloge	po povprečnih cenah
Kratkoročne finančne naložbe	po odplačni vrednosti
Kratkoročne poslovne terjatve	po odplačni vrednosti
Denarna sredstva	po odplačni vrednosti
Nekratkoročne obveznosti	merjenje
Nekratkoročne finančne in poslovne obveznosti	po odplačni vrednosti
Rezervacije	
od tega rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	po sedanjih vrednostih ocenjenih bodočih izplačil na osnovi aktuarskega izračuna
ostale rezervacije	po sedanjih vrednostih ocenjenih bodočih izplačil
Odložene obveznosti za davek	po nediskontiranem znesku, izmerjenem po davčnih stopnjah
Kratkoročne obveznosti	merjenje
Kratkoročne finančne obveznosti	po odplačni vrednosti
Kratkoročne poslovne obveznosti	po odplačni vrednosti

C. Funkcijska in predstavitevna valuta

Konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni in predstavljeni v evrih, ki je funkcijska valuta obvladujoče družbe. Vse računovodske informacije, predstavljene v evrih, so zaokrožene na eno enoto. Zaradi zaokroževanja lahko v računovodskih izkazih in pojasnilih k njim prihaja do zaokroževalnih razlik.

D. Tuje valute

Posli v tuji valuti

Posli (transakcije in stanja), izraženi v tuji valuti, se preračunajo v ustrezno funkcijsko valuto družb znotraj Skupine po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti ob koncu poslovnega leta, se preračunajo v evre po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Nedenarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti in izmerjene po pošteni vrednosti, se pretvorijo v funkcionalno valuto po menjalnem tečaju na dan, ko je določena višina poštene vrednosti. Nedenarne postavke, izražene v tuji valuti in izmerjene po izvirni vrednosti, se pretvorijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan posla. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida kot finančni prihodek ali odhodek.

E. Pomembnost

Pomembne postavke v izkazu finančnega položaja so tiste, ki na bilančni datum presegajo 1 % vrednosti sredstev, kar na dan 31. 12. 2025 znaša 2.415.457 EUR (31. 12. 2024 2.270.981 EUR). Pomembne postavke izkaza poslovnega izida so tiste, ki presegajo 1 % vrednosti prihodkov od prodaje v poslovnem letu, kar za leto 2025 znaša 1.308.748 EUR (za leto 2024 1.142.450 EUR).

F. Uporaba pomembnih ocen in presoje

Poslovodstvo družbe JHMB v skladu z MSRP pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov uporablja presoje, ocene in predpostavke, ki vplivajo na uporabo usmeritev, na izkazane vrednosti sredstev, obveznosti, prihodkov in odhodkov. Ocene in predpostavke temeljijo na prejšnjih izkušnjah in drugih dejavnikih, ki se v danih okoliščinah razumejo kot utemeljeni in na podlagi katerih poslovodstvo presoja o knjigovodski vrednosti sredstev in obveznosti. Ocene in navedene predpostavke se redno pregledujejo. Popravki računovodskih ocen se pripoznajo le za obdobje, v katerem se ocena popravi, če vpliva zgolj na to obdobje. Lahko se pripoznajo za obdobje popravka in prihodnja leta, če popravek vpliva tako na tekoče kot tudi na prihodnja leta.

Ocene in predpostavke so prisotne predvsem pri naslednjih presojah:

Doba koristnosti neopredmetenih sredstev, nepremičnin, naprav in opreme

Določitev ocene dobe koristnosti je v pristojnosti poslovodstva. Ocenjeno dobo koristnosti sredstva, podvrženega amortiziranju, predstavlja ocenjena doba, v kateri se bo to sredstvo uporabljalo. Skupina pri ocenjevanju dobe koristnosti sredstev upošteva pričakovano fizično izrabljanje, tehnično staranje, gospodarsko staranje ter pričakovane zakonske in druge omejitve uporabe. Skupina letno preverja dobo koristnosti za primer, če bi prišlo do spremenjenih okoliščin in bi bila potrebna sprememba dobe koristnosti in s tem sprememba stroškov amortizacije.

Prihodki iz pogodb s kupci

Skupina je sprejela naslednje računovodske presoje, ki pomembno vplivajo na določitev zneska in trenutka pripoznavanja prihodkov iz pogodb s kupci: Z uporabo petstopenjskega modela, kot ga opredeljuje MSRP 15, je Skupina preverila obstoj prodajnih pogodb in obstoj izvršitvenih obvez ter identificirala transakcijsko ceno in jo alocirala na posamezne izvršitvene obveze, ob tem pa izvedla presojo, ali je treba prihodke pripoznavati v trenutku ali v obdobju. Na podlagi analize je bilo ugotovljeno, da se glavnina prihodkov od prodaje kupcem v celoti pripoznava v trenutku prodaje, le manjši del pa glede na stopnjo dokončnosti posla na datum poročanja. Od trenutka prodaje naprej družba nima več obvladovanja nad prodanim blagom ali storitvami.

Popravki vrednosti terjatev

Popravek vrednosti terjatev se oblikuje na osnovi pričakovanih kreditnih izgub za celotno trajanje poslovnih terjatev (vseživljenjske kreditne izgube).

Uporabljeni kriteriji za oblikovanje popravka vrednosti terjatev so navedeni v točki 3.4.1 F (Oslabitev finančnih sredstev), knjigovodske vrednosti terjatev pa v poglavju 3.4.5.10 in pri kreditnih tveganjih.

Rezervacije

Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi se oblikujejo na podlagi aktuarskega izračuna, ki temelji na različnih predpostavkah, kot so diskontna stopnja, stopnja fluktuacije, ocena rasti plač in nagrad. Ocena se ob spremembi teh predpostavk in dolgoročnosti v prihodnosti lahko spremeni in vodi do povečanja ali zmanjšanja rezervacij iz tega naslova. Več o predpostavkah, uporabljenih pri izračunu rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi ter knjigovodski vrednosti je navedeno v razkritju 3.4.5.14.

Odloženi davki

Ob sestavitvi bilance stanja Skupina ponovno oceni prej nepripoznane terjatve za odloženi davek in jih pripozna, če je verjetno, da bo prihodnji obdavčljivi dobiček omogočil uporabo terjatev za odloženi davek. Skupina zmanjša knjigovodsko vrednost terjatev za odloženi davek, če ni več verjetno, da bo na razpolago dovolj obdavčljivega dobička. Vsako takšno zmanjšanje se odpravi, če postane verjetno, da bo na razpolago zadosten obdavčljivi dobiček.

H. Novo sprejeti računovodski standardi in pojasnila, ki so stopili v veljavo s 1. januarjem 2025

V tekočem poročevalskem obdobju veljajo naslednje spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) ter sprejela EU:

- Spremembe MRS 21 – Vplivi sprememb deviznih tečajev: Pomanjkanje zamenljivosti. Spremembe uvajajo zahteve za presojo, kdaj je valuta zamenljiva v drugo valuto in kdaj ne.

Spremembe zahtevajo, da družba oceni promptni (spot) menjalni tečaj, če ugotovi, da valuta ni zamenljiva v drugo valuto.

Sprejetje teh sprememb k obstoječim standardom in pojasnil ni privedlo do pomembnih sprememb računovodskih izkazov Skupine.

Standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal OMRS in sprejela EU, vendar še niso v veljavi

Na datum odobritve teh računovodskih izkazov je OMRS izdal naslednje nove standarde in spremembe obstoječih standardov, ki jih je sprejela EU in ki še niso stopili v veljavo.

Spremembe, ki stopijo v veljavo 1. januarja 2026:

- Spremembe razvrščanja in merjenja finančnih instrumentov (spremembe MSRP 9 in MSRP 7). Spremembe spreminjajo naslednje zahteve v MSRP 7 in MSRP 9:
 - ▶ Odprava pripoznanja finančnih obveznosti: odprava finančnih obveznosti, poravnanih z elektronskimi prenosi;
 - ▶ Razvrstitev finančnih sredstev: elementi obresti v osnovni posojilni pogodbi (ocena plačila izključno glavnice in obresti ('SPPI test')); pogodbeni pogoji, ki spreminjajo čas ali znesek pogodbenih denarnih tokov; finančna sredstva brez regresa; naložbe v pogodbeno vezane inštrumente;
 - ▶ Razkritja: naložbe v lastniške inštrumente po pošteni vrednosti čez drugi vseobsegajoči donos; pogodbeni pogoji, ki lahko spremenijo čas ali znesek pogodbenih denarnih tokov.

Spremembe lahko pomembno vplivajo na to, kako družbe obračunavajo odpravo pripoznanja finančnih obveznosti in kako razvrščajo finančna sredstva. Spremembe omogočajo družbi, da predčasno sprejme le spremembe, ki se nanašajo na razvrščanje finančnih sredstev in s tem povezanih razkritij, preostale spremembe pa uporabijo pozneje. To bi bilo zlasti koristno za družbe, ki želijo spremembe predčasno uporabiti za finančne instrumente, povezane z ESG (okolje, družba in upravljanje) ali podobnimi značilnostmi.

- Letne izboljšave računovodskih izkazov MSRP. Letne izboljšave so omejene na spremembe, ki bodisi pojasnjujejo besedilo računovodskega standarda MSRP bodisi odpravljajo sorazmerno majhne nenamerne posledice, spregled ali nasprotja med zahtevami računovodskih standardov. Predlagane izboljšave so zbrane v enem dokumentu. Cikel letnih izboljšav obravnava naslednje:
 - ▶ Obračunavanje varovanja pred tveganjem pri uporabniku, ki prvič uporablja MSRP (spremembe MSRP 1 *Prva uporaba mednarodnih standardov računovodskega poročanja*)
 - ▶ Razkritje odloženih razlik med pošteno vrednostjo in transakcijsko ceno (spremembe Smernic za izvajanje MSRP 7)
 - ▶ Dobiček ali izguba ob odpravi pripoznanja (spremembe MSRP 7)

- ▶ Uvod in razkritja kreditnega tveganja (spremembe Smernic za izvajanje MSRP 7)
 - ▶ Odprava pripoznanja obveznosti iz najema (spremembe MSRP 9)
 - ▶ Cena posla (spremembe MSRP 9)
 - ▶ Določitev "dejanskega zastopnika" spremembe MSRP 10)
 - ▶ Metoda nabavne vrednosti (spremembe MRS 7).
- Pogodbe, ki se nanašajo na od narave odvisno električno energijo (prej Pogodbe o nakupu električne energije) (spremembe MSRP 9 in MSRP 7). OMRS je izdal spremembe za izboljšanje poročanja podjetij o finančnih učinkih pogodb o dobavi električne energije, ki je odvisna od narave in so pogosto sestavljene kot pogodbe o nakupu električne energije (PNE). Pogodbe o dobavi električne energije, ki je odvisna od narave, pomagajo družbam zagotoviti dobavo električne energije iz vetrnih in sončnih virov. Ker se količina električne energije, proizvedene na podlagi teh pogodb, lahko spreminja odvisno od neobvladljivih dejavnikov, povezanih z vremenskimi razmerami, trenutne računovodske zahteve morda ne bodo ustrezno zajele, kako te pogodbe vplivajo na uspešnost družbe. V odgovor na to je IASB pripravil ciljno usmerjene spremembe MSRP 9 *Finančni instrumenti* in MSRP 7 *Finančni instrumenti: razkritja*, da bi izboljšali razkritje teh pogodb v računovodskih izkazih. Spremembe vključujejo:
 - ▶ Pojasnitev uporabe zahtev v zvezi z "lastno uporabo";
 - ▶ Dovolitev obračunavanja varovanja pred tveganjem, če se te pogodbe uporabljajo kot instrumenti za varovanje pred tveganjem, in
 - ▶ Dodajanje novih zahtev po razkritju, ki vlagateljem omogočajo razumevanje vpliva teh pogodb na finančno uspešnost in denarne tokove družbe.

Standardi, ki stopijo v veljavo 1. januarja 2027:

- *MSRP 18 Predstavljanje in razkrivanje v računovodskih izkazih.* MSRP 18 določa pomembne nove zahteve glede načina predstavitve računovodskih izkazov, s posebnim poudarkom na:
 - ▶ Izkaz poslovnega izida, vključno z zahtevami po obveznih vmesnih seštevkih, ki jih je treba predstaviti. MSRP 18 uvaja zahteve za razvrščanje postavk prihodkov in odhodkov v eno od petih kategorij v izkazu poslovnega izida. Zaradi te razvrstitve je treba predstaviti nekatere vmesne seštevke, kot je na primer vsota vseh postavk prihodkov in odhodkov v poslovni kategoriji, ki sestavlja nov obvezni vmesni seštevke "poslovni izid iz poslovanja".
 - ▶ Združevanje in razčlenjevanje informacij, vključno z uvedbo splošnih načel za združevanje in razčlenjevanje informacij v računovodskih izkazih.
 - ▶ Razkritja v zvezi z merami uspešnosti, ki jih določi poslovodstvo (MPM), ki so mere finančne uspešnosti na podlagi skupne ali vmesne vsote, ki jih zahtevajo računovodski standardi MSRP, z opravljenimi prilagoditvami (npr. "prilagojeni poslovni izid"). Družbe bodo morale razkriti MPM v računovodskih izkazih z razkritji, vključno z uskladitvami MPM z najbližjo skupno ali vmesno vsoto, izračunano v z računovodskimi standardi

MSRP.

Vplive sprejetja teh novih standardov, sprememb k obstoječim standardom in pojasnil, Skupina še proučuje.

Novi standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal OMRS, vendar jih EU še ni sprejela

Trenutno se MSRP, kot jih je sprejela EU, bistveno ne razlikujejo od predpisov, ki jih je sprejel Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) z izjemo naslednjih novih standardov in sprememb obstoječih standardov, ki stopijo v veljavo za poročevalsko obdobje, ki se začne 1. januarja 2027 in jih EU še ni sprejela:

- *MSRP 19 Odvisne družbe brez odgovornosti do javnosti: Razkritja.* Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) je izdal MSRP 19 *Odvisne družbe brez odgovornosti do javnosti: Razkritja*. Zainteresirane strani so od OMRS zahtevale, da odvisni družbi, ki poroča obvladujoči družbi, ki v svojih konsolidiranih računovodskih izkazih uporablja računovodske standarde MSRP, dovoli uporabo računovodskih standardov MSRP z zmanjšanimi zahtevami po razkritju v svojih računovodskih izkazih. Upoštevajoč te povratne informacije je OMRS v svoj raziskovalni načrt dodal projekt za zagotovitev zmanjšanih zahtev po razkritju za odvisne družbe brez odgovornosti do javnosti. Projekt se je končal z izdajo MSRP 19, ki upravičenim odvisnim družbam dovoljuje uporabo zmanjšanih zahtev po razkritju ob uporabi zahtev po pripoznavanju, merjenju in predstavitvi iz računovodskih standardov MSRP. Merila za upravičenost družbe do uporabe MSRP 19 so:
- Družba je odvisna družba kot je opredeljeno v Dodatku A MSRP 10 *Konsolidirani računovodski izkazi*);
 - ▶ Družba brez odgovornosti do javnosti (družba z odgovornostjo do javnosti je družba, če se z njenimi vrednostnimi papirji trguje na organiziranem trgu ali je v postopku izdaje takih instrumentov ali kot eno od svojih glavnih dejavnosti hrani premoženje v fiduciarnem smislu za široko skupino tretjih oseb, pri čemer je to ena od njenih glavnih dejavnosti); in
 - ▶ Družba ima končno ali vmesno obvladujočo družbo, ki pripravlja konsolidirane računovodske izkaze, ki so na voljo za javno uporabo in so skladni z MSRP.
- Spremembe MSRP 19 *Odvisne družbe brez odgovornosti do javnosti: Razkritja*. Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) je izdal MSRP 19 *Odvisne družbe brez odgovornosti do javnosti: Razkritja*. Posodobljeni standard zmanjšuje zahteve za razkritje pri odvisnih družbah, in sicer v zvezi s standardi MSRP 18, MSRP 7 in 9, spremenjeni MRS 12 in MRS 21.
- *Spremembe MRS 21 – Vplivi sprememb deviznih tečajev - Pretvorba v hiperinflacijsko valuto.* Standard se nanaša le na družbe, pri katerih predstavitevna valuta izhaja iz hiperinflacijskega gospodarstva in zahteva, da se vse postavke iz funkcionalne valute ne-hiperinflacijskega gospodarstva v predstavitevno valuto hiperinflacijskega gospodarstva vključno s primerjalnimi zneski preračunajo po zaključnem tečaju na dan bilance stanja ter dodatno še, katere informacije je treba razkriti.

Skupina predvideva, da uvedbe teh novih standardov in sprememb obstoječih standardov v obdobju začetne uporabe ne bo imela pomembnega vpliva na računovodske izkaze Skupine.

3.4.2 Povzetek pomembnih informacij o računovodskih usmeritvah

Skupina je dosledno uporabila spodaj opredeljene računovodske usmeritve za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih konsolidiranih računovodskih izkazih.

A. Osnove za konsolidiranje

Konsolidirani računovodski izkazi Skupine JHMB vključujejo računovodske izkaze obvladujoče družbe in odvisnih družb.

Poslovne združitve

Poslovne združitve se obračunajo po prevzemni metodi na dan združitve, ki je enak datumu prevzema oz. ko Skupina pridobi obvladovanje. Obvladovanje je možnost odločanja o finančnih in poslovnih usmeritvah družbe za pridobivanje koristi iz njenega delovanja.

V zvezi s prevzemi novih odvisnih družb Skupina meri dobro ime na dan nakupa, in sicer po pošteni vrednosti prenesene kupnine, povečano za pripoznano vrednost kakršnega koli neobvladujočega deleža v prevzeti družbi, povečano za čisto pripoznano vrednost prevzetih sredstev in obveznosti vrednotenih na dan prevzema. Če je razlika negativna, jo Skupina pripozna kot presežek (prihodek) v poslovnem izidu.

Stroški nakupa se pripoznajo, ko se pojavijo.

Pripoznana vrednost neobvladujočega deleža se na začetku izmeri po sorazmernem deležu v prevzetih sredstvih in obveznostih, vrednotenih na dan prevzema.

Poslovne združitve s podjetji pod skupnim upravljanjem, kjer podjetja, ki so vključena v združitev, pred in po združitvi upravlja ista organizacija, se obračunajo po knjigovodskih vrednostih prevzetega premoženja. Razlika med nabavno vrednostjo in knjigovodsko vrednostjo čisti sredstev se pripozna v kapitalu.

Odvisna družba

Odvisna družba je družba, ki jo obvladuje Skupina. Obvladovanje obstaja, ko je naložbenik izpostavljen ali upravičen do spremenljivih donosov podjetja, v katerem ima naložbo, ima možnost vplivati na zadevni donos na podlagi svojega obvladovanja podjetja, v katerem ima naložbo, oz. prejemnika finančne naložbe in obstaja povezava med vplivom in donosom.

Računovodski izkazi odvisne družbe so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze Skupine od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko preneha.

Računovodske usmeritve odvisne družbe so usklajene z usmeritvami Skupine.

Pridružena družba

Pridružena družba je družba, v kateri ima Skupina pomemben vpliv. Skupina ima naložbo v pridruženo družbo Moja energija, d. o. o., v kateri ima 33,33 % delež v kapitalu. Zaradi nepomembnosti naložbe, je bila ta do vključno leta 2023 v izkazu finančnega položaja izkazana po nabavni vrednosti, v letu 2024 pa je Skupina prvič uporabila kapitalsko metodo ter razliko med nabavno vrednostjo in vrednostjo po kapitalski metodi v celoti obračunala preko izkaza poslovnega izida leta 2024. Skupina je kapitalsko metodo uporabila tudi v letu 2025.

Posli, izvzeti iz konsolidiranih računovodskih izkazov

Pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov so izločena stanja, prihodki in odhodki ter nerealizirani dobički in izgube, ki izhajajo iz poslov znotraj Skupine.

B. Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva se ob začetnem pripoznanju izkažejo po nabavni vrednosti.

Skupina za sredstva gospodarske javne infrastrukture, ki jih najema od občin, upošteva določila OP-MSRP 12 – Dogovori o koncesiji storitev in MRS 38 – Neopredmetena sredstva, zaradi česar med neopredmetenimi sredstvi izkazuje pravico do uporabe koncesijske infrastrukture. Pravice so izračunane za posamezna osnovna sredstva, ki so predmet koncesij ob upoštevanju pogojev koncesij in uredb za izvajanje javnih gospodarskih služb.

Neopredmetena sredstva s končno dobo koristnosti se po začetnem pripoznanju izkažejo po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrani amortizacijski popravek vrednosti in izgubo zaradi oslabitve. Dolgoročne premoženjske pravice so sredstva s končnimi dobami koristnosti.

Skupina spremlja in letno preverja dobe koristnosti in preostalo vrednost pomembnejših neopredmetenih sredstev ter jih, če so pričakovanja pomembno drugačna od ocen dobe koristnosti, preračuna za sedanje in bodoča obdobja. Učinek take spremembe Skupina predstavi v pojasnilih za poslovno leto, v katerem je prišlo do nje.

Amortizacija neopredmetenih sredstev se obračunava na podlagi enakomernega časovnega amortiziranja skozi celotno ocenjeno dobo koristnosti sredstva.

Amortizacijska stopnja za licence in programsko opremo se giblje med 10 % in 33 %, amortizacijska stopnja za pravice, vezane na koncesijsko infrastrukturo, pa je odvisna od trajanja veljavnosti koncesijske pogodbe, pri koncesijah, ki so podeljene za nedoločen čas, pa ustreza pričakovani dobi trajanja sredstev, ki so predmet koncesij. Stopnje se v letu 2025 niso spreminjale.

C. Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva se ob pridobitvi izkažejo po nabavni vrednosti. V nabavno vrednost se vključijo vsi stroški, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstev za nameravano uporabo.

Nabavna vrednost nepremičnin, naprav in opreme, zgrajenih ali izdelanih v Skupini vključuje stroške materiala, neposredne stroške dela in ustrezen del splošnih stroškov. Stroški gradnje ali izdelave, ki so vključeni v nabavno vrednost, se pripoznajo kot usredstveni lastni proizvodi in storitve.

Deli nepremičnin, naprav in opreme, ki imajo različne dobe koristnosti, so obravnavani kot posamezna sredstva, ki se amortizirajo v ocenjeni dobi koristnosti. Zemljišča so obravnavana ločeno in se ne amortizirajo.

Stroški izposoje

Stroški izposojanja, ki jih je mogoče neposredno pripisati nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi, povečujejo nabavno vrednost takega sredstva. Usredstvovanje stroškov izposojanja kot dela nabavne vrednosti sredstva v pripravi se začne, ko nastanejo izdatki za sredstvo, ko nastanejo stroški izposojanja in ko se začnejo dejavnosti, ki so potrebne za pripravo sredstva za nameravano uporabo ali prodajo.

Amortizacija

Amortizirljiva sredstva se amortizirajo posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja in v dobah koristnosti, ki jih določijo odgovorne osebe v družbi glede na tehnične značilnosti in pričakovano dobo koristnosti posameznega sredstva. Sredstva se pričnejo amortizirati prvi dan naslednjega meseca, ko so na voljo za uporabo. Skladno z MRS 16 se sicer sredstvo začne amortizirati z dnem, ko je na voljo za uporabo, vendar Skupina ocenjuje, da je navedeni zamik nepomemben.

Skupina spremlja in letno preverja dobe koristnosti in preostalo vrednost pomembnejših sredstev ter jih, če so pričakovanja pomembno drugačna od ocen amortizacijske stopnje, preračuna za sedanje in bodoča obdobja. Učinek take spremembe Skupina predstavi v pojasnilih za poslovno leto, v katerem je prišlo do nje.

V nadaljevanju je podan pregled osnovnih dob koristnosti oziroma amortizacijskih stopenj pomembnejših skupin amortizirljivih sredstev (stopnje se v letu 2025 niso spreminjale):

	Stopnja amortizacije	Doba koristnosti
Zgradbe	Od 1,25% do 6%	Od 16,67 do 80 let
Proizvodna oprema in druga oprema	Od 5% do 25%	Od 4 do 20 let
Motorna vozila	Od 12,5% do 20%	Od 5 do 8 let
Tovorna in gradbena mehanizacija	Od 10% do 20%	Od 5 do 10 let
Računalniška oprema	Od 25 do 50%	Od 2 do 4 leta
Vročevodi	Od 2% do 4%	Od 25 do 50 let
Cevovodi - omrežja	Od 1,67 do 6,67%	Od 15 do 60 let

Popravek vrednosti, ki je povezan z amortizacijo, se ne ugotavlja pri zemljiščih, umetniških delih in sredstvih v gradnji ali izdelavi do njihove usposobitve za uporabo.

Dobe koristnosti za pomembnejša osnovna sredstva se preverjajo letno (zgradbe, proizvodjalno opremo).

Kasnejši stroški

Skupina v knjigovodski vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ob nastanku pripoznava tudi stroške zamenjave posameznega dela tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane s sredstvom, pritekale v Skupino, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Pripoznane knjigovodske vrednosti zamenjanega dela se odpravi. Vsi ostali stroški so v poslovnem izidu ob nastanku pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

Odtujitev

Dobiček ali izguba ob odtujitvi nepremičnin, naprav in opreme se določi kot razlika med prihodki od odtujitve sredstva in njegovo knjigovodsko vrednostjo in izkaže v izkazu poslovnega izida med drugimi poslovnimi prihodki oz. med drugimi poslovnimi odhodki.

Sredstva, pridobljena z donacijami ali državnimi podporami

Opredmetena osnovna sredstva, pridobljena z donacijami ali državnimi podporami, se ob pridobitvi izkazujejo po nabavni vrednosti. Donacije in državne podpore za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev se ne odštevajo od njihove nabavne vrednosti, temveč se izkazujejo med odloženimi prihodki, ki se skladno z obračunano amortizacijo v višini deleža sofinanciranja prenaša v poslovni izid.

D. Pravica do uporabe sredstev in obveznosti iz najema

Pravica do uporabe sredstev

Ob podpisu pogodbe se presoja, ali pogodba vsebuje najem v skladu s standardom MSRP 16. Pri opredelitvi najema je bistveno, da se s pogodbo prenese pravica do uporabe sredstva v dogovorjenem času v zameno za odškodnino. Na podlagi najemnih pogodb najemnik na začetku najema pripozna pravico do uporabe sredstva in obveznost iz najema. Vrednost najetih sredstev se preko amortizacije prenaša v stroške, stroški financiranja pa bremenijo finančne odhodke. Skupina

uporablja pristop pripoznavanja in merjenja za vse najeme, razen za kratkoročne najeme in najeme sredstev z majhno vrednostjo (do 4.450 EUR). Pri takšnih najemih se najemnine izkazujejo kot strošek obdobja, na katerega se najem nanaša.

Trajanje najema se opredeli na podlagi obdobja, v katerem najema ni mogoče odpovedati, upoštevajoč obdobje, za katero velja možnost podaljšanja najema, in obdobje, za katero velja možnost odpovedi najema, pri čemer se presoja verjetnost izrabe navedenih možnosti.

Sredstvo s pravico do uporabe se pripozna na dan začetka najema, to je, ko je sredstvo na voljo za uporabo. Začetno merjenje sredstva zajema znesek začetnega merjenja obveznosti iz najema (diskontirana sedanja vrednost najemnin, ki na ta datum še niso plačane), plačila najemnin, ki so bile izvedene na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšana za prejete spodbude na najem in oceno morebitnih stroškov, ki bodo nastali pri odstranitvi sredstva.

Sredstva se nato merijo po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo in za izgube zaradi oslabitve, ter se prilagodijo za vsako ponovno merjenje obveznosti iz najema. Sredstvo se amortizira od začetka najema do konca njegove dobe koristnosti oz. do konca trajanja najema, če je to krajše od dobe koristnosti. Če je pogodba sklenjena za nedoločen čas ali se letno avtomatično podaljšuje, se uporabijo pričakovane dobe amortiziranja za posamezno skupino sredstev.

Če se ob zaključku najema lastništvo nad najemom sredstev prenese na Skupino ali če se izrabi opcijo nakupa, se amortizacija izračuna na podlagi ocenjene dobe koristnosti sredstva.

Letno se preverjajo znamenja slabitve in v primeru teh se ugotavlja nadomestljiva vrednost teh sredstev.

Obveznosti iz najema

Obveznosti za najeta sredstva se pripoznajo ob začetku najema sredstva v višini sedanje vrednosti preostalih najemnin v celotnem trajanju najemne pogodbe. Ta je izračunana kot diskontirana vrednost najemnin, ki bodo v skladu z najemno pogodbo plačane v obdobju trajanja najema in upoštevajoč ustrezno obrestno mero. Najemnine vključujejo nespremenljive najemnine, zmanjšane za vse terjatve za spodbude za najem in sprejemljive najemnine. V najemnine je vključena tudi izpolnitvena cena možnosti nakupa, če je precej gotovo, da bo izrabljena ta možnost, in plačila kazni za odpoved najema, če trajanje najema kaže, da bo izrabljena možnost odpovedi najema. Pri poznejšem merjenju finančne obveznosti iz najemov se slednja poveča za vrednost, ki odraža obresti na obveznosti iz najema, zmanjša za vrednost plačil najemnin in v primeru spremembe pogojev najema ponovno izmeri sedanja vrednost na podlagi ponovne ocene prihodnjih najemnin ali spremembe najema (trajanje najema ali cene najema). Po datumu začetka najema se finančne obveznosti iz najemov ponovno izmerijo z uporabo nove diskontne stopnje, če se je spremenilo trajanje najema ali vrednost prihodnjih najemnin. V primeru odpovedi najema ali zmanjšanja se dobiček ali izguba, ki sta povezana z delno ali popolno odpovedjo najema, pripoznata v izkazu poslovnega izida.

Obveznosti iz najema se izkazujejo kot nekratkoročne finančne obveznosti, razen obveznosti, ki bodo poravnane v obdobju 12 mesecev in so v konsolidiranem izkazu finančnega položaja izkazane kot kratkoročne finančne obveznosti. Denarni tokovi so diskontirani z obrestnimi merami, ki jih Skupina realizira pri dolgoročnem financiranju s podobno ročnostjo, kot to izhaja iz najemne pogodbe.

E. Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine so posedovane z namenom pridobivati najemnino in/ali povečati vrednost naložbe in se merijo po modelu nabavne vrednosti. Amortizacija se obračunava po enakomerni časovni metodi. Skupina letno preverja ustreznost amortizacijskih stopenj in potrebo po slabitvi. Pri tem sledi znakom slabitve, kot jih določa MRS 36 – Oslabitev sredstev.

F. Finančna sredstva in finančne obveznosti

Finančna sredstva vključujejo naložbe v vrednostne papirje, denar in denarne ustreznike, terjatve do kupcev, dana posojila ter druga sredstva, ki izpolnjujejo pogoje za pripoznanje finančnih instrumentov.

Vrednostni papirji se pripoznajo po nabavni vrednosti, nato pa se merijo po pošteni vrednosti, s spremembo poštene vrednosti pripoznano preko izkaza poslovnega izida. Posojila in terjatve se pripoznajo na dan njihovega nastanka. Ostala finančna sredstva so na začetku pripoznana na datum menjave oz. ko Skupina postane stranka v pogodbenih določilih instrumenta. Pripoznanje finančnega sredstva se odpravi, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko se prenese pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se prenesejo vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva.

Finančni instrumenti po skupinah

Finančni instrumenti se ob začetnem pripoznanju razvrstijo v eno od naslednjih skupin:

- finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti preko poslovnega izida,
- finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti,
- finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti,
- razvrstitev je odvisna od izbranega poslovnega modela za upravljanje sredstev.

Finančna sredstva po odplačni vrednosti

Med finančna sredstva po odplačni vrednosti so razvrščena sredstva, ki so posedovana v okviru poslovnega modela za pridobivanje pogodbenih denarnih tokov. Med finančna sredstva po odplačni vrednosti so tako razvrščene terjatve do kupcev in ostale poslovne terjatve, posojila in depoziti ter denar in denarni ustrezniki. Glede na zapadlost so razvrščena med kratkoročna finančna sredstva (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali nekratkoročna finančna sredstva (zapadlost nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja).

Finančna sredstva po odplačni vrednosti so na začetku pripoznana po pošteni vrednosti, povečani za neposredne stroške posla. Po začetnem pripoznanju se izmerijo po odplačni vrednosti po metodi veljavne obrestne mere, zmanjšane za izgube zaradi oslabitve. Dobički in izgube se pripoznajo v poslovnem izidu ob odpravi, spremembi ali oslabitvi.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida

Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida vključujejo naložbe v vrednostne papirje ali vzajemne sklade. V izkazu finančnega položaja so izkazana po pošteni vrednosti s spremembami poštene vrednosti pripoznane v izkazu poslovnega izida.

Denar in denarni ustrezniki

Denar in denarni ustrezniki obsegajo denar v blagajni, dobroimetja na računih v banki, depozite na vpogled z zapadlostjo do največ treh mesecev. Prekoračitve na transakcijskih računih se evidentirajo med finančnimi obveznostmi.

Terjatve do kupcev in druge poslovne terjatve

Terjatve se glede na ročnost delijo na nekratkoročne in kratkoročne terjatve.

Kratkoročne poslovne terjatve se delijo na kratkoročne poslovne terjatve do kupcev (domačih in tujih), dane predujme (dani predujmi za zaloge, opredmetena osnovna sredstva in neopredmetena sredstva), kratkoročne terjatve iz poslovanja za tuj račun, kratkoročne poslovne terjatve, povezane s finančnimi prihodki in druge kratkoročne poslovne terjatve.

Terjatve, ki niso poravnane v rednem roku zapadlosti, se opredelijo kot dvomljive, če se zaradi njih začne sodni postopek, pa kot sporne terjatve. Z rednim rokom je mišljen rok, dogovorjen v skladu s pogodbo oz. drugo ustrezno listino.

Pri terjatvah, ki so izražene v tuji valuti in pri katerih se po njihovem prvem pripoznanju spremeni valutni tečaj ali je med pogodbenima strankama dogovorjeno prevrednotenje z namenom ohranjanja njihove realne vrednosti, zmanjšanje terjatev za tečajne razlike povečuje finančne odhodke, povečanje terjatev za tečajne razlike pa povečuje finančne prihodke.

Finančne obveznosti po odplačni vrednosti

Finančne obveznosti so na začetku pripoznane na datum trgovanja oz. ko Skupina postane pogodbeni stranka v zvezi z instrumentom. Skupina odpravi pripoznanje finančne obveznosti, če so obveze, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane. Neizpeljane finančne obveznosti se na začetku izkazujejo po pošteni vrednosti, povečani za stroške, ki se neposredno pripisujejo poslu.

Neizpeljane finančne obveznosti so lahko nekratkoročne in kratkoročne, finančne in poslovne. Ne-kratkoročne obveznosti so obveznosti v zvezi s financiranjem lastnih sredstev, katerih rok

zapadlosti je več kot leto dni od nastanka oz. datuma izkaza finančnega položaja. Kratkoročne obveznosti so pripoznane obveznosti v zvezi s financiranjem lastnih sredstev, ki jih je treba poravnati najkasneje v letu dni.

Neizpeljane finančne obveznosti se po začetnem pripoznanju merijo po odplačni vrednosti po metodi veljavnih obresti. Če se pomembni zneski obveznosti ne obrestujejo, se izkazujejo po diskontirani vrednosti, pri čemer se upošteva povprečna obrestna mera, ki jo v primerljivih poslih dosega družba v Skupini. Če se dejanska oz. dogovorjena obrestna mera ne razlikuje pomembno od efektivne obrestne mere, se v izkazu finančnega položaja izkazujejo po začetni pripoznani vrednosti, zmanjšani za odplačila.

Oslabitev finančnih sredstev

V skladu z MSRP 9 Skupina pripoznava ne samo že nastale izgube, temveč tudi izgube, za katere se pričakuje, da bodo nastale v prihodnosti. Za finančno sredstvo se šteje, da je oslajljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih prihodnjih denarnih tokov iz naslova tega sredstva in jih je mogoče zanesljivo izmeriti.

Za poslovne terjatve se slabitve določijo po konceptu pričakovanih kreditnih izgub (ECL) za celotno dobo trajanja poslovnih terjatev (vseživljenjske kreditne izgube), za kar se po MSRP 9 uporabi matrika rezervacij za pričakovane kreditne izgube (poenostavljen pristop).

Skupina je ECL izmerila za vseživljenjske izgube za terjatve do kupcev ali sredstev iz pogodb, ki izhajajo iz transakcij, ki spadajo v področje MSRP 15 in ki ne vsebujejo pomembne sestavine financiranja.

Skupina uporablja podatke o preteklih kreditnih izgubah, ki so ustrezno prilagojene, da se za terjatve lahko oceni kreditne izgube v 12 mesečnem obdobju oziroma pričakovane kreditne izgube v celotnem obdobju trajanja finančnega sredstva (terjatve).

Izračun ocene kreditnih izgub se izvede po sledečih korakih:

- a) izračun realizirane stopnje slabitev,
- b) izračun ocenjenih (pričakovanih) stopenj slabitev z upoštevanjem makroekonomskih dejavnikov,
- c) izračun ocenjenih (pričakovanih) stopenj slabitev s povprečenjem dobljenih podatkov,
- d) izračun vrednosti končnih pričakovanih izgub poslovnih terjatev z uporabo predhodno ocenjenih stopenj slabitev.

Stopnje slabitev terjatev se določijo po skupinah terjatev s podobnimi značilnostmi tveganja (po vrstah kupcev in po zapadlosti terjatev), ki jih je določila Skupina za posamezne družbe v Skupini.

Na osnovi izdelane matrike rezervacij za pričakovane kreditne izgube za poslovne terjatve Skupina izračuna in pripozna popravek vrednosti terjatev iz naslova izgub, ki jih pričakuje v preostali življenjski dobi izpostavljenosti.

Objektivni dokazi o oslabitvi finančnih sredstev so lahko naslednji:

- neizpolnitev ali kršitev s strani dolžnika;
- prestrukturiranje zneska, ki so ga drugi dolžni Skupini, če se ta strinja;
- znaki, da bo dolžnik šel v insolvenčni postopek;
- izginotje delujočega trga za tovrstni instrument.

Odpis finančnega sredstva se pripozna, kadar se utemeljeno pričakuje, da pogodbenih denarnih tokov ne bo mogoče izterjati.

Oblikovana ocena popravka vrednosti posamezne skupine terjatev je izvedena s pomočjo matrike, ki vsebuje oceno vseživljenjske izgube terjatev glede na razred zapadlosti, kreditno tveganje in oceno trenutnega makroekonomskega okolja kupcev.

G. Zaloge

Zaloge materiala se vrednotijo po izvirni vrednosti ali nižji čisti iztržljivi vrednosti. Izvirna vrednost nabavljenega materiala in trgovskega blaga je nabavna cena, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne in druge nevračljive nakupne dajatve ter neposredni stroški nabave. Nakupna cena se zmanjša za dobljene popuste. Med nevračljive nakupne dajatve se vštevja tudi tisti davek na dodano vrednost, ki se ne povrne. Ob vsaki novi nabavi materiala se izračuna nova povprečna cena enote v zalogi. Kot material se šteje tudi drobn inventar z dobo koristnosti, krajšo od leta dni, pa tudi tisti z dobo koristnosti, ki je več kot leto dni, če njegova posamična nabavna cena ne presega 500 EUR.

Čista iztržljiva vrednost je prodajna vrednost na datum poročanja, zmanjšana za prodajne in morebitne druge stroške, ki so navadno povezani s prodajo.

Poraba zalog se obračunava sproti po FIFO-metodi.

Zaloge gotovih proizvodov se vrednotijo po proizvodjalnih stroških, ki vključujejo neposredne stroške materiala, dela, storitev, amortizacije in del splošnih proizvodjalnih stroškov. Znesek zmanjšanja vrednosti zalog nedokončane proizvodnje in gotovih izdelkov zaradi oslabitve se knjiži v dobro spremembe vrednosti zalog.

Skupina skozi leto preveri potrebe po slabitvi zalog in na podlagi ocene opravi oslabitev v breme poslovnih odhodkov.

H. Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade

Skupina je v skladu z zakonskimi predpisi in kolektivnimi pogodbami zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad in odpravnin ob upokojitvi. Rezervacije so oblikovane na podlagi izračuna, ki ga pripravi pooblaščen aktuar. Oblikovane so v višini ocenjenih prihodnjih izplačil, diskontiranih na dan izkaza

finančnega položaja. Izračun je narejen za vsakega zaposlenega ob uporabi metode projicirane enote. Pačila za odpravnine ob upokojitvi in izplačila jubilejnih nagrad zmanjšujejo oblikovane rezervacije.

V izkazu poslovnega izida se pripoznajo stroški dela in stroški obresti, aktuarski dobički ali izgube iz naslova odpravnin pa se pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu v kapitalu.

I. Druge rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima Skupina zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi.

J. Prihodki

Prihodki se razčlenjujejo na prihodke iz prodaje (prihodki iz pogodb s kupci) in druge poslovne prihodke. Glavnina prihodkov iz pogodb s kupci Skupine nastaja s prodajo storitev in materiala. Skupina uporablja petstopenjski model za določitev, kdaj pripoznati prihodke in do katere višine (identifikacija pogodbe s kupcem, identifikacija ločenih izvršitvenih obvez, določitev transakcijske cene, alokacija transakcijske cene na posamezne izvršitvene obveze, pripoznavanje prihodkov, ko je izpolnjena izvršitvena obveza). Model opredeljuje, da se prihodki pripoznajo, ko Skupina prenese nadzor storitev ali prodanega materiala na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, za katero se pričakuje, da je do njega upravičena. Vsaka obljubljeni storitev ali material sta obravnavana kot samostojna izvršitvena obveza. Glede na izpolnjene kriterije se prihodki pripoznajo, ko je storitev opravljena, pri storitvah, katerih izvedba ni v celoti opravljena v obračunskem obdobju, pa se prihodki pripoznajo glede na stopnjo dokončanosti posla na obračunski datum. Plačilni roki družb iz Skupine se pri izvajanju storitev javnih služb in koncesij gibajo od 14 do 30 dni. Plačilni roki za storitve tržnih dejavnosti znašajo v povprečju 30 dni.

Med prihodki od prodaje Skupina pripoznava tudi prihodke iz naslova subvencij cen za opravljanje gospodarske javne službe, kot je npr. subvencioniranje linijskega prevoza v mestnem prometu.

Kratkoročna sredstva iz pogodb s kupci so pravica do nadomestila v zameno za blago ali storitve, ki jih je Skupina prenesla na kupca in za katero pričakuje, da bo izvršena v manj kot 12 mesecih. Kupec nima možnosti vračila prodanih storitev oz. blaga. Med sredstvi iz pogodb Skupina izkazuje kratkoročno nezaračunane prihodke iz že opravljenih storitev.

Skupina med obveznostmi iz pogodb s kupci pripoznava predujme za storitve, ki bodo šele opravljene in ki bodo med prihodki evidentirane v naslednjem poslovnem obdobju. Obveznost iz pogodbe s kupci je obveznost prenosa dogovorjenega blaga na kupca v zameno za nadomestilo, prejeto od kupca. V okviru obveznosti iz pogodb s kupci Skupina izkazuje obveznosti za prejete predujme za dobavo blaga. Obveznosti iz pogodbe se pripoznajo kot prihodki ob izpolnitvi obveze po pogodbi.

Drugi poslovni prihodki se pojavljajo:

- kot presežki prodajne vrednosti nad knjigovodsko vrednostjo ob odtujitvi opredmetenih in neopredmetenih sredstev,
- kot posledica odprave poslovnih odhodkov pri prevrednotenju terjatev in obveznosti.

K. Državne podpore

Prihodki od državnih podpor se v začetku pripoznajo, ko obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo Skupina prihodke prejela in da bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Prihodki, prejeti za kritje stroškov, se pripoznajo kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo stroški, ki naj bi jih ti prihodki nadomestili. S sredstvi povezani prihodki se v izkazu poslovnega izida pripoznavajo dosledno med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva.

L. Odhodki

Odhodke oz. stroške Skupina pripozna v obdobju, v katerem nastanejo. Razvrščeni so v skladu s svojo naravo. Družba jih razkriva po naravnih vrstah. Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali s povečanjem dolga, in če je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

M. Finančni prihodki in finančni odhodki

Finančni prihodki predstavljajo obresti od terjatev in naložb ter pozitivne tečajne razlike. Prihodki od obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku z uporabo metode veljavne obrestne mere.

Finančni odhodki predstavljajo stroške izposojanja, obresti iz najemov, negativne tečajne razlike in izgube zaradi oslabitve vrednosti finančnih sredstev. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi veljavne obrestne mere, razen tistih, ki se pripišejo nepremičninam, opremi in napravam v gradnji ali pripravi, v kolikor so izpolnjeni pogoji za to.

N. Davek iz dobička

Davek iz dobička poslovnega leta vključuje odmerjeni davek in odloženi davek. Davek iz dobička se izkaže v poslovnem izidu, razen v delu, v katerem se nanaša na poslovne združitve ali postavke, ki se izkazujejo neposredno v kapitalu in se zato izkazuje med kapitalom ali drugim vseobsegajočim donosom.

Odmerjeni davek je davek, za katerega se pričakuje, da bo plačan od obdavčljivega dobička za poslovno leto ob uporabi davčnih stopenj, uveljavljenih ali v bistvu uveljavljenih na datum poročanja, in morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

Odloženi davki se izkažejo z uporabo metode obveznosti po bilanci stanja za vse začasne razlike, ki se pojavijo med knjigovodskimi in davčnimi vrednostmi sredstev in obveznosti. Znesek odloženega davka se ugotovi na osnovi pričakovanega načina plačila oz. poravnave knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti z uporabo davčnih stopenj, veljavnih na dan izkaza finančnega položaja.

Odložene terjatve za davek za davčno priznane začasne razlike, neuveljavljene davčne izgube in davčne dobropise se pripoznajo, če je verjetno, da se bo pojavil zadosten obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče uporabiti odbitne začasne razlike. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

3.4.3 Določanje poštene vrednosti

Glede na računovodske usmeritve Skupine in zahtevana razkritja je treba določiti pošteno vrednost posameznih skupin finančnih in nefinančnih sredstev in obveznosti. Poštena vrednost je znesek, s katerim je mogoče prodati sredstvo ali zamenjati obveznost med dobro obveščenima in voljnima strankama v premišljenem poslu. Skupina pri določanju poštene vrednosti finančnih instrumentov upošteva naslednjo hierarhijo ravni določanja poštene vrednosti po MSRP 13:

1. raven zajema kotirane cene na delujočih trgih za enaka sredstva ali obveznosti;
2. raven zajema vrednosti, ki niso enake kotiranim cenam v smislu prve ravni, a jih je kljub temu mogoče pridobiti neposredno s trga (cene za enaka ali podobna sredstva ali obveznosti na manj aktivnih ali neaktivnih trgih) ali posredno (npr. vrednosti, ki so izpeljane iz kotiranih cen na aktivnem trgu, na podlagi obrestnih mer in krivulj donosa, implicitnih nestanovitnosti in kreditnih razponov);
3. raven zajema vhodne podatke za sredstvo ali obveznost, ki ne temelji na zaznavnih tržnih podatkih, pri tem pa morajo neopazovani podatki izražati predpostavke, ki bi jih udeleženci na trgu uporabili pri določanju cene sredstva ali obveznosti, vključno s predpostavkami o tveganjih.

Kot osnovo za pošteno vrednost finančnih instrumentov Skupina uporablja kotirane cene. Če finančni instrument ne kotira na organiziranem trgu oz. se trg ocenjuje kot nedelujoč, Skupina za oceno poštene vrednosti finančnega instrumenta uporabi vhodne podatke druge in tretje ravni. Metode določanja poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja ali za potrebe poročanja so opisane v nadaljevanju. Kjer so potrebna dodatna pojasnila v zvezi s predpostavkami za določitev poštenih vrednosti, so ta navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oz. obveznosti skupine.

Terjatve in dana posojila

Poštena vrednost kratkoročnih terjatev in kratkoročnih posojil se skladno z MSRP 7 ne izračunava, saj je knjigovodska vrednost razumen približek poštene vrednosti. Poštena vrednost nekratkoročnih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri ob koncu poročevalskega obdobja. Ocena upošteva kreditno tveganje teh finančnih sredstev.

Neizpeljane finančne obveznosti

Poštena vrednost nekratkoročnih finančnih obveznosti se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri ob koncu poročevalskega obdobja. Poštena vrednost kratkoročnih finančnih in poslovnih obveznosti se skladno z MSRP 7 ne izračunava, saj je knjigovodska vrednost razumen približek poštene vrednosti.

3.4.4 Konsolidiran izkaz denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov je za del, ki se nanaša na poslovanje, sestavljen po posredni metodi, pri čemer se denarni tok iz poslovanja korigira za nedenarne spremembe in transakcije, za del, ki se nanaša na naložbenje in financiranje, pa je sestavljen po neposredni metodi.

Denarni tokovi iz poslovanja

Skupina je realizirala visok pozitiven denarni tok iz poslovanja, in sicer je poslovala z dobičkom, dodatno pa je pozitivno k povišanju denarnega toka prispevala izločitev nedenarnih postavk, predvsem amortizacije, ki je visoka zaradi pripoznanja pravice iz koncesijske infrastrukture.

Denarni tokovi iz naložbenja

Zaradi izdatkov pri nakupu opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev, ki so presegali prejemke od prodaje le teh, je bil denarni tok iz naložbenja negativen.

Denarni tokovi iz financiranja

Skupina je iz denarnih tokov iz poslovanja financirala presežek denarnih odlivov iz financiranja, kjer so odplačila finančnih obveznosti, tako posojil kot najemov, presegla prejemke od novih posojil v obdobju 1. 1.–31. 12. 2025.

3.4.5 Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom

3.4.5.1 Opredmetena osnovna sredstva

v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Zemljišča in zgradbe	29.637.094	28.650.958
Zemljišča	8.168.645	7.084.645
Zgradbe	21.468.449	21.566.313
Proizvajalne naprave in stroji	19.781.888	17.538.055
Druge naprave in oprema	4.440.465	3.956.001
Nepremičnine, naprave in oprema, ki se pridobijo	1.101.133	3.876.319
Skupaj opredmetena osnovna sredstva	54.960.580	54.021.333

Glavnina osnovnih sredstev se nanaša na poslovne zgradbe, Snagino sortirnico in opremo za izvajanje javne službe (avtomobili, pisarniška oprema, računalniška oprema).

Prikaz gibanja opredmetenih osnovnih sredstev v obdobju 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025

Nabavna vrednost	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Druge naprave in oprema	OS v gradnji ali izdelavi	SKUPAJ
Stanje 1.1.2025	7.219.501	38.549.261	53.046.471	12.322.299	4.177.384	115.314.916
Povečanja	384.325	150.511	2.629.873	1.144.272	2.575.923	6.884.904
Odtujitve	-60.577	-21.845	-1.101.911	-261.747	-212.799	-1.658.879
Preknjižbe	699.676	887.130	3.001.786	568.932	-4.644.060	513.464
Oslabitev	0	0	0	0		0
Stanje 31.12.2025	8.242.925	39.565.057	57.576.219	13.773.756	1.896.448	121.054.405
Popravek vrednosti						
Stanje 1.1.2025	134.857	16.982.948	35.508.416	8.366.298	301.065	61.293.584
Amortizacija	0	1.128.187	3.374.023	1.228.681	0	5.730.891
Odtujitve	-60.577	-14.527	-1.085.377	-261.688	0	-1.422.169
Preknjižbe	0		-2.731	0	0	-2.731
Oslabitev	0	0	0	0	494.250	494.250
Stanje 31.12.2025	74.280	18.096.608	37.794.331	9.333.291	795.315	66.093.825
						0
Knjigovodska vrednost 1.1.2025	7.084.644	21.566.313	17.538.055	3.956.001	3.876.319	54.021.333
Knjigovodska vrednost 31.12.2025	8.168.645	21.468.449	19.781.888	4.440.465	1.101.133	54.960.580

Prikaz gibanja opredmetenih osnovnih sredstev v obdobju 1. 1. 2024 – 31. 12. 2024

Nabavna vrednost	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Druge naprave in oprema	OS v gradnji ali izdelavi	SKUPAJ
Stanje 1.1.2024	7.219.501	37.275.396	50.675.629	11.270.535	1.595.919	108.036.980
Povečanja	0	1.163.369	3.247.041	1.018.884	2.990.911	8.420.205
Odtujitve	0	-2.782	-830.642	-210.905	-45.590	-1.089.919
Preknjižbe	0	113.278	-45.557	243.785	-363.856	-52.350
Oslabitev	0	0	0	0	0	0
Stanje 31.12.2024	7.219.501	38.549.261	53.046.471	12.322.299	4.177.384	115.314.916
Popravek vrednosti						
Stanje 1.1.2024	134.857	15.865.408	33.087.016	7.361.331	221.065	56.669.677
Amortizacija	0	1.120.322	3.254.449	1.197.119	0	5.571.890
Odtujitve	0	-2.782	-831.838	-192.152	0	-1.026.772
Preknjižbe	0		-1.211	0	0	-1.211
Oslabitev	0	0	0	0	80.000	80.000
Stanje 31.12.2024	134.857	16.982.948	35.508.416	8.366.298	301.065	61.293.584
Knjigovodska vrednost 1.1.2024	7.084.644	21.409.988	17.588.613	3.909.204	1.374.854	51.367.303
Knjigovodska vrednost 31.12.2024	7.084.644	21.566.313	17.538.055	3.956.001	3.876.319	54.021.333

Knjigovodska vrednost osnovnih sredstev, zastavljenih kot jamstvo za dolgove, je na 31. 12. 2025 znašala:

- zemljišča – 1.492.230 EUR (31. 12. 2024: 1.492.230 EUR),
- zgradbe – 1.377.263 EUR (31. 12. 2024: 1.546.845 EUR),
- oprema – 10.266.955 EUR (31. 12. 2024: 4.504.469 EUR).

Znesek pravnih omejitev za sredstva na 31. 12. 2025 se nanaša na proizvodne naprave in stroje in znaša 10.266.955 EUR (31. 12. 2024: 4.423.651 EUR).

Po stanju na dan 31. 12. 2025 Skupina ni imela obvez za nakup osnovnih sredstev (na dan 31. 12. 2024 2.222.641 EUR).

Skupina je v letu 2025 oslabila opredmetena osnovna sredstva v višini 494.250 EUR. Slabitev se nanaša na Snagin projekt UIA.

3.4.5.2 Pravica do uporabe sredstev

v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Pravica do uporabe sredstev	9.612.511	8.677.361

Gibanje pravice do uporabe sredstev

	Neopredmetena sredstva	Zemljišča in zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Druga oprema	Skupaj
Stanje 1.1.2025	610.317	150.566	1.585.524	6.330.954	8.677.361
Povečanje	0	0	0	3.973.185	3.973.185
Amortizacija	-194.355	-14.163	-277.821	-2.035.729	-2.522.068
Učinek spremembe pogojev najem	0	0	0	-515.967	-515.967
Stanje 31.12.2025	415.962	136.403	1.307.703	7.752.443	9.612.511

	Neopredmetena sredstva	Zemljišča in zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Druga oprema	Skupaj
Stanje 1.1.2024	75.965	101.169	721.160	5.766.571	6.664.865
Povečanje	650.969	64.892	1.108.800	2.530.905	4.355.566
Amortizacija	-116.617	-15.495	-244.436	-1.966.522	-2.343.070
Učinek spremembe pogojev najem	0	0	0	0	0
Stanje 31.12.2024	610.317	150.566	1.585.524	6.330.954	8.677.361

Gibanje obveznosti iz najemov

	Neopredmetena sredstva	Zemljišča in zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Druga oprema	Skupaj
Stanje 1.1.2025	615.806	170.527	1.163.446	5.992.972	7.942.751
Povečanja	0	0	0	3.973.183	3.973.183
Stroški obresti	25.696	-6.007	0	242.257	261.946
Plačila najemnin	-230.495	-6.315	-288.894	-2.446.746	-2.972.450
Stanje 31.12.2025	411.007	158.205	874.552	7.761.666	9.205.430

	Neopredmetena sredstva	Zemljišča in zgradbe	Proizvajalne naprave in stroji	Druga oprema	Skupaj
Stanje 1.1.2024	0	106.544	585.156	5.659.719	6.351.419
Povečanja	738.026	69.220	1.058.210	2.439.735	4.305.191
Stroški obresti	8.222	8.499	0	203.071	219.792
Plačila najemnin	-130.442	-13.736	-479.920	-2.309.553	-2.933.651
Stanje 31.12.2024	615.806	170.527	1.163.446	5.992.972	7.942.751

Poleg stroškov amortizacije je Skupina realizirala za 261.946 EUR obresti iz najemov (v letu 2024 219.792 EUR).

Največji znesek pravice do uporabe sredstev se nanaša na družbo JP Marprom, d.o.o., ki je kot pravico do uporabe pripoznala najete avtobuse za opravljanje osnovne dejavnosti, pri čemer znaša knjigovodska vrednost pravice do uporabe na dan 31. 12. 2025 8.052.819 EUR (31. 12. 2024 6.773.620 EUR).

3.4.5.3 Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva se nanašajo na pravice do uporabe koncesijske infrastrukture, licence ter računalniško programsko opremo in druga neopredmetena sredstva.

v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Pravica iz koncesije za infrastrukturo	118.448.177	115.563.583
Druge nekratkoročne premoženjske pravice	582.880	523.082
Neopredmetena sredstva, ki se pridobivajo	19.840	0
Skupaj neopredmetena sredstva	119.050.897	116.086.665

Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2025

Nabavna vrednost	Pravice iz koncesij za infrastrukturo	Druge premoženjske pravice	NDS v pridobivanju	SKUPAJ
Stanje 1.1.2025	145.907.781	3.225.131	0	149.132.912
Povečanje	13.688.955	1.177.719	19.840	14.886.514
Zmanjšanje	0	-1.050.583	0	-1.050.583
Oslabitev	0	0	0	0
Tečajne razlike	0	0	0	0
Stanje 31.12.2025	159.596.736	3.352.267	19.840	162.968.843
Popravek vrednosti				
Stanje 1.1.2025	30.344.198	2.702.049	0	33.046.247
Amortizacija	10.804.363	197.768	0	11.002.131
Odtujitve		-130.432	0	-130.432
Preknjižbe				
Tečajne razlike	0	0	0	0
Stanje 31.12.2025	41.148.561	2.769.385	0	43.917.946
Knjigovodska vrednost 1.1.2025	115.563.583	523.082	0	116.086.665
Knjigovodska vrednost 31.12.2025	118.448.175	582.882	19.840	119.050.897

Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2024

Nabavna vrednost	Pravice iz koncesij za infrastrukturo	Druge premoženjske pravice	NDS v pridobivanju	SKUPAJ
Stanje 1.1.2024	98.841.283	3.391.170	0	102.232.453
Povečanje	47.246.955	639.994	0	47.886.949
Zmanjšanje	-180.457	-806.033	0	-986.490
Oslabitev	0	0	0	0
Tečajne razlike	0	0	0	0
Stanje 31.12.2024	145.907.781	3.225.131	0	149.132.912
Popravek vrednosti				
Stanje 1.1.2024	21.445.940	2.688.002	0	24.133.942
Amortizacija	8.898.258	179.140	0	9.077.398
Odtujitve		-165.093	0	-165.093
Preknjižbe				
Tečajne razlike	0	0	0	0
Stanje 31.12.2024	30.344.198	2.702.049	0	33.046.247
Knjigovodska vrednost 1.1.2024	77.395.343	703.168	0	78.098.511
Knjigovodska vrednost 31.12.2024	115.563.583	523.082	0	116.086.665

Pravice do uporabe koncesijske infrastrukture so bile pripoznane skladno s Pojasnilom OPMSRP 12 – Dogovori o koncesiji storitev in od pripoznanja dalje sledijo določilom MRS 38 – Neopredmetena sredstva. Pri izračunu je Skupina uporabila najemnino v višini obračunane amortizacije in diskontno mero v višini povprečne letne stopnje obrestne mere, objavljene v biltenu Banke Slovenije. Uporabljena diskontna mera se giblje med 1,8 % in 4,68 %.

V primeru, da je koncesijska pogodba sklenjena za nedoločen čas, je doba najema oz. amortiziranja pravice izračunana na podlagi pričakovane dobe koristnosti koncesijskih sredstev, v primeru, da je koncesijska pogodba sklenjena za določen čas, pa je upoštevano obdobje do izteka koncesijske pogodbe ali če je krajša, doba koristnosti posameznega koncesijskega sredstva.

Pregled koncesijskih pogodb po družbah, vrednostih pravic do uporabe in vsebini

v EUR	31.12.2025	31.12.2024	Trajanje koncesije
JP Energetika d.o.o.			Koncesija je opredeljena v občinskem
- infrastruktura	4.178.570	4.422.485	odloku za nedoločen čas
Mariborski vodovod, d.d.			Koncesije za vodooskrbo so opredeljene v občinskih
			odlokih za nedoločen čas. Koncesija za CCN je
- infrastruktura za oskrbo s pitno vodo	84.261.142	80.960.831	dodeljena za obdobje 15 let.
Nigrad d.o.o.			Koncesijske pogodbe po oskrbovanih
- infrastruktura za odvajanje in čiščenje	6.498.699	9.330.648	občinah, imajo različne dobe trajanja
JP Marprom d.o.o.			Pogodba za najem mestne avtobusne
			postaje je sklenjena do leta 2048, pogodba za
- infrastruktura za prevoz potnikov	2.374.318	2.648.540	krožno kabinsko žičnico do leta 2032
Snaga d.o.o.			Koncesijske pogodbe po oskrbovanih
- koncesija za izvajanje GJS ravnanja z odpadl	498.854	399.715	občinah, imajo različne dobe trajanja
Pogrebno podjetje Maribor d.o.o.			Trenutna koncesijska pogodba je
- koncesija za vzdrževanje pokopališč in urej	28.776	72.631	sklenjena do leta 2026
Šport Maribor d.o.o.			Trenutna koncesijska pogodba je
- koncesija za upravljanje s športnimi objekti	20.607.818	17.728.733	sklenjena do leta 2036
Skupaj pravice iz koncesije za infrastrukturo	118.448.177	115.563.583	

Koncesijske pogodbe so predmet letnega preverjanja potrebe po slabitvi skladno z MRS 36 – Oslabitev sredstev. V obdobju 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025 nismo zaznali znakov slabitve.

Pri družbi Mariborski vodovod je v letu 2024 prišlo do povečanja zaradi pridobitve koncesije za izvajanje javne službe čiščenje komunalne in padavinske odpadne vode, ki se izvaja na centralni čistilni napravi. Koncesija je bila družbi dodeljena za obdobje 15 let, z možnostjo podaljšanja. V letu 2025 je bila pogodbena vrednost povečana, kar je vplivalo na povišanje postavke pri tej družbi.

Med drugimi premoženjskimi pravicami so v višini 10.473 EUR (31. 12. 2024: 11.097 EUR) izkazani emisijski kuponi.

Vsa neopredmetena sredstva so bremen prosta. Skupina ne izkazuje finančnih obvez za pridobitev neopredmetenih sredstev. Skupina prav tako ne izkazuje neopredmetenih sredstev, pridobljenih z državno podporo.

3.4.5.4 Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine se pretežno nanašajo na počitniške enote, ki so prav tako namenjene oddajanju v najem.

Skupina je na dan 31. 12. 2025 za naložbene nepremičnine družbe Nigrad pridobila oceno vrednosti poštene vrednosti (ocena vrednosti se v skladu z internim pravilnikom družbe Nigrad izvaja vsaka 3

leta). Ocena vrednosti znaša bistveno več od knjigovodske vrednosti, in sicer je ocenjena na 31. 12. 2025 na 165.724 EUR, brez nepremičnine, ki se oddaja obvladujoči družbi. Za preostanek naložbenih nepremičnin v vrednosti 3.385.816 EUR (v letu 2024 3.391.422 EUR) pa poštena vrednost ni bila ocenjena. Od tega se 3.069.920 EUR (v letu 2024 3.118.970 EUR) nanaša na naložbene nepremičnine družbe Mestne nepremičnine. Ta družba je v letu 2024 realizirala nakup tržničnega objekta z Garažno hišo Lent v višini 2.585.164 EUR.

Gibanje naložbenih nepremičnin v letu 2025

Nabavna vrednost	Zemljišče	Zgradbe	Skupaj
Stanje 1.1.2025	13.256	4.355.371	4.368.627
Povečanje	0	72.711	72.711
Zmanjšanja	0	0	0
Preknjižbe	0	0	0
Stanje 31.12.2025	13.256	4.428.082	4.441.338
Popravek vrednosti			
Stanje 1.1.2025	0	790.002	790.002
Amortizacija	0	87.786	87.786
Zmanjšanja	0	0	0
Povečanje	0	0	0
Stanje 31.12.2025	0	877.788	877.788
Neodpisana vrednost 1.1.2025	13.256	3.565.369	3.578.625
Neodpisana vrednost 31.12.2025	13.256	3.550.294	3.563.550

Gibanje naložbenih nepremičnin v letu 2024

Nabavna vrednost	Zemljišče	Zgradbe	Skupaj
Stanje 1.1.2024	13.256	1.770.518	1.783.774
Povečanje	0	2.586.419	2.586.419
Zmanjšanja	0	-1.566	-1.566
Preknjižbe	0	0	0
Stanje 31.12.2024	13.256	4.355.371	4.368.627
Popravek vrednosti			
Stanje 1.1.2024	0	723.810	723.810
Amortizacija	0	66.192	66.192
Zmanjšanja	0	0	0
Povečanje	0	0	0
Stanje 31.12.2024	0	790.002	790.002
Neodpisana vrednost 1.1.2024	13.256	1.046.708	1.059.964
Neodpisana vrednost 31.12.2024	13.256	3.565.369	3.578.625

Skupina je v obračunskem obdobju realizirala za 811.899 EUR prihodkov od oddajanja naložbenih nepremičnin (2024: 811.899 EUR), za 290.908 EUR neposrednih stroškov (2024: 290.908 EUR),

vključno s popravili in vzdrževanjem tistih naložbenih nepremičnin, ki so ustvarjale prihodke v obračunskem obdobju. Amortizacija naložbenih nepremičnin je razvidna iz tabele gibanja in je vključena v postavko Amortizacija v izkazu poslovnega izida.

3.4.5.5 Naložbe v pridružena podjetja

(v EUR)	31.12.2025	31.12.2024
Naložbe v pridružena podjetja	1.501.072	1.509.737

Skupina je zaradi povečanega obsega poslovanja družbe Moja energija naložbo v pridruženo podjetje od leta 2024 naprej pripoznava po kapitalski metodi (predhodno po nabavni vrednosti). Skupina ima v tej družbi 33,33-odstoten delež, katerega nabavna vrednost znaša 41.729 EUR.

Ključni podatki o poslovanju in premoženjskem stanju družbe Moja energija, d. o. o., so:

v EUR	31.12.2025 / leto 2025	31.12.2024 / leto 2024
Prihodki	8.761.508	7.669.563
Čisti poslovni izid	557.289	346.669
Celotni vseobsegajoči donos	557.289	346.669
Sredstva	7.021.467	6.874.605
Obveznosti	2.518.097	2.345.294
Kapital	4.503.370	4.529.311

3.4.5.6 Nekatrkoročne poslovne terjatve

v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Druge nekatrkoročne poslovne terjatve	455.660	628.432
Skupaj	455.660	628.432

Večina nekatrkoročnih poslovnih terjatev v višini 369.769 EUR (v letu 2024 402.572 EUR) se nanaša na vračunane prihodke družbe Marprom iz naslova oblikovanih rezervacij do MOM, za zaposlene za odpravnine in jubilejne nagrade in poklicno zavarovanje voznikov.

3.4.5.7 Zaloge

v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Material	2.109.809	2.179.329
Proizvodi	10.631	9.631
Trgovsko blago	183.770	125.612
Skupaj	2.304.210	2.314.572

Skupina je realizirala za 6.154 EUR odpisov zalog (v letu 2024 9.227 EUR). Skupina ne razpolaga z zalogami, ki bi bile dane kot jamstvo za obveznosti Skupine.

3.4.5.8 Nekratkoročne finančne naložbe

(v EUR)	31.12.2025	31.12.2024
Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko poslovnega izida	55.937	55.367
Skupaj	55.937	55.367

Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko poslovnega izida se nanašajo na naložbo družbe ZUM v dva investicijska sklada.

3.4.5.9 Sredstva iz pogodb s kupci

v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Sredstva iz pogodb s kupci	166.152	312.472
Skupaj	166.152	312.472

	2025	2024
Stanje 1. januar	312.472	332.590
Prenos iz sredstev iz pogodb s kupci med terjatve do kupcev v obračunskem obdobju	-370.472	-448.216
Nezaračunane storitve	224.152	428.098
Stanje 31 december	166.152	312.472

Sredstva iz pogodb s kupci se pretežno nanašajo na kratkoročno nezaračunane prihodke za že opravljene storitve.

3.4.5.10 Kratkoročne terjatve do kupcev in druge terjatve

v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Kratkoročne poslovne terjatve do pridruženih podjetij	164.880	140.767
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	20.786.624	19.870.193
Terjatve do državnih in drugih institucij	1.964.470	1.261.071
Druge poslovne terjatve	1.183.444	2.355.651
Skupaj	24.099.418	23.627.682

Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev se večinoma nanašajo na terjatve do gospodinjstev iz naslova opravljenih storitev glede na dejavnost vsake družbe v Skupini. Zapadlosti računov družb Skupine so določene v dobavnih pogojih, aktih, ki urejajo opravljanje gospodarskih javnih služb, pogodbah in drugih predpisih.

Starostna analiza je podrobneje predstavljena v točki Kreditno tveganje.

Terjatve do državnih in drugih institucij se v glavnini nanašajo na terjatve za DDV.

Druge poslovne terjatve se večinoma nanašajo na terjatve do zavarovalnic, terjatve do delavcev, ipd.

3.4.5.11 Druga kratkoročna sredstva

v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Druga kratkoročna sredstva in predujmi	1.220.758	1.325.518
Skupaj	1.220.758	1.325.518

Druga kratkoročna sredstva se večinoma nanašaji na kratkoročno odložene stroške, varščine in dane avanse.

3.4.5.12 Denar in denarni ustrezniki ter kratkoročno dana posojila

v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Gotovina v blagajni in prejeti čeki	158.440	108.411
Denarna sredstva v banki	18.235.535	13.582.234
Skupaj	18.393.975	13.690.645

Denar in denarni ustrezniki vključujejo tudi depozite vezane do 3 mesecev oz. depozite na odpoklic. Skupina nima odobrenih nobenih samodejnih zadolžitev na transakcijskih računih.

3.4.5.13 Kapital

v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Osnovni kapital	3.753.500	3.400.500
Kapitalske rezerve	17.623.898	17.623.898
Rezerve iz dobička	11.065.217	11.065.217
Druge rezerve iz dobička	11.065.217	11.065.217
Rezerve za pošteno vrednost	-403.919	-378.438
Aktuarski dobički/-izgube	-403.919	-378.438
Preneseni čisti dobiček	13.285.549	8.919.255
Čisti poslovni izid poslovnega leta	4.084.382	4.754.740
Skupaj kapital, ki pripada lastnikom Skupine	49.408.628	45.385.173
Kapital neobvladujočih deležev	2.812.814	2.870.134
Skupaj	52.221.441	48.255.306

Osnovni kapital Skupine je enak osnovnemu kapitalu obvladujoče družbe JHMB in znaša 3.753.500 EUR (31. 12. 2024: 3.400.500 EUR). Osnovni kapital je bil v letu 2025 povečan zaradi stvarnega vložka edinega družbenika, MOM.

Kapitalske rezerve v višini 17.623.898 EUR (31. 12. 2024: 17.623.898 EUR) se nanašajo na vplačila nad nominalno vrednostjo kapitala.

Druge rezerve iz dobička se lahko uporabijo v skladu z družbenimi pogodbami in z zakonodajo.

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, se nanašajo na aktuarske izgube in dobičke v povezavi z rezervacijami za odpravnine ob upokojitvi.

Javno podjetje Snaga, d.o.o. mora pred izplačilom deležev v dobičku pridobiti soglasje bank kreditodajalk.

Pomembni neobvladujoči lastniški deleži so naslednji:

Leto 2025

v EUR	delež v %	poslovni izid	kapital
Mariborski vodovod d.o.o.	24,93	-6.052	691.998
Nigrad d.o.o.	11,75	48.681	1.223.124
ZUM d.o.o.	49,99	56.534	353.737
Snaga d.d.	5,50	73.311	543.955

Leto 2024

v EUR	delež v %	poslovni izid	kapital
Mariborski vodovod d.o.o.	24,93	-41.362	749.403
Nigrad d.o.o.	13,02	113.773	1.325.727
ZUM d.o.o.	49,99	-116.179	297.322
Snaga d.d.	5,50	53.140	497.801

Deleži v dobičku, izplačani neobvladujočim deležem

v EUR	2025	2024
Mariborski vodovod	43.034	56.093
Snaga	19.059	31.872
Nigrad	69.807	0
Skupaj	131.900	87.964

Podatki o sredstvih, obveznostih in denarnem izidu družb, ki imajo pomembne neobvladujoče deleže:

v EUR	Mariborski vodovod 2025	Mariborski vodovod 2024	Nigrad 2025	Nigrad 2024	ZUM 2025	ZUM 2024	Snaga 2025	Snaga 2024
Sredstva	97.520.835	93.581.958	25.664.130	26.067.339	1.094.806	848.430	23.396.021	22.344.290
Obveznosti	94.745.073	90.572.925	15.254.574	16.757.386	387.191	253.905	13.505.951	13.293.347
Čisto povečanje/(zmanjšanje) denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	-1.541.701	2.025.199	343.987	171.157	113.091	-253.986	1.493.616	116.509

3.4.5.14 Rezervacije

v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrad	4.728.720	4.429.546
Druge rezervacije	1.643.809	223.452
Skupaj	6.372.529	4.652.998

Prikaz gibanja rezervacij v obdobju 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025

v EUR	31.12.2024	Črpanje	Oblikovanje	Odprava	31.12.2025
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	3.120.245	-132.408	361.783	-34.865	3.314.755
Rezervacije za jubilejne nagrade	1.309.300	-172.106	278.691	-1.919	1.413.966
Druge rezervacije	223.453	-82.843	1.642.586	-139.388	1.643.808
Skupaj	4.652.998	-387.357	2.283.060	-176.172	6.372.529

Prikaz gibanja rezervacij v obdobju 1. 1. 2024 – 31. 12. 2024

v EUR	31.12.2023	Črpanje	Oblikovanje	Odprava	31.12.2024
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	2.910.545	-399.915	606.157	3.458	3.120.245
Rezervacije za jubilejne nagrade	1.333.371	-224.343	191.769	8.503	1.309.300
Druge rezervacije	334.943	-124.146	15.234	-2.578	223.453
Skupaj	4.578.859	-748.404	813.160	9.383	4.652.998

Izračune rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine, ki predstavljajo največji del celotnih rezervacij, so za družbe Skupine pripravili pooblaščen aktuarji.

Ključne predpostavke pri aktuarskem izračunu so bile:

- Verjetnost smrtnosti (SLP2007; selekcijski faktor za aktivno populacijo 85 %);
- verjetnosti invalidnosti;
- upokojevanje v skladu z modelom na osnovi Zakona o pokojninskem in invalidskem zavarovanju (ZPIZ-20; Uradni list RS 90/2025);
- fluktuacija kadrov:
 - 3,0 % v intervalu do 40 let,
 - 2,0 % v intervalu od 41 do 50 let,
 - 0,0 % v intervalu od 51 let,
- diskontna stopnja 3,9613 % (Markt iBoxx € Corporates AA 10 +; EOD – 31. 12. 2025);
- rast plač v Republiki Sloveniji (6,0 %; 5,0 %, 3,5%) v letih (2026; 2027; od 2028 dalje);
- rast plač v družbi (6,0 %; 5,0 %, 3,5%) v letih (2026; 2027; od 2028 dalje);
- prispevna stopnja delodajalca 17,1 % (v primeru izplačil, ki so višja od zneskov, ki jih določa Uredba o davčni obravnavi povračil stroškov in drugih odhodkov iz delovnega razmerja).

Analiza občutljivosti na ključne predpostavke

Sprememba v Sprememba za	Diskontna stopnja		Rast plač	
	odstotne točke	odstotne točke	odstotne točke	odstotne točke
	0,5	-0,5	0,5	-0,5
Vpliv na stanje obveznosti	-172.796	185.716	184.993	-173.749

Gibanje rezervacij za odpravnine ob upokojitvi v letu 2025

v EUR	Rezervacije za odpravnine
Stanje 1.1.2025	3.120.245
Stroški sprotnega službovanja	316.599
Stroški preteklega službovanja	-104.026
Stroški obresti	103.090
Izplačani pozaposlitveni zaslužki	-173.320
Aktuarski presežek/primanjkljaj, od tega	-8.918
- sprememba finančnih predpostavk	-41.559
- izkustvo	102.642
Tečajne razlike	2
Stanje 31.12.2025	3.314.755

Gibanje rezervacij za odpravnine ob upokojitvi v letu 2024

v EUR	Rezervacije za odpravnine
Stanje 1.1.2024	2.910.545
Stroški sprotnega službovanja	359.651
Stroški preteklega službovanja	40.757
Stroški obresti	80.946
Izplačani pozaposlitveni zaslužki	-399.915
Aktuarski presežek/primanjkljaj, od tega	301
- sprememba finančnih predpostavk	-25.763
- izkustvo	153.722
Tečajne razlike	1
Stanje 31.12.2024	3.120.245

Druge rezervacije se nanašajo na rezervacije za pokrivanje stroškov.

3.4.5.15 Nekratkoročno odloženi prihodki

v EUR	31.12.2024	Črpanje	Oblikovanje	Odprava	31.12.2025
Prejeta sredstva EU za projekt Urban Soil for	777.649				777.649
MGRT žičniške naprave Pohorje	5.804.344	-299.502			5.504.842
Druge subvencije za osnovna sredstva	256.148	99.702			355.850
Skupaj	6.838.141	-199.800	0	0	6.638.341

v EUR	31.12.2023	Črpanje	Oblikovanje	Odprava	31.12.2024
Prejeta sredstva EU za projekt Urban Soil for Food	777.649				777.649
MGRT žičniške naprave Pohorje	5.962.713	-158.369			5.804.344
Druge subvencije za osnovna sredstva	343.442	-87.294			256.148
Skupaj	7.083.804	-245.663	0	0	6.838.141

MGRT žičniške naprave Pohorje vključuje nabavo opredmetenih osnovnih sredstev za modernizacijo žičniških naprav in izgradnjo outdoor centa Maribor – Areh s strani družbe Marprom. Celotna investicija je znašala 7.960.387 EUR (7.945.317 EUR se naša na opredmetena osnovna sredstva, 15.070 EUR pa na neopredmetena osnovna sredstva). Lastna udeležba je znašala 1.992.752 EUR, razliko v višini 5.967.635 EUR je prispevalo Ministrstvo za gospodarski razvoj in tehnologijo.

Preostanek nekratkoročno odloženih prihodkov se nanašana na rezervacijo iz naslova brezplačno prejetega sredstva za priključek na distribucijski sistem na sortirnici v višini 59.855 EUR (koriščena bo skladno z amortizacijo), odpraševanje in točkovne vdolbine na asfaltni površini v višini 130.751 EUR ter na rezervacije iz naslova prejetih sredstev za projekt Urban Soil 4 Food (v nadaljevanju UIA), ki je iniciativa Evropske unije, ki promovira pilotne projekte na področju tajnostnega urbanega razvoja, v višini 777.649 EUR (v letu 2023: 777.649 EUR). Projekt UIA predstavlja izziv za izkoriščanje komunalnih odpadkov (biološkega in mineralnega izvora) s ciljem proizvodnje koristnega proizvoda z dodano vrednostjo (urbane zemlje), ki bi se lahko uporabljal za različne potrebe v in/ali izven mest. V sklopu omenjenega projekta je družba Snaga zadolžena za dobavo in vzpostavitev pilotne naprave za predelavo biološko razgradljivih odpadkov. Nabava je bila izvršena, vzpostavitev pa zaradi nepravnomočnega gradbenega dovoljenja ni bilo mogoče izvesti. Snaga zaradi vseh okoliščin pri pridobivanju gradbenega dovoljenja in posledično tudi uporabnega dovoljenja ni imela vpliva na končno realizacijo projekta. Projekt se je zaključil 30. 11. 2022. Gradbeno dovoljenje še zmeraj ni pravnomočno, saj je bila s strani civilne iniciative v Selnici vložena revizija postopka na sodišče. Hkrati je bila s strani MOM vložena tožba zoper družbo Snaga za vračilo sredstev. Obstaja tveganje vračila dela prejetih sredstev in nadaljevanje postopka v smislu mediacije med toženo in tožečo stranko. Predvideva se, da bo mediacija zaključena v letu 2026.

3.4.5.16 Nekratkoročne in kratkoročne finančne obveznosti

Pet družb v Skupini izkazuje nekratkoročne in kratkoročne finančne obveznosti do bank. Med njimi največji del predstavljajo obveznosti družbe JP Snaga, ki ima najeto posojilo pri dveh bankah za izgradnjo nove naprave za predobdelavo mešanih komunalnih odpadkov, in sicer po obrestni meri 6-mesečni Euribor + 2,15 % (zapadlost kredita je 31. 1. 2033). Družba Marprom ima najeti posojili za potrebe nakupa delavnic mestnega prometa in nakupa opreme ter refinanciranja investicij za dejavnost smučišč. Konec leta 2021 je bil najet novi dolgoročni kredit v višini 2.005.250 EUR za nakup naprav in zemljišč za potrebe smučarske dejavnosti na Arehu ter za poplačilo dolgoročnega posojila za delavnice mestnega prometa z obrestnimi merami 6-mesečni EURIBOR s pribitki med 1,99% do 2,15%. Med kratkoročnimi obveznostmi ima družba prikazan del dolgoročnih posojil, ki zapadejo v plačilo v letu 2026 in kratkoročni kredit najet v višini 350.000 EUR po obrestni meri 2 mesečni EURIBOR s pribitkom 1,6%. Družba Energetika Maribor, izkazuje najeta posojila za nakup osnovnih sredstev z obrestno mero 6m EURIBOR + 1,08 %. Družba Energija in okolje ima najeto posojilo za financiranje visokotemperaturne črpalke s fiksno obrestno mero 3,1% in za financiranje lesnobiomasnega

kotla s fiksno obrestno mero 3%. Pogrebno podjetje ima najeta kredita za financiranje peči za upepelitev (peč št. IV po fiksno obrestni meri 0,6%, peč št. 5. V po 3m EURIBOR + 0,74%).

Največji del finančnih obveznosti se nanaša na finančne obveznosti iz koncesijske infrastrukture, ki so pripoznane skladno z zahtevami MSRP. Več o vsebini postavke v točki 5.3 Neopredmetena sredstva. Kratkoročni del obveznosti iz tega naslova v višini 8.481.902 EUR (31. 12. 2024 9.264.832 EUR) je izkazan med kratkoročnimi finančnimi obveznostmi. Znesek se zmanjšuje z odplačili, pri čemer del obroka povečuje finančne odhodke iz tega naslova.

Druge finančne obveznosti se pretežno nanašajo na obveznosti iz najema po MSRP 16 – Najemi in finančni leasingi.

Nekratkoročne finančne obveznosti

v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Nekratk. finančne obveznosti do bank	11.150.615	9.412.694
Nekratk.finančne obveznosti - koncesijska infrastruktura	113.741.721	109.178.455
Nekratkoročne finančne obveznosti iz najemov	6.838.432	5.359.662
Druge nekratkoročne finančne obveznosti	800.226	792.244
Skupaj	132.530.994	124.743.055

Skupina izkazuje za 10.349.127 EUR nekratkoročnih finančnih obveznosti, ki so zavarovane s stvarnim jamstvom, nepremičninami in opremo (31. 12. 2024 8.964.778 EUR).

Zapadlost nekratkoročnih finančnih obveznosti po letih	31.12.2025
Leto 2027	9.579.372
Leto 2028	8.266.769
Leto 2029	7.667.063
Leto 2030	7.069.862
Leto 2031 ali kasneje	99.947.928
Skupaj	132.530.994

Zapadlost nekratkoročnih finančnih obveznosti po letih	31.12.2024
Leto 2026	11.068.659
Leto 2027	10.208.607
Leto 2028	9.799.416
Leto 2029	9.235.093
Leto 2030 ali kasneje	84.431.280
Skupaj	124.743.055

Znesek finančnih obveznosti, ki zapade v plačilo v roku, daljšem od petih let, znaša 104.952.828 EUR (v letu 2024 84.431.280 EUR).

Prikaz nekratkoročnih finančnih obveznosti na dan 31.12.2025 do bank je razviden v nadaljevanju.

Posojilodajalec	Stanje posojila v EUR	Obrestna mera (p.a.)	Datum zapadlosti	Zavarovanje posojila
Banka	533.333	6M EURIBOR+1,08%	31.08.2029	zastava opreme
Banka	4.539.972	6M EURIBOR+2,15%	03.01.2033	hipoteka
Banka	1.232.278	6M EURIBOR+1,99%	31.12.2031	hipoteka,8 kom menic, JHMB solidarni porok
Banka	322.916	FIKSNA om 0,6%	30.07.2029	10 bianco menic
Banka	478.571	3M EURIBOR+0,74%	31.07.2032	/
Banka	1.394.735	FIKSNA O.M. 3,1%	30.11.2037	zastava opreme
Banka	2.648.809	FIKSNA O.M. 3,0%	31.05.2041	zastava opreme
Skupaj posojila		11.150.614		

Kratkoročne finančne obveznosti

v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	2.008.906	1.975.490
Kratkoročne finančne obveznosti iz najemov	2.366.998	2.583.089
Kratkoročne finančne obveznosti iz uporabe koncesijske infrastrukture	8.624.825	9.264.832
Druge kratkoročne finančne obveznosti	230.212	170.456
Skupaj	13.230.941	13.993.867

Prikaz kratkoročnih finančnih obveznosti do bank je razviden iz spodnje tabele:

Posojilodajalec	Stanje posojila v EUR	Obrestna mera (p.a.)	Datum zapadlosti	Zavarovanje posojila
Banka	200.000	6M EURIBOR+1,08%	31.08.2029	zastava opreme
Banka	751.116	6M EURIBOR+1,08%	31.08.2029	zastava opreme
Banka	185.582	6M EURIBOR+1,99%	31.12.2031	hipoteka,8 kom menic, JHMB solidarni porok
Banka	350.000	3M EURIBOR+1,60%	23.12.2026	10 kom bianco menic, JHMB solidarni porok
Banka	125.000	FIKSNA om 0,6%	30.07.2029	10 bianco menic
Banka	85.714	3M EURIBOR+0,74%	31.07.2032	/
Banka	127.762	FIKSNA O.M. 3,1%	30.11.2037	zastava opreme
Banka	183.732	FIKSNA O.M. 3,0%	31.05.2041	zastava opreme
Skupaj posojila		2.008.906		

Glavnina kratkoročnih finančnih obveznosti se nanaša na kratkoročni del nekratkoročnih finančnih obveznosti, ki bodo poravnane v naslednjem poslovnem letu. Skupina izkazuje za 1.448.192 EUR kratkoročnih finančnih obveznosti (31. 12. 2024 1.350.490 EUR), ki so zavarovane s stvarnim jamstvom.

3.4.5.17 Nekratkoročne poslovne obveznosti

v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Druge nekratkoročne poslovne obveznosti	102.739	70.163
Skupaj	102.739	70.163

3.4.5.18 Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev in drugih

v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Kratk. poslovne obveznosti do pridruženih podjetij	702.673	829.064
Kratk. poslovne obveznosti do dobaviteljev	14.632.672	14.432.778
Kratkoročne poslovne obveznosti do drugih	5.991.966	5.639.140
Skupaj	21.327.311	20.900.982

Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev predstavljajo pretežno obveznosti do slovenskih dobaviteljev osnovnih sredstev, materiala in storitev.

Kratkoročne poslovne obveznosti do drugih se pretežno nanašajo na obveznosti do zaposlenih v višini 2.802.189 EUR (31. 12. 2024 2.545.484 EUR) in do države, ki večinoma predstavljajo obveznosti iz naslova DDV in DDPO v višini 1.129.652 EUR (31. 12. 2024 612.097 EUR), preostali znesek pa se nanaša na druge kratkoročne poslovne obveznosti.

3.4.5.19 Nekratkoročne in kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci

v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Obveznosti iz pogodb s kupci - nekratkoročne	51.521	76.494
Obveznosti iz pogodb s kupci - kratkoročne	3.348.386	3.713.880
Skupaj	3.399.907	3.790.374

	2025	2024
Stanje 1.1.	3.790.374	1.409.670
Zneski vključeni v pogodbene obveznosti, ki so bili pripoznani med prihodki v obračunskem obdobju	-3.423.312	-423.705
Denar prejet pred izvršitvijo pogodbenih obvez in še ne pripoznan kot prihodek v obračunskem obdobju	3.032.845	2.804.409
Stanje 31 december	3.399.907	3.790.374

Nekratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci se nanašajo pretežno na vračila uporabnikom za preveč plačane storitve iz obeh javnih služb družbe Mariborski vodovod, vnaprej plačane najemnine pri odvisni družbi Pogrebno podjetje Maribor, in odložene prihodke za gradbene projekte glede na stopnjo dokončanosti.

3.4.5.20 Druge kratkoročne obveznosti

v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Druge obveznosti, vračunani stroški, predujmi	5.542.456	4.053.216
Skupaj	5.542.456	4.053.216

Glavnino predstavljajo vračunani stroški za dopuste (1.671.267 EUR) in vnaprej vračunani stroški zalog odpadkov družbe Snaga (254.196 EUR)). Preostanek se nanaša na druge vnaprej vračunane stroške družb v Skupini.

3.4.5.21 Čisti prihodki od prodaje

Prihodki od prodaje po vrstah

v EUR	2025	2024
Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu (Slovenija)	130.490.431	113.912.978
Pridružena podjetja	163.492	148.994
Drugi	130.326.939	113.763.984
Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu	382.297	332.026
Drugi	382.297	332.026
Skupaj	130.872.728	114.245.004

Skupina je iz naslova izvajanja javnih služb in koncesij v obravnavanem obdobju ustvarila 103.219.892 EUR prihodkov (v letu 2024 92.166.941 EUR).

Pregled prihodkov iz naslova koncesij po družbah

Prihodki po koncesijah	2025	2024
Energetika Maribor d.o.o.	17.037.523	17.209.886
Javno podjetje Marprom d.o.o.	10.608.543	9.396.624
Mariborski vodovod d.o.o.	23.431.471	19.165.627
Nigrad d.o.o.	20.503.357	18.386.661
Pogrebno podjetje Maribor d.o.o.	2.375.592	2.057.270
Snaga d.o.o.	22.651.573	20.138.315
Šport Maribor d.o.o.	6.611.834	5.812.558
Skupaj	103.219.892	92.166.941

3.4.5.22 Drugi poslovni prihodki

v EUR	2025	2024
Dobiček pri prodaji nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev	133.018	95.966
Odprava nekratkoročnih rezervacij	119.199	95.285
Odprava popravka vrednosti terjatev	374.746	474.775
Prejete odškodnine	234.535	433.525
Državne subvencije in drugi prihodki	15.709.590	13.732.078
Skupaj	16.571.087	14.831.629

Državne subvencije in drugi prihodki se pretežno nanašajo na prejete subvencije s strani občin za subvencioniranje javne gospodarske službe posameznih družb v Skupini (od tega se 13.959.649 EUR nanaša na občinsko subvencijo družbi JP Marprom (v letu 2024 11.595.121 EUR), 241.589 EUR družbi Mariborski vodovod (v letu 2024 182.933 EUR), 817.004 EUR družbi Nigrad (v letu 2024 93.120 EUR).

3.4.5.23 Stroški blaga, materiala in storitev

v EUR	2025	2024
Nabavna vrednost prodanega blaga	1.510.988	1.518.376
Stroški materiala	24.984.117	24.485.704
Stroški storitev	39.618.392	32.424.084
Skupaj	66.113.497	58.428.164

Zvišanje stroškov storitev je povezano z višjimi cenami prevzema odpadkov družbe Snaga in večjem obsegu izvajanja tržnih dejavnosti, pri katerih se koristijo storitve podizvajalcev.

3.4.5.24 Stroški dela

v EUR	2025	2024
Stroški plač	34.036.240	31.651.739
Stroški pokojninskih zavarovanj	4.069.049	3.790.701
Stroški drugih socialnih zavarovanj	2.776.451	2.353.119
Drugi stroški dela	7.805.452	6.218.554
Skupaj	48.687.192	44.014.113

Na dvig plač je vplivalo večje število zaposlenih in dvigi plač na podlagi panožnih in podjetniških kolektivnih pogodb.

Skupina izkazuje med stroški storitev tudi stroške najema delovne sile v skupni višini 1.416.056 EUR (v letu 2024 1.327.464 EUR). Na dan 31. 12. 2025 je imela Skupina 42 najetih delavcev (na dan 31.

12. 2024 50) preko agencije za posredovanje dela. Vsi najeti delavci in z njimi povezani stroški storitev se nanašajo na družbo Snaga.

Povprečno število zaposlenih v poslovnem letu glede na izobrazbo

Povprečno število zaposlenih v poslovnem letu glede na izobrazbo:	Število: 2025	Število: 2024
Doktorji znanosti	7	7
Magistri znanosti	13	14
Univerzitetna izobrazba	108	98
Visokostrokovna izobrazba	108	105
Višješolska izobrazba	74	70
Srednješolska izobrazba	500	416
Kvalificirani delaci	200	290
Nekvalificirani delavci	177	160
Skupaj	1.187	1.160

3.4.5.25 Amortizacija

v EUR	2025	2024
Amortizacija neopredmetenih sredstev	11.002.130	9.077.398
Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev	5.730.893	5.571.890
Amortizacija pravic do uporabe	2.522.068	2.343.070
Amortizacija naložbenih nepremičnin	87.787	66.192
Skupaj	19.342.878	17.058.550

3.4.5.26 Odpisi in slabitve

v EUR	2025	2024
Oslabitev neopredmetenih in opredmetenih sredstev	494.250	80.360
Oslabitev zalog	6.154	9.227
Oslabitev terjatev in drugih sredstev	780.452	733.497
Skupaj	1.280.856	823.084

Slabitev neopredmetenih in opredmetenih sredstev se v višini 488.000 EUR nanaša na slabitev Snaginega projekta UIA na podlagi cenitve pooblaščenega ocenjevalca strojev in opremei ocene vrednosti (v letu 2024 je slabitev omenjenega projekta znašala 80.000 EUR).

3.4.5.27 Drugi poslovni odhodki

v EUR	2025	2024
Odškodnine	83.992	83.992
Nadomestilo za stavbno zemljišče	82.620	77.540
Dajatve in takse	1.103.998	1.098.371
Donacije in sponzorstva	344.240	251.129
Ostali poslovni odhodki	1.826.820	1.094.601
Skupaj	3.441.670	2.605.633

Največji delež drugih dajatev in taks se v letu 2025 nanaša na vodno povračilo, ki ga plačuje Mari-borski vodovod na osnovi državne Uredbe o vodnih povračilih (Ur. l. RS, št. 103/02, 122/07 in 3/21) v višini 962.476 EUR (v letu 2024: 885.478 EUR).

3.4.5.28 Finančni prihodki in odhodki in prihodki iz naložb, obračunanih po kapital-ski metodi

v EUR	2025	2024
Finančni prihodki	222.115	362.733
Finančni prihodki za obresti iz danih posojil	4.969	80.941
Finančni prihodki za obresti iz poslovnih terjatev do drugih	217.146	281.792
Finančni odhodki	4.303.889	3.392.443
Finančni odhodki za obresti iz posojil, prejetih od bank	508.896	690.140
Finančni odhodki za obresti iz najemov - drugi	327.145	276.511
Obresti iz najema infrastrukture	3.246.047	2.261.359
Finančni odhodki za obresti iz drugih finančnih obveznosti	170.880	114.006
Finančni odhodki za obresti iz obveznosti do dobaviteljev	21.715	27.780
Finančni odhodki za obresti iz drugih obveznosti	29.206	22.647
Prihodki iz naložb, obračunanih po kapitalski metodi	185.745	1.968.008
Finančni izid	-3.896.029	-1.061.702

v EUR	2025	2024
Finančni prihodki	222.115	362.733
Finančni prihodki za obresti iz danih posojil	4.969	80.941
Finančni prihodki za obresti iz poslovnih terjatev do drugih	217.146	281.792
Pozitivne tečajne razlike iz poslovnih terjatev	0	0
Finančni odhodki	4.303.889	3.392.443
Finančni odhodki za obresti iz posojil, prejetih od bank	508.896	690.140
Finančni odhodki za obresti iz najemov - drugi	327.145	276.511
Obresti iz najema infrastrukture	3.246.047	2.261.359
Finančni odhodki za obresti iz drugih finančnih obveznosti	170.880	114.006
Finančni odhodki za obresti iz obveznosti do dobaviteljev	21.715	27.780
Finančni odhodki za obresti iz drugih obveznosti	29.206	22.647
Prihodki iz naložb, obračunanih po kapitalski metodi	185.745	1.968.008
Finančni izid	-3.896.029	-1.061.702

Odhodki iz najema infrastrukture se nanašajo na obresti iz diskontiranja bodočih denarnih tokov za koncesijsko infrastrukturo za leto 2025 v višini 3.246.047 EUR (2024 2.261.359 EUR). Do povečanja je prišlo zaradi prevzema javne službe čiščenje komunalne in padavinske odpadne vode s strani Mariborskega vodovoda sredi poslovnega leta 2024. Skupina je v letu 2024 pripoznala naložbo v družbo Moja energija po kapitalski metodi. Prihodki iz tega naslova so znašali 185.745 EUR (v letu 2024 1.968.008 EUR).

3.4.5.29 Davek iz dobička, odloženi davki, odložene terjatve za davek, terjatve za davek od dobička in obveznosti za davek od dobička

v EUR	2025	2024
Obračunani davek	860.011	548.616
Odloženi davek	-435.271	-227.217
Skupaj	424.740	321.399

v EUR	2025	2024
Odložene terjatve za davek	1.848.062	1.393.181
Skupaj	1.848.062	1.393.181

Odložene terjatve za davek se v največji meri nanašajo na razlike obračuna najemov iz naslova koncesijskih pogodb, na davčno nepriznani del rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ter davčno nepriznane popravke vrednosti terjatev. Odložene terjatve za davek so oblikovane po davčni stopnji 22 %. Celotni učinek spremembe odloženih davkov je bil pripoznan v izkazu poslovnega izida.

Osnove za odložene terjatve za davek

	Stanje		Drugi vseobsegajoči	
	1.1.2025	Pripoznavo v IPI	donos	Stanje 31.12.2025
Neopredmetena sredstva	639.514	270.154	0	909.668
Naložbene nepremičnine	264.602	98.497	0	363.099
Poslovne terjatve	219.755	-11.865	0	207.890
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	203.786	-21.272	19.610	202.124
Druge rezervacije	65.524	99.757	0	165.281
Skupaj	1.393.181	435.271	19.610	1.848.062

	Stanje		Drugi vseobsegajoči	
	1.1.2024	Pripoznavo v IPI	donos	Stanje 31.12.2024
Neopredmetena sredstva	421.158	218.356	0	639.514
Naložbene nepremičnine	256.063	8.539	0	264.602
Poslovne terjatve	199.687	20.068	0	219.755
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	241.714	-1.603	-36.325	203.786
Druge rezervacije	83.667	-18.143		65.524
Skupaj	1.202.289	227.217	-36.325	1.393.181

Nepripoznane terjatve za odloženi davek znašajo na dan 31. 12. 2025 3.666.524 EUR (31. 12. 2024 336.971 EUR). Nepripoznane terjatve se nanašajo predvsem na neizkoriščene davčne olajšave za investicije v osnovna sredstva družb skupine, neizrabljene davčne izgube in neuveljavljene popravke vrednosti terjatev.

Izračun davka iz dobička

Uskladitev davčne stopnje:	2025	2024
Dobiček pred davkom	4.681.595	5.085.559
Zakonska stopnja davka - %	22	22
Davek od dobička ob uporabi zakonske stopnje	1.029.951	1.118.823
Razlike:		
odhodki, ki niso davčno priznani	799.020	352.966
prihodki, ki niso obdavčeni	-207.632	-780.167
prihodki, ki povečujejo davčno osnovo	48.930	75.214
davčne olajšave	-1.245.529	-445.437
drugo	0	0
Skupaj davek v izkazu poslovnega izida	424.740	321.399
Efektivna davčna stopnja v %	9	6

Družbe v Skupini so na presečni datum izkazovale skupno 16.783 EUR terjatev in 289.937 EUR obveznosti za davek od dobička. V konsolidiranih računovodskih izkazih je iz tega naslova prikazana pobotana obveznost v višini 273.154 EUR.

3.4.5.30 Pogojne obveznosti

Skupina na dan 31. 12. 2025 in 31. 12. 2024 nima pogojskih obveznosti.

Izvenbilančno vodene obveze Skupine znašajo 6.511.162 EUR. Največji del (4.099.995 EUR) se nanaša na obvezo do Zavoda za blagovne rezerve RS zaradi hranjenja kurilnega olja, za katerega Skupina nosi odgovornost za hranjenje. Preostanek (2.411.167 EUR) se nanaša na garancije za dobro izvedbo pridobljenih poslov na javnih razpisih.

3.4.5.31 Finančni instrumenti in finančna tveganja

Izpostavljenost Skupine posamezni vrsti tveganja kot tudi cilji, politike obvladovanja in postopek obvladovanja so predstavljeni ločeno za vsako vrsto tveganja.

A. Valutno tveganje

Valutno tveganje je tveganje, da bo vrednost finančnih instrumentov nihala zaradi spremembe deviznih tečajev. Skupina posluje izključno v evrih, zato ni izpostavljena valutnemu tveganju. V letu 2024 je bila likvidirana madžarska družba Energy and Enviroment.

Analiza občutljivosti

Zaradi ne izpostavljenosti skupine valutnemu tveganju, analiza občutljivosti ni predstavljena.

B. Obrestno tveganje

Obrestno tveganje je tveganje, da bo vrednost finančnega instrumenta nihala zaradi spremembe tržnih obrestnih mer kot tudi višjih obrestnih mer na trgu denarja in kapitala.

V letu 2025 je prišlo do znižanja obrestnih mer bančnih posojil. Vrednosti referenčnih obrestnih mer Euribor, po katerih ima Skupina pri bankah najeta posojila, na dan 31. 12. 2025 znašajo 2,026 % za 3 m Euribor (31. 12. 2024 3,905 %) in 2,107 % za 6 m Euribor (31. 12. 2024 3,861 %).

Konec leta 2025 je obrestno tveganje ocenjeno kot srednje.

Finančni instrumenti glede na uporabo obrestne mere

v EUR	31.12.2025		31.12.2024	
	Sredstva	Obveznosti	Sredstva	Obveznosti
Finančni instrumenti po fiksni obrestni meri	4.312.955	137.405.369	7.266	127.129.411
Finančni instrumenti po variabilni obrestni meri	0	8.356.566	4.399	11.607.511

Med finančnimi obveznostmi po fiksni obrestni meri glavnino predstavljajo obveznosti iz najemov po MSRP 16 ter obveznosti iz uporabe koncesijske infrastrukture. Obveznosti iz najemov bi bile izpostavljene obrestnemu tveganju le v primeru, da pride do spremembe najemnih pogojev.

Finančne obveznosti po variabilni obrestni meri se nanašajo na bančna posojila. Pregled je podan v okviru točke Finančne obveznosti, analiza občutljivosti pa v nadaljevanju.

Finančna sredstva ne predstavljajo velike izpostavljenosti in se pretežno nanašajo na depozite.

Analiza občutljivosti 2025

(v EUR)	Učinek na poslovni izid pred obdavčitvijo	
	Sredstva	Obveznosti
Zvišanje osnovne obrestne mere +100 bt	0	83.566
Znižanje osnovne obrestne mere -100 bt	0	-83.566

Analiza občutljivosti 2024

(v EUR)	Učinek na poslovni izid pred obdavčitvijo	
	Sredstva	Obveznosti
Zvišanje osnovne obrestne mere +100 bt	44	116.075
Znižanje osnovne obrestne mere -100 bt	-44	-116.075

C. Kreditno tveganje

Kreditno tveganje je tveganje, da stranka, vključena v pogodbo o finančnem instrumentu, ne bo izpolnila obveznosti in bo Skupini povzročila finančno izgubo. Ukrep obvladovanja finančnega tveganja: redno in tekoče opominjanje nepravočasnih plačnikov, načrtovanje denarnih prilivov in odливov.

Skupina sprotno spremlja gibanje terjatev tako do fizičnih kot pravnih oseb in redno spremlja bonitete poslovnih partnerjev.

Obvladovanje tovrstnih tveganja Skupina rešuje sproti z dogovori, s sprotim opominjanjem dolžnikov, vlaganjem izvršb in tožbami, kjer je mogoče tudi z ustavitvijo dobave storitev. Skupina oblikuje popravke vrednosti terjatev in s tem izravnava tveganje neporavnanih terjatev.

Največja izpostavljenost kreditnemu tveganju predstavlja knjigovodska vrednost finančnih sredstev, ki na dan izkaza finančnega položaja znaša:

v EUR	31.12.2025	31.12.2024
Nekratkoročne poslovne terjatve	455.660	628.432
Nekratkoročno dana posojila	55.937	4.399
Kratkoročno dana posojila	4.312.955	7.266
Kratkoročne terjatve do kupcev	20.786.624	20.010.960
Sredstva iz pogodb s kupci	166.152	312.472
Terjatve do državnih in drugih institucij	1.964.470	1.261.071
Druge poslovne terjatve	1.183.444	2.355.651
Denar in denarni ustrezniki	18.393.975	13.690.645
Skupaj izpostavljenost kreditnemu tveganju	47.319.217	38.270.896

Ker terjatve iz davka na dobiček ter druga sredstva, kot so predujmi in odloženi stroški, ne predstavljajo kreditnega tveganja, jih ne izkazujemo v okviru največje izpostavljenosti kreditnemu tveganju.

Najvišjo izpostavljenost kreditnemu tveganju predstavljajo kratkoročne terjatve do kupcev, zato za nje razkrivamo starostno analizo in analizo gibanja popravka vrednosti terjatev. Terjatve do kupcev sicer niso zavarovane.

Analiza starosti terjatev do kupcev na dan 31. 12. 2025

v EUR	Zapadle do 90		Zapadle od 91 do 180	Zapadle od 180	Zapadle nad 365	Skupaj
	Nezapadle	dni	dni	do 365 dni	dni	
Kratkoročne terjatve do kupcev (bruto)	18.467.457	2.030.607	315.408	359.016	2.577.391	23.749.879
Popravek vrednosti	-252.988	-98.890	-213.442	-117.411	-2.280.524	-2.963.255
Kratkoročne terjatve do kupcev (neto)	18.214.469	1.931.717	101.966	241.605	296.867	20.786.624

Analiza starosti terjatev do kupcev na dan 31. 12. 2024

v EUR	Zapadle do 90		Zapadle od 91 do 180	Zapadle od 180	Zapadle nad 365	Skupaj
	Nezapadle	dni	dni	do 365 dni	dni	
Kratkoročne terjatve do kupcev (bruto)	17.749.193	1.977.399	645.760	508.786	2.143.741	23.024.879
Popravek vrednosti	-176.458	-78.127	-189.593	-224.011	-2.345.730	-3.013.919
Kratkoročne terjatve do kupcev (neto)	17.572.735	1.899.272	456.167	284.775	-201.989	20.010.960

Tveganje neporavnanih terjatev se ocenjuje z oblikovanjem popravka vrednosti terjatev. Popravek vrednosti terjatev do kupcev se v konsolidiranih računovodskih izkazih Skupine ocenjuje po modelu pričakovanih kreditnih izgub (ECL) za celotno dobo trajanja poslovnih terjatev (vseživljenjske kreditne izgube).

Gibanje popravka vrednosti terjatev do kupcev v obdobju 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025

v EUR	31.12.2025
Stanje 1.1.2025	3.013.920
Oblikovanje	563.788
Poraba	-337.427
Odprava	-277.026
Stanje 31.12.2025	2.963.255

Gibanje popravka vrednosti terjatev do kupcev v obdobju 1. 1. 2024 – 31. 12. 2024

v EUR	31.12.2024
Stanje 1.1.2024	3.528.552
Oblikovanje	541.316
Poraba	-996.766
Odprava	-59.182
Stanje 31.12.2024	3.013.920

D. Likvidnostno tveganje

Plačilno sposobnostno tveganje je tveganje, da bo podjetje imelo težave pri zbiranju finančnih sredstev, potrebnih za izpolnitev finančnih obveznosti. Likvidnostno tveganje družb v Skupini aktivno upravljamo z osnovnimi orodji, ki jih uporabljamo za uravnavanje likvidnostnih tveganj: načrt denarnih tokov, likvidnostna rezerva, uravnavanje ročnosti sredstev in obveznosti, razpršenost virov financiranja in sprotna izterjava terjatev.

Obveznosti po zapadlosti 2025

	Knjigovodska	Pogodbeni denarni tokovi po letih (plačila glavnin in obresti)			
v EUR	vrednost	2026	2027 do 2030	2031 in kasneje	SKUPAJ
Nekratkoročne obveznosti					
Nekratk. finančne obveznosti do bank	11.150.615	0	7.952.712	5.467.123	13.419.835
Nekratk. obveznosti iz najemov in pravice do uporabe infrastrukture	120.580.153	0	47.489.764	95.642.209	143.131.973
Druge nekratkoročne poslovne obveznosti	800.226	7.727	850.689	18.205	876.621
Kratkoročne obveznosti					
Kratk. finančne obveznosti do bank	2.008.906	2.407.973	0	0	2.407.973
Kratk. obveznosti iz najemov in pravice do uporabe infrastrukture	10.991.823	13.936.116	0	0	13.936.116
Druge kratkoročne finančne obveznosti	230.212	264.412	0	0	264.412
Kratk. poslovne obv. do pridruženih podjetij	702.673	702.673	0	0	702.673
Kratk. poslovne obveznosti do dobaviteljev	14.632.672	14.705.269	0	0	14.705.269
Kratkoročne poslovne obveznosti do drugih	6.694.639	6.035.978	0	0	6.035.978
SKUPAJ	167.791.919	38.060.148	56.293.165	101.127.537	195.480.850

Obveznosti po zapadlosti 2024

	Knjigovodska	Pogodbeni denarni tokovi po letih (plačila glavnin in obresti)			
v EUR	vrednost	2025	2026 do 2029	2030 in kasneje	SKUPAJ
Nekratkoročne obveznosti					
Nekratk. finančne obveznosti do bank	9.412.694	0	6.996.174	4.484.227	11.480.401
Nekratk. obveznosti iz najemov in pravice do uporabe infrastrukture	115.330.361	6.491	44.998.627	93.345.721	138.350.839
Druge nekratkoročne poslovne obveznosti	70.163	51	52.383	17.729	70.163
Kratkoročne obveznosti					
Kratk. finančne obveznosti do bank	1.975.490	2.349.123	0	0	2.349.123
Kratk. obveznosti iz najemov in pravice do uporabe infrastrukture	11.847.921	14.761.100	0	0	14.761.100
Druge kratkoročne finančne obveznosti	170.456	170.456	0	0	170.456
Kratk. poslovne obv. do pridruženih podjetij	829.064	829.064	0	0	829.064
Kratk. poslovne obveznosti do dobaviteljev	14.432.778	14.432.690	0	0	14.432.690
Kratkoročne poslovne obveznosti do drugih	5.639.140	5.645.333	0	0	5.645.333
SKUPAJ	159.708.067	38.194.308	52.047.184	97.847.677	188.089.169

E. Knjigovodske in poštene vrednosti

Tabela prikazuje podatke o razvrstitvi v ravni hierarhije poštene vrednosti le za sredstva in obveznosti, za katere se poštena vrednost razkriva.

Skupina nima finančnih instrumentov, ki bi jih merila po poštenu vrednosti.

v EUR	KNJIGOVODSKA VREDNOST	POŠTENA VREDNOST	I. raven	II. Raven	III. Raven
31.12.2025					
Sredstva	26.838.014	28.752.810	0	0	26.838.014
Naložbene nepremičnine	3.563.550	5.478.346	0	0	3.563.550
Finančna sredstva po poštenu vrednosti					
preko poslovnega izida	55.937	55.937			55.937
Nekratkoročne poslovne terjatve	455.660	455.660	0	0	455.660
Nekratkoročno dana posojila	55.937	55.937	0	0	55.937
Kratkoročno dana posojila	4.312.955	4.312.955	0	0	4.312.955
Denar in denarni ustrezniki	18.393.975	18.393.975	0	0	18.393.975
Obveznosti	145.864.674	145.864.674	0	0	145.864.674
Nekratkoročne finančne obveznosti	132.530.994	132.530.994	0	0	132.530.994
Nekratkoročne poslovne obveznosti	102.739	102.739	0	0	102.739
Kratkoročne finančne obveznosti	13.230.941	13.230.941	0	0	13.230.941

v EUR	KNJIGOVODSKA VREDNOST	POŠTENA VREDNOST	I. raven	II. Raven	III. Raven
31.12.2024					
Sredstva	18.011.303	19.926.099	0	0	18.011.303
Naložbene nepremičnine	3.578.625	5.493.421	0	0	3.578.625
Finančna sredstva po poštenu vrednosti					
preko poslovnega izida	50.968	50.968			50.968
Nekratkoročne poslovne terjatve	628.432	628.432	0	0	628.432
Nekratkoročno dana posojila	55.367	55.367	0	0	55.367
Kratkoročno dana posojila	7.266	7.266	0	0	7.266
Denar in denarni ustrezniki	13.690.645	13.690.645	0	0	13.690.645
Obveznosti	138.807.085	138.807.085	0	0	138.807.085
Nekratkoročne finančne obveznosti	124.743.055	124.743.055	0	0	124.743.055
Nekratkoročne poslovne obveznosti	70.163	70.163	0	0	70.163
Kratkoročne finančne obveznosti	13.993.867	13.993.867	0	0	13.993.867

V tabeli niso prikazane kratkoročne poslovne terjatve (vključno s sredstvi iz pogodb s kupci ter drugimi terjatvami in sredstvi, ki izpolnjujejo pogoje za pripoznanje finančnih instrumentov) in kratkoročne poslovne obveznosti (vključno z obveznostmi iz pogodb s kupci), saj so te izrazito kratkoročne, zato se poštena vrednost skladno z MSRP 7 ne izkazuje, ker se predpostavlja, da je knjigovodska vrednost dober približek poštene vrednosti.

Naložba v pridruženo podjetje ne sodi med finančne instrumente kot jih opredeljuje MSRP 9 – Finančni instrumenti, zato poštene vrednosti ne ugotavljamo in ne razkrivamo.

3.4.5.32 Upravljanje s kapitalom

Namen upravljanja s kapitalom je zagotoviti kapitalsko ustreznost Skupine ter njeno finančno stabilnost, dolgoročno plačilno sposobnost za namen financiranja poslovanja ter doseči povečanje vrednosti naložbe z vidika lastnikov.

Glavnina dejavnosti Skupine se nanaša na izvajanje gospodarskih javnih služb na področjih, opisanih v poslovnem delu letnega poročila. Skupina tako nima določene optimalne kapitalske strukture ali zahtev po doseganju minimalnega donosa na kapital, vsekakor pa stremi k čim večjemu povečanju vrednosti premoženja ob zagotavljanju stabilnega poslovanja.

Z vidika upravljanja s kapitalom Skupina zato zasleduje doseganje ustreznega razmerja med dolgom in kapitalom, ki ga izračunava s pomočjo kazalnika neto dolg/kapital. Razmerje je zaradi pripoznanih obveznosti iz najema infrastrukture bistveno višja kot bi bila, v kolikor bi upoštevali le finančne obveznosti iz bančnih posojil. Kljub temu ocenjujemo, da Skupina zagotavlja primerno kapitalsko ustreznost in obvladuje tveganje dolgoročne plačilne nesposobnosti.

(v EUR)	31.12.2025	31.12.2024
Finančne obveznosti	145.761.935	138.736.922
Manj denarna sredstva, njihovi ustrezniki ter kratk.posojila	-22.706.930	-13.697.911
Neto dolg	123.055.005	125.039.011
Kapital	52.221.441	48.255.306
Kapital in neto dolg	175.276.446	173.294.317
*Kazalnik finančnega vzvoda (neto dolg/kapital in neto dolg)	0,70	0,72

3.4.5.33 Podatki o poslih s povezanimi osebami

Prejemki vodstva obvladujoče družbe Javni holding Maribor in odvisnih družb

Poslovodstvo obvladujoče družbe je v letu 2025 prejelo skupno 177.990 EUR bruto prejemkov (bruto plača, regres, spremenljivi del za poslovno uspešnost, bonitete) (v letu 2024 145.558 EUR), 2.939 EUR regresa za dopust (v letu 2024 2.050 EUR) in 9.168 EUR nadomestil v zvezi z delom (v letu 2024 11.226 EUR).

Člani nadzornega sveta in člani revizijske komisije nadzornega sveta so prejeli skupaj 115.665 EUR – bruto prejemki (v letu 2024 105.156 EUR).

Odgovorni za upravljanje odvisnih družb so skupaj prejeli 600.909 EUR (bruto plača fiksni in variabilni del) (v letu 2024 558.210 EUR), 19.916 EUR regresa za letni dopust (v letu 2024 16.983 EUR) ter 42.890 EUR povračil stroškov in neto bonitet (v letu 2024 142.469 EUR).

Skupina ni prejela in tudi ne odobrila predujmov, posojil ali poroštev zgoraj navedenim osebam in do njih na dan 31. 12. 2025 izkazuje zgolj obveznosti za plače za mesec december 2025 in neizplačanih uspešnosti poslovodstvom, ki zapadejo v roku dveh let po sprejetju sklepov nadzornih organov.

Posli z občino, ki je lastnica obvladujoče družbe

Družbe iz Skupine so Mestni občini Maribor, lastnici obvladujoče družbe, v letu 2025 dobavile za 34.372.077 EUR storitev (v letu 2024 28.834.178 EUR). Skupni saldo terjatev na dan 31. 12. 2025 je znašal 6.567.098 EUR (31. 12. 2024 5.990.048 EUR).

V enakem obdobju je Mestna občina Maribor družbam iz Skupine zaračunala za 11.995.630 EUR storitev (v letu 2024 11.313.434 EUR). Skupni saldo obveznosti na dan 31. 12. 2025 je znašal 1.754.313 EUR (31. 12. 2024 2.195.770 EUR).

Posli z družbami, kjer ima večinski lastnik neposredno ali posredno prevladujoč vpliv

Skupina JHMB v zvezi z razkritji poslov z družbami, kjer ima večinski lastnik Mestna občina Maribor neposredno ali posredno prevladujoč vpliv, upošteva izjemo iz točke MRS 24.25 in ne razkriva poslov z vsako posamezno družbo. V obdobju 1. 1.2025 – 31. 12. 2025 skupina s posamezno družbo, kjer ima večinski lastnik neposredno ali posredno prevladujoč vpliv, ni opravila individualno pomembnih transakcij.

Pri poslih s povezanimi osebami gre za dobavo storitev javne službe oz. iz koncesij, ki se obračunavajo po enakih cenah kot ostalim uporabnikom oz. v skladu s podpisanimi koncesijskimi pogodbami.

Pri tržnih poslih gre za posle, pridobljene pod normalnimi tržnimi pogoji, večinoma na javnih razpisih, kjer konkurirajo tudi drugi ponudniki.

Skupina je s pridruženo družbo Moja energija ustvarila za 163.492 EUR prihodkov (v letu 2024 148.994) in imela 3.566.580 EUR stroškov (v letu 2024 3.929.551 EUR). Terjatve Skupine do te družbe so na dan 31. 12. 2025 znašale 164.880 EUR (v letu 2024 140.767 EUR) in obveznosti 702.673 EUR (v letu 2024 829.064 EUR).

3.4.5.34 Posli z revizijsko družbo

Znesek, porabljen za storitev revidiranja računovodskih izkazov Skupine JHMB, je znašal 135.040 EUR (za leto 2024: 140.941 EUR).

Znesek za druge storitve dajanja zagotovil, ki so jih opravili revizorji računovodskih izkazov, je znašal 6.340 EUR (2024: 17.066 EUR).

3.4.6 Dogodki po datumu računovodskih izkazov

V letu 2026 do sprejetja tega poročila ni bilo dogodkov, ki bi vplivali na računovodske izkaze za leto, ki se je končalo 31. 12. 2025.

Povezujemo
razvojne
potenciale
mesta

5



SKUPINA
JHMB

