



MESTNA OBČINA MARIBOR  
ŽUPAN

Ulica heroja Staneta 1, SI-2000 Maribor  
T: +386.2.2201 000, E: mestna.obcina@maribor.si  
S: http://www.maribor.si  
Davčna številka: SI12709590, Matična številka: 5883369

Številka: 4102-583/2024-16

Datum: 25.08.2025

**GMS - 663**

MESTNI SVET  
MESTNE OBČINE MARIBOR

**ZADEVA: PREDLOG ZA OBRAVNAVO NA 27. REDNI SEJI MESTNEGA SVETA MESTNE OBČINE MARIBOR**

**NASLOV GRADIVA: Novelacija Investicijskega programa - Obnova in nabava opreme zasneževalnega sistema na smučarski progi »Habakuk B«- Investicijski program**

**GRADIVO PRIPRAVIL:** Javno podjetje Marprom d.o.o. in MK PROJEKT d.o.o.

**GRADIVO PREDLAGA:** Aleksander Saša Arsenovič, župan

**POROČEVALCI:** Janko Breznik, direktor področja  
Marko Rataj, vodja smučišča  
Ranko Šmigoc, direktor Marprom d.o.o.

**PREDLOG SKLEPA:**

**Mestni svet Mestne občine Maribor:**

- sprejme novelacijo IP »Obnova in nabava opreme zasneževalnega sistema na smučarski progi »Habakuk B« in pooblašča župana za podpis dokumenta in sklepa o potrditvi obravnavane novelacije IP-a;
- potrdi uskladitev projekta v NRP št. OB070-25-0017 s finančno konstrukcijo v novelaciji Investicijskega programa.

Aleksander Saša Arsenovič  
Župan





MESTNA OBČINA MARIBOR  
MESTNA UPRAVA

**SLUŽBA ZA RAZVOJNE PROJEKTE IN  
INVESTICIJE - PROJEKTNJA PISARNA**

Številka: 4102-583/2024-16  
Datum: 25.08.2025

**PODPISNI LIST  
PREDLOGA ZA OBRAVNAVO NA 27. REDNI SEJI MESTNEGA SVETA  
MESTNE OBČINE MARIBOR**

Naslov gradiva:	Obnova in nabava opreme zasneževalnega sistema na smučarski progi »Habakuk B«- Investicijski program
Priloge gradiva (navedba morebitnih prilog):	1. Novelacija Investicijskega programa

Pregledali in parafirali:

Podpisniki	Ime in priimek podpisnika	Pristojen organ	Datum	Podpis tistega, ki podpiše oz. parafira
Gradivo pripravil-a:	Bojan Novačan, strokovni sodelavec VII/2-II	SRPI	28.8.2025	
Gradivo pregledal-a vodja organa in morebitni vodja NOE:	mag. Barbara MIKUŠ MARZIDOVŠEK Sekretar - vodja službe	SRPI	28.8.2025	
Gradivo usklajeno s pristojnimi organi (če je gradivo pripravljeno izven MOM):	Ranko Šmigoc, direktor	Maprom d.o.o.	29.8.2025	 <b>MARPROM</b> Javno podjetje Mariprom d.o.o. Mlinska ulica 1, 2000 Maribor
Dodatni pregled na predlog pripravljavca	MARIJA KAVČIČ	UFP	1.9.2025	
Gradivo pregledala direktorica MU	Lidija Krebl	Kabinet župana	29.8.2025	
Dokument parafiral podžupan: (obkrožite tistega, ki je odgovoren za vaše področje)		Kabinet župana		
Gradivo prejela služba MS v fizični in elektronski obliki	Rosana Klančnik	Služba za delovanje mestnega sveta	1.9.2025	



MESTNA OBČINA MARIBOR  
MESTNA UPRAVA

**SLUŽBA ZA RAZVOJNE PROJEKTE IN  
INVESTICIJE - PROJEKTNÁ PISARNA**

---

Številka: 4102-583/2024-16

Datum: 25.08.2025

### 1. Pravna podlaga

Skladno s Uredbe o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ ( UL RS št. 60/06 ) je za investicijske projekte, potrebno pripraviti novelacijo Investicijskega programa (IP), ki vsebuje vse ključne prvine, potrebne za odločanje o investiciji in zagotavljanje spremljanja učinkov ter je potreben pri prijavi na razpis za sofinanciranje.

### 2. Uvodna pojasnila

Mestni svet MO Maribor je na svoji 24. redni seji potrdil Investicijski program ( IP ) za Obnovo in nabavo opreme zasneževalnega sistema na smučarski progi »Habakuk B«, in sicer na odseku od vrha Habakuka do koč Luke.

MO Maribor je kandidirala na razpis Ministrstvo za gospodarstvo, turizem in šport za pridobitev sofinanciranja v obnovo, novogradnjo, posodobitev ali rekonstrukcijo javne športne infrastrukture, kjer ni bila uspešna. Na pobudo upravljalca Marprom d.o.o. bi želeli projekt obnove, kljub temu izvesti v okviru proračunskih sredstev.

Obseg prenove je bil racionaliziran, kjer je bilo mogoče, zato je spremenjen vir financiranja in časovnica izvedbe.

### 3. Predmet investicije

Načrtovana investicija tako zajema postavitev le 5-ih fiksni avtomatskih topov na stebrih po sredini smučišča Habakuk do koč Luke, brez dodatnih 6 mobilnih topov, vendar načrtovana obnova obstoječega cevovoda, kjer je namesto starih nedelujočih priključnih mest predvidena namestitev 12 novih jaškov s hidranti in priključnimi elektro omaricami za priključitev mobilnih topov ter zamenjava starega nezanesljivega elektro kabla z novim v dolžini cca. 650m še vedno omogoča zasnežitev 4 tako nove progo »B« kot obstoječe (A) v skladu s cilji investicije. Hkrati z zamenjavo kabla je potrebno položiti tudi kabel za merjenje časa na tekmovanjih. Poleg tega je v okviru zemeljskih del za zamenjavo kablovoda predvidena ustrezna izravnava terena, da bo omogočeno kakovostno teptanje in preparacija snežne podlage. Za zanesljivo napajanje zasneževanja od Trikotne jase navzgor, je nujno potrebna posodobitev opreme v Črpališču II na Trikotni jasi (predvsem zamenjava zastarelega pogona obeh črpalk) ter kompletna instalacija nove avtomatske opreme za prečrpavanje vode v Črpališču IV na vrhu Habakuka, kjer je stara oprema odslužena in ni več v funkciji.

Omenjena investicija bo potekala v okviru javnega športnega objekta Snežni stadion, na parcelah ki so v lasti MO Maribor.



Zaradi zmanjšanja investicijske vrednosti, ne bo prišlo do zmanjšanja opisanih sklopov investicije. Stroški investicije se bodo zmanjšali na račun:

- v Črpališču IV se bodo v okviru prenove in nabave nove cevovodne napeljave, uporabile obstoječe armature, ki so sicer starejše, vendar se ocenjuje, da glede na nižja razpoložljiva sredstva, še vedno srednjeročno zagotavljajo željeno funkcionalnost črpališča. Bistven prihranek je tako v vrednosti strojnih del, strojnih instalacij in cevovodnega materiala. Prav tako se ne bo izvedla avtomatizacija nekaterih vodnih ventilov za pretakanje vode, kateri se redko kdaj aktivirajo in avtomatizacija le teh bistveno ne doprinese funkcionalnosti črpališča.
- Enako velja za avtomatizacijo polnjenja jezera na Trikotni jasi, ter menjavo pogona v Črpališču II.
- Zmanjšanja obsega zemeljskih del, v okviru katerih se odpovedujemo ureditvi nove proge za spust z gorskimi kolesi iz vrha Habakuka do kočje Luka.

#### 4. Cilj investicije

Cilj oz. namen investicije v obnovo in razširitev zmogljivosti avtomatskega zasneževalnega sistema je zagotovitev ustreznih smučarskih pogojev in stabilnega obratovanja tekom celotne zimske sezone (od sredine decembra pa do začetka meseca marca) ključne smučarske proge v Maribor, predvsem za izvedbo programov rekreativnega in vrhunskega športa (treningov in tekmovanj v vseh kategorijah, kjer se lahko le-ti izvajajo nemoteno in vzporedno z rekreativno oz. turistično smučarijo hkrati) ter nenazadnje alternativne proge »B« za izvedbo tekmovanja v svetovnem pokalu z višje ležečim ciljem na Trikotni jasi. Investicija bo tako bistveno pripomogla k izvajanju celostne strategije destinacije 365 in jačanju temeljev kolesarske in outdoor dejavnosti ter načrtovani revitalizaciji kočje Luka kot kolesarski bazi, saj ob sami vzpostavitvi infrastrukture za zasneževanje dodana tudi terenska komponenta prog za gorsko kolesarstvo.

#### 5. Ocenjena vrednost investicije, viri in dinamika financiranja

Vrednost celotne naložbe znaša 602.430,00 EUR (brez DDV) oziroma 734.964,60 EUR z DDV. Vrednosti so izražene le v stalnih cenah, saj bo naložba trajala manj kot eno leto.

Obremenitev proračuna predstavlja vrednost brez DDV, ker je MOM upravičena do 100 % odbitka DDV. Investicija se financira iz lastnih sredstev iz proračuna MOM. V novelaciji Investicijskega programa je predvidena sprememba rokov izvedbe, in sicer pričetek del v septembru 2025, zaključek del v mesecu novembru 2025.

#### 6. Sklepna ugotovitev

Glede na zgoraj podane obrazložitve MS predlagamo, da sprejme novelacijo IP in omogoči izvedbo projekta v obnovo zasneževanja.



## INVESTICIJSKI PROGRAM (IP), NOVELACIJA

(Dokument je izdelan v skladu s 13. členom Uredbe o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ, Uradni list RS, št. 60/06, 54/10 in 27/16)



## Obnova in nabava opreme zasneževalnega sistema na smučarski progi »Habakuk B«

Naročnik:

**MARPROM**  
MARIBORSKI POTNIŠKI PROMET

JAVNO PODJETJE MARPROM

Investitor:



MESTNA  
OBČINA  
MARIBOR  
MESTNA OBČINA MARIBOR

Ljubljana, julij 2025

## VSEBINA

1	UVODNO POJASNILO S PREDSTAVITVIJO INVESTITORJA IN IZDELOVALCEV INVESTICIJSKEGA PROGRAMA, NAMENA IN CILJEV INVESTICIJSKEGA PROJEKTA TER POVZETEK DOKUMENTA IDENTIFIKACIJE INVESTICIJSKEGA PROJEKTA	5
1.1	Uvodno pojasnilo	5
1.2	Predstavitev investitorjev	6
1.3	Predstavitev izdelovalca investicijskega programa	7
1.4	Namen in cilji investicijskega projekta	8
1.5	Povzetek dokumenta identifikacije investicijskega projekta	8
2	POVZETEK NOVELACIJE INVESTICIJSKEGA PROGRAMA	10
2.1	Razlogi za novelacijo investicijskega programa	10
2.1.1	Prikaz sprememb	10
2.2	Cilji investicije	11
2.3	Ocenjena vrednost investicije ter predvidena finančna konstrukcija	12
2.4	Zbirni prikaz rezultatov izračunov ter utemeljitev upravičenosti investicijskega projekta	13
2.5	Spisek strokovnih podlag	13
2.6	Kratek opis upoštevanih variant ter utemeljitev izbire optimalne variante	13
2.6.1	Varianta »brez« investicije	13
2.6.2	Varianta »z« investicijo	14
2.7	Odgovorne osebe za izdelavo investicijskega programa, projektne in druge dokumentacije ter odgovornega vodje za izvedbo investicijskega projekta	14
2.8	Organizacija izvedbe investicije	14
3	OSNOVNI PODATKI O INVESTITORJU, IZDELOVALCIH INVESTICIJSKE DOKUMENTACIJE IN PRIHODNJEM UPRAVLJAVCU	16
3.1	Investitor	16
3.2	Izdelovalec investicijske dokumentacije	17
3.3	Upravljavec investicije	18
4	ANALIZA OBSTOJEČEGA STANJA S PRIKAZOM POTREB TER USKLAJENOST INVESTICIJSKEGA PROJEKTA S STRATEŠKIMI DOKUMENTI	19
4.1	Analiza obstoječega stanja	19
4.2	Razlogi za investicijsko namero in prikaz potreb, ki jih bo zadovoljevala investicija	21
4.3	Usklajenost investicijskega projekta s strateškimi in razvojnimi dokumenti	22
5	ANALIZA TRŽNIH MOŽNOSTI	24
6	TEHNIČNO-TEHNOLOŠKI DEL	24
6.1	Osnovni elementi investicije	24
6.2	Tehnični opis investicije	24
7	ANALIZA ZAPOSLENIH	26
7.1	Opis neposrednih in posrednih delovnih mest	26
8	OCENA VREDNOSTI PROJEKTA	27
8.1	Osnova in izhodišča za oceno	27
8.2	Ocena investicijskih stroškov	27
9	ANALIZA LOKACIJE	29
9.1	Makrolokacija	29
9.2	Mikrolokacija	30
9.3	Podatki o zemljiških parcelah in prostorski akti	30
10	ANALIZA VPLIVOV NA OKOLJE TER OCENA STROŠKOV ZA ODPRAVO NEGATIVNIH VPLIVOV NA OKOLJE	32
10.1	OCENA OKOLJSKEGA VPLIVA	33
11	ČASOVNI NAČRT IZVEDBE INVESTICIJE Z ORGANIZACIJO VODENJA PROJEKTA IN IZDELANO ANALIZO IZVEDLJIVOSTI	37
11.1	Časovni načrt izvedbe investicije	37
11.2	Začetek in zaključek investicije	37
11.3	Organizacija vodenja projekta	37
11.4	Analiza izvedljivosti nameravane investicije	37
11.4.2	Potrebni dokumenti	38
12	NAČRT FINANCIRANJA V STALNIH CENAH PO DINAMIKI IN VIRIH FINANCIRANJA	39
12.1	Dinamika financiranja v stalnih in tekočih cenah	39
12.2	Viri financiranja	40

13	FINANČNA IN EKONOMSKA ANALIZA	41
13.1	Izhodišča in predpostavke za izdelavo ocene stroškov in koristi	41
13.2	Projekcija prihodkov	41
13.3	Projekcije odhodkov	41
14	VREDNOTENJE STROŠKOV IN KORISTI TER PRESOJA UPRAVIČENOSTI V EKONOMSKI DOBI Z IZDELAVO FINANČNE IN EKONOMSKE OCENE	43
14.1	Finančna analiza	43
14.1.1	FNSV in relativna NSV (RNSVf)	43
14.2	Ekonomska analiza	45
14.2.1	Davčni popravki	46
14.2.2	Pretvorba tržnih cen v obračunske	46
14.2.3	Koristi izvedbe investicije	47
14.3	Multiplikacijski učinek - eksternalije	47
14.4	Druge koristi	47
14.4.1	Ekonomski tok investicije	48
14.4.2	Ekonomska neto sedanja vrednost in interna stopnja donosnosti (NSVe in ISDe)	48
14.4.3	Ekonomska relativna neto sedanja vrednost (RNSVe)	48
14.4.4	Doba povračila vloženih sredstev	48
15	ANALIZA TVEGANJ IN ANALIZA OBČUTLJIVOSTI	51
15.1	Analiza tveganj	51
15.1.1	Opis faktorjev tveganj	51
15.1.2	Točkovanje in rangiranje	52
15.2	Analiza občutljivosti	53
15.2.1	Sprememba stroškov	53
15.2.2	Sprememba koristi	53
15.2.3	Prikaz rezultatov analize	53
16	ZAKLJUČEK	54
17	VIRI	55

## KAZALO TABEL

Tabela 1: Ocenjena vrednost investicije .....	12
Tabela 2: Osnovni elementi investicije .....	24
Tabela 3: Vrednost investicije v stalnih cenah (v EUR) .....	27
Tabela 4: Časovni načrt investicijskih aktivnosti .....	37
Tabela 5: Začetek in zaključek investicije .....	37
Tabela 6: Dinamika financiranja investicije v stalnih cenah, v EUR .....	39
Tabela 7: Viri financiranja v tekočih cenah .....	40
Tabela 8: Tekoči vzdrževalni, obratovalni in investicijski stroški v ekonomski dobi (v EUR) .....	42
Tabela 9: Finančni kazalniki investicije .....	43
Tabela 10: Finančni tok investicije, stalne cene, v EUR .....	44
Tabela 11: Diskontirani finančni tok investicije, stalne cene, v EUR .....	44
Tabela 12: Denarni tok investicije, stalne cene, v EUR .....	45
Tabela 13: Ekonomski kazalniki investicije .....	48
Tabela 14: Ekonomski tok investicije, v EUR .....	49
Tabela 15: Diskontirani ekonomski tok investicije, v EUR .....	50
Tabela 16: Izračun stopnje tveganja .....	52
Tabela 17: Vpliv na ekonomske kazalnike .....	53

## KAZALO SLIK

Slika 1: Mariborsko Pohorje .....	19
Slika 2: Organigram KKŽ, žičnice in smučišča .....	26

Slika 3: Lokacija podravske statistične regije .....	29
Slika 4: Lokacija občine Maribor .....	30
Slika 5: Širše območje smučišča Mariborsko Pohorje in Areh .....	30

# 1 UVODNO POJASNILO S PREDSTAVITVIJO INVESTITORJA IN IZDELOVALCEV INVESTICIJSKEGA PROGRAMA, NAMENA IN CILJEV INVESTICIJSKEGA PROJEKTA TER POVZETEK DOKUMENTA IDENTIFIKACIJE INVESTICIJSKEGA PROJEKTA

## 1.1 Uvodno pojasnilo

Mestna občina Maribor je pravna oseba javnega prava in s tem ob izvajanju investicijskih aktivnosti v občini zavezana k upoštevanju Uredbe o notni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ, ki je bila objavljena v Ur. l. RS št. 60/2006 s spremembami v Ur. l. RS, št. 54/2010 ter spremembami v Ur. l. RS, št. 27/16.

Javno podjetje Marprom je bilo ustanovljeno leta 2011 z namenom opravljanja varnega in udobnega mestnega potniškega prometa na območju celotne občine Maribor. Po ustanovitvi junija 2011 je Marprom sprva deloval kot javni gospodarski zavod, julija 2012 pa je bil s spremembo odloka preoblikovan v Javno podjetje za mestni potniški promet Marprom, d.o.o.

**Osnovni namen investicije** je izboljšanje konkurenčnosti športno-turističnega centra Mariborsko Pohorje, kot enega glavnih nosilcev kakovostne, integralne turistične ponudbe, usmerjene k uživanju zdravega načina življenja v turistični destinaciji Maribor-Pohorje in sicer na področju osnovne dejavnosti športno-turističnega centra – smučanju. Namen investicije v obnovo in razširitev zmogljivosti zasneževalnega sistema je zagotovitev ustreznih smučarskih pogojev in stabilnega obratovanja tekom celotne zimske sezone ključne smučarske proge v Maribor, predvsem za izvedbo programov rekreativnega in vrhunškega športa (treningov in tekmovanj v vseh kategorijah, kjer se lahko le-ti izvajajo nemoteno in vzporedno z rekreativno oz. turistično smučarijo hkrati) ter nenazadnje alternativne proge »B« za izvedbo tekmovanja v svetovnem pokalu z višje ležečim ciljem na Trikotni jasi. Del investicije, predvsem terenska komponenta prog za gorsko kolesarstvo bo bistveno pripomogla k izvajanju celostne strategije destinacije 365 in jačanju temeljev kolesarske in outdoor dejavnosti ter načrtovani revitalizaciji koč Luke kot kolesarski bazi.

Postopek javnega naročanja za izbor izvajalca GOI del in dobaviteljev predvidene se bo pričel predvidoma meseca julija 2025. Sledil bo podpis pogodbe z izbranim izvajalcem za GOI dela in dobavitelji opreme. Javno naročilo bo oddano skladno z Zakonom o javnem naročanju (ZJN-3).

Gradbeno obrtniška dela se bodo pričela izvajati predvidoma meseca septembra 2025, ko bo na podlagi javnega naročila podpisana pogodba z izvajalcem. Dokončanje gradbeno obrtniških del se predvideva sredi meseca novembra 2025.

Pred novelacijo je ocenjena vrednost investicije znašala, 750.436,02 EUR brez DDV, ker pa Mestna občina Maribor ni uspela na **Javnem razpisu za izbor sofinanciranja investicij v športno infrastrukturo v letu 2025**, objavljenem 4. 4. 2025 s strani Ministrstva za gospodarstvo, turizem in šport, pridobiti 250.000,00 EUR nepovratnih sredstev, bo investicija financirana izključno s strani lastnih sredstev MOM. Po drugi strani pa se je predvsem na račun koriščenja obstoječih instalacij in posledičnim prihrankom predvsem na izvedbi novih strojnih in elektroinstalacij uspelo ocenjeno investicijsko vrednost zmanjšati v okvir razpoložljivih proračunskih sredstev.

Po novelaciji investicijskega programa ocenjena vrednost investicije v stalnih cenah znaša **602.430,00 EUR brez DDV oziroma 734.964,60 EUR z DDV**. Investicija bo končana še letos (v manj kot 1 letu od priprave investicijske dokumentacije), zato preračuni v tekoče cene niso potrebni. Tekoče cene so torej enake stalnim. Vir podatkov za vrednost so pridobljene ponudbe, predračuni in projektantske ocene.

## 1.2 Predstavitev investitorjev

### 1.2.1 Mestna občina Maribor

Mestna občina Maribor samostojno opravlja lokalne zadeve javnega pomena, kot določata zakonodaja in statut občine.

Njene ključne naloge so, da svojim občanom zagotavlja možnosti za kvalitetno življenje, delo in razvoj s podporo dejavnosti, ki k temu prispevajo. Med drugim so to kvalitetno zdravstveno in socialno varstvo, vzgojno-izobraževalne storitve (vrtci in osnovne šole), kulturne in športno-rekreativne ter društvene in humanitarne dejavnosti.

Občina skrbi tudi za urejanje prometa in učinkovito komunalno ter prometno infrastrukturo na svojem območju, za javni red in mir in dostopnost njenih občanov do neprofitnih najemniških stanovanj.

Hkrati pa skrbi za varstvo zraka, tal in vodnih virov, za ravnanje z odpadki in, nenazadnje, za zagotavljanje dobrih pogojev za razvoj gospodarstva na svojem območju.

Mariborsko Pohorje skupaj z Arehom velja za največje zimsko središče v Sloveniji. S svojimi več kot 40 km smučarskimi programi je primerno za vse smučarje, svoje prav posebno mesto pa je našlo prav med družinami navdušenimi nad zimskimi športi.

Pohorje ob smučanju in zimskih radostih tudi v preostalih mesecih ne zaostaja za preostalimi zelenimi velikani. Številne pohodne poti in čudovite razgledne točke tako ponujajo veliko tudi tistim, ki se navdušujejo nad pohodništvom in raziskovanjem narave. Hladne pa ne pusti niti adrenalinske navdušence.

### 1.2.2 Javno podjetje Marprom d.o.o.

Javno podjetje Marprom je bilo ustanovljeno leta 2011 z namenom opravljanja varnega in udobnega mestnega potniškega prometa na območju celotne občine Maribor. Po ustanovitvi junija 2011 je Marprom sprva deloval kot javni gospodarski zavod, julija 2012 pa je bil s spremembo odloka preoblikovan v Javno podjetje za mestni potniški promet Marprom, d.o.o.

Ob izvajanju mestnega potniškega prometa in drugih vrst avtobusnih prevozov ter servisnega vzdrževanja vozil je Marprom v preteklosti pridobil še dodatne dejavnosti; tako je oktobra 2014 pod okrilje Marproma prešlo upravljanje pohorskih žičnic, januarja 2017 pa je prejel 15-letno koncesijo za upravljanje žičnic na Mariborskem Pohorju, smučišč in spremljevalnih objektov. Novembra 2017 je prevzel upravljanje štirih ograjenih parkirišč v Mariboru in začel izvajati nadzor nad plačevanjem parkirnine v belih conah, kjer je bila obenem uvedena možnost plačevanja preko mobilnega telefona. Dejavnosti v belih conah je maja 2020 zaokrožil z upravljanjem s parkirnimi avtomati, sočasno pa je na Marprom prešla še javna služba odvoza in hrambe nepravilno parkiranih ter zapuščenih vozil.

Ob izboljševanju kakovosti avtobusnega prometa in posodabljanju voznega parka je od pridobitve dolgoročne koncesije za upravljanje žičnic in smučišč velik del prizadevanj Marproma namenjen tudi posodobitvi športne in turistične infrastrukture na Pohorju. Prav tako med glavnimi usmeritvami za prihodnje ostajajo omogočanje trajnostne mobilnosti in skrb za okolje, zagotavljanje urejenih delovnih pogojev in socialne varnosti zaposlenih ter vključevanje družbene odgovornosti na vsa področja delovanja.

Vizija Marproma je postati kakovosten in zanesljiv izvajalec javnega potniškega prometa, ki vsem potnikom ponuja učinkovito, varno, udobno in okolju prijazno možnost prevoza. Prav tako pa opravlja vse ostale dejavnosti v skladu s pričakovanji uporabnikov.

Tem zagotavlja celovito rešitev mobilnosti na različnih področjih – mestni avtobusni promet, parkirišča, Pohorje. Na slednjem s posodabljanjem turistične infrastrukture in v sodelovanju z ostalimi partnerji izboljšuje podobo in prepoznavnost pohorskega turizma, ki mu želi povrniti nekdanji sloves.

Med ključnimi cilji podjetja so:

- omogočanje trajnostne mobilnosti;
- odgovornost za okolje;
- nenehno izboljševanje kakovosti storitev;
- skrb za partnerski odnos do strank;
- posodobitev turistične infrastrukture na Pohorju;
- skrb za urejene delovne pogoje in zagotavljanje socialne varnosti zaposlenih.

### 1.3 Predstavitev izdelovalca investicijskega programa



**MK PROJEKT, d.o.o.**  
**ROGAŠKA CESTA 25**  
**3240 ŠMARJE PRI JELŠAH**

Miha Jazbinšek, direktor

Telefon: +386 (0) 1 430 56 72  
Telefaks: +386 (0) 1 430 56 73  
E-pošta: [info@mk-projekt.si](mailto:info@mk-projekt.si)  
Spletna stran: [www.mk-projekt.si](http://www.mk-projekt.si)  
Matična številka: 2117851000  
Identifikacija številka za DDV: SI87278855

**Odgovorna oseba:**

**Telefon:**

**Faks:**

**E-pošta:**

Miha Jazbinšek, direktor

+386 (0) 1 430 56 72

+386 (0) 1 430 56 73

[miha.jazbinsek@mk-projekt.si](mailto:miha.jazbinsek@mk-projekt.si)

Podjetje MK projekt, družba za svetovanje in vodenje projektov, d.o.o., bogatijo dolgoletne izkušnje na področju prijave oz. pridobivanja EU sredstev, koordiniranja in spremljanja odobrenih projektov, v okviru različnih evropskih programov ter vrsta pridobljenih in uspešno izvedenih projektov iz obdobja predpristopne pomoči.

Podjetjem in javnim institucijam zagotavlja pomoč pri svetovanju in oblikovanju projektnih skupin, oblikovanju primerne organizacijske strukture projektov, iskanju ustreznih virov financiranja (predvsem se osredotoča na nepovratna sredstva), ponuja pa tudi strokovno in administrativno podporo pri prijavi projektov na javne razpise, spremljanje v fazi vodenja projektov in po zaključku, vrednotenje programov in projektov ter na pripravo podpornih dokumentov, kot npr. poslovnih načrtov, študij izvedljivosti, investicijskih programov, strategij ipd.

MK projekt, d.o.o., sodeluje tako z javnim (občine, ministrstva, vladne agencije, inštituti ter ostali javni zavodi) kot z zasebnim (od velikih delniških družb do samostojnih podjetnikov) sektorjem.

Poslovni partnerji podjetja segajo v dvanajst držav: Slovenija, Italija, Avstrija, Nemčija, Španija, Izrael, Srbija, Makedonija, Hrvaška, Češka, Madžarska in Bolgarija.

## 1.4 Namen in cilji investicijskega projekta

Razvojna vizija športno-turističnega centra Mariborsko Pohorje temelji na celostni strategiji destinacije Pohorje 365 ter trajnostnem razvoju sodobnega športno-turističnega centra, ki s primerno umestitvijo v naravni park Pohorje, z modernimi žičniškimi napravami, z odlično urejenimi smučišči in športno-rekreacijskimi objekti, s kakovostnimi prenočitvenimi in wellness zmogljivostmi, s konkurenčno integralno turistično ponudbo, z vrhunsko usposobljenimi turističnimi delavci in s sodobnimi promocijsko-trženjskimi pristopi uspešno privablja turiste v vseh letnih časih.

**Osnovni namen investicije** je izboljšanje konkurenčnosti športno-turističnega centra Mariborsko Pohorje, kot enega glavnih nosilcev kakovostne, integralne turistične ponudbe, usmerjene k uživanju zdravega načina življenja v turistični destinaciji Maribor-Pohorje in sicer na področju osnovne dejavnosti športno-turističnega centra – smučanju. Namen investicije v obnovo in razširitev zmogljivosti zasneževalnega sistema je zagotovitev ustreznih smučarskih pogojev in stabilnega obratovanja tekom celotne zimske sezone ključne smučarske proge v Maribor, predvsem za izvedbo programov rekreativnega in vrhunškega športa (treningov in tekmovanj v vseh kategorijah, kjer se lahko le-ti izvajajo nemoteno in vzporedno z rekreativno oz. turistično smučarijo hkrati) ter nenazadnje alternativne proge »B« za izvedbo tekmovanja v svetovnem pokalu z višje ležečim ciljem na Trikotni jasi. Del investicije, predvsem terenska komponenta prog za gorsko kolesarstvo bo bistveno pripomogla k izvajanju celostne strategije destinacije 365 in jačanju temeljev kolesarske in outdoor dejavnosti ter načrtovani revitalizaciji koč Luke kot kolesarski bazi.

**Glavni cilj investicije** je zagotovitev zadostnih kapacitet za takšno zasnežitev ključne smučarske proge Habakuk do Trikotne jase, da bomo lahko zagotovili kakovostno pripravo snežne podlage od sredine decembra do začetka meseca marca. Gre predvsem za obnovo in razširitev kapacitet na odseku do koč Luke, kjer trenutne zmogljivosti zastarele infrastrukture ne zadoščajo sodobnim potrebam za zasneževanje in stabilno ter trajnostno obratovanje smučišča. Z razširitvijo kapacitet sistema za zasneževanje bomo omogočili predvsem zasnežitev dodatne nove proge Habakuk B, ki je namenjena predvsem športnim treningom in tekmovanjem, hkrati pa kot že omenjeno predstavlja alternativno progo za izvedbo tekmovanja za svetovni pokal z višje ležečim ciljem na Trikotni jasi. Ključno je, da se s tem omogoči vzporedno izvajanje programa vrhunškega športa in tekmovanj na najvišjem nivoju ob obstoječem smučišču namenjenem predvsem rekreativcem in turistom.

Investicija bo pripomogla k dvigu kakovosti zimske turistične ponudbe in pridobitev bistveno večjega števila turistov, predvsem športnih ekip, katerim trenutno ne moremo čez celo zimsko sezono zagotoviti ustreznega poligona za izvedbo vrhunskih športnih dejavnosti hkrati oz. vzporedno z dejavnostjo rekreativnega in turističnega smučanja na smučiščih v Maribor. Investicija bo prispevala k ustvarjanju novih nočitev – predvsem športnikov, k boljšemu izkoristku športno-rekreacijskih in gostinskih objektov, k ustvarjanju novih delovnih mest in višje dodane vrednosti na zaposlenega v celotnem rekreacijsko-turističnem centru Mariborsko Pohorje. Poleg tega se bodo tudi v poletnem času izboljšali pogoji za izvedbo raznih tekmovanj v gorskem kolesarstvu, kjer bomo lahko le ta v skladu s sodobnimi trendi izvajali na daljši progi s štartom na vrhu Habakuka (namesto iz obstoječega štarta pri koči Luka).

## 1.5 Povzetek dokumenta identifikacije investicijskega projekta

Dokument identifikacije investicijskega projekta (DIIP) je bil izdelan v mesecu avgustu 2024, izdelal ga je MK projekt, d.o.o.

V DIIP je investitor predvidel investicijo v obnovo in nabavo opreme zasneževalnega sistema na smučarski progi »Habakuk B«.

V DIIP-u je ocenjena vrednost investicije v stalnih cenah znašala **1.002.058,58 EUR brez DDV** oziroma **1.222.511,47 EUR z DDV**. Investicija bo končana v manj kot 1 letu od priprave investicijske dokumentacije,

zato preračuni v tekoče cene niso potrebni. Tekoče cene so torej enake stalnim. Vir podatkov za vrednost so pridobljene ponudbe, predračuni in projektantske ocene.

V Dokumentu identifikacije investicijskega projekta sta bili proučeni dve varianti, in sicer: varianta A (varianta »z« investicijo) in varianta B (varianta »brez« investicije). Z Dokumentom identifikacije investicijskega projekta se v skladu z izbrano varianto »z« investicijo ugotavlja, da je investicija nujno potrebna in upravičena. Varianta brez investicije je ocenjena kot nesprejemljiva, ker ne rešuje trenutne problematike zagotovitve zadostnih kapacitet za zasnežitev ključne smučarske proge Habakuk do Trikotne jase.

Na podlagi potrjenih predhodnih dokumentov (DIIP, IP) izdelanih na osnovi ponudbenih predračunov bosta Javno podjetje Marprom d.o.o. ter Mestna občina Maribor izvedla predmetno investicijo.

Ostalih bistvenih sprememb projekta ni.

## 2 POVZETEK NOVELACIJE INVESTICIJSKEGA PROGRAMA

### 2.1 Razlogi za novelacijo investicijskega programa

IP je bil izdelan v aprilu 2025 in noveliran julija 2025.

- ➔ Zmanjšanje investicijske vrednosti iz 750.436,02 EUR brez DDV na 602.430,00 EUR brez DDV po stalnih cenah, zaradi neuspešnega kandidiranja na Javnem razpisu za izbor sofinanciranja investicij v športno infrastrukturo v letu 2025 (pričakovan prihodek 250.000,00 EUR) in posledično zmanjšanja obsega investicije,
- ➔ Sprememba virov financiranja in višine financiranja po virih,
- ➔ Sprememba časovnice izvedbe: rok izvedbe projekta se zamakne za 1 mesec.

Do zmanjšanja investicijske vrednosti je prišlo zaradi zmanjšanja možnosti financiranja projekta, predvsem na račun manjšega obsega nabave snežnih topov, katere bo investitor oz. upravljalec skušal financirati in nabaviti ob naslednji priložnosti. Ocenjena vrednost investicije v stalnih cenah znaša **602.430,00 EUR brez DDV** oziroma **734.964,60 EUR z DDV**. Investicija bo končana v manj kot 1 letu od priprave investicijske dokumentacije, zato preračuni v tekoče cene niso potrebni. Tekoče cene so torej enake stalnim. Vir podatkov za vrednost so pridobljene ponudbe, predračuni in projektantske ocene.

V tabeli ocenjenih investicijskih stroškov je naveden splošen opis posameznih postavk, iz katerega je razvidna vsebina posameznih sklopov, ki pa se po zmanjšanju investicijskih stroškov ni spremenila. Stroški investicije so se zmanjšali predvsem na račun:

1. namesto, da se v Črpališču IV v okviru nove opreme dobavijo in vgradijo tudi nove cevovodne napeljave in armature se bodo uporabile obstoječe, ki so sicer starejše, vendar ocenjujemo, da glede na nižja razpoložljiva sredstva še vedno srednjeročno dosegamo željeno funkcionalnost črpališča. Bistven prihranek je tako v vrednosti del strojnih instalacij in cevovodnega materiala. Prav tako smo se odpovedali avtomatizaciji nekaterih ventilov za pretakanje vode, ki se jih le redkokdaj aktivira, in avtomatizacija le teh bistveno ne doprinese funkcionalnosti črpališča.
2. Enako velja za avtomatizacijo polnjenja jezera na Trikotni jasi ter menjavo pogona v Črpališču II
3. Zmanjšanja obsega zemeljskih del, v okviru katerih smo se odpovedali ureditvi nove proge za spust z gorskimi kolesi z vrha Habakuka do koč Luke.

#### 2.1.1 Prikaz sprememb

##### Višina investicije:

Dokument	Vrednost naložbe brez DDV	Vrednost naložbe z DDV
Investicijski program	750.436,02 €	915.531,94 €
Novelacija investicijskega programa	602.430,00 €	734.964,60 €
Sprememba vrednosti naložbe	-148.006,02 €	-180.567,34 €

Vse v stalnih cenah, saj bo investicija trajala manj kot eno leto (vir: ponudbe, projektantski predračuni, projektna dokumentacija). DDV ne bo obračunan, obrnjena davčna obveznost po 76a. členu ZDDV-1

##### Viri financiranja:

Vir financiranja	Investicijski program	Novelacija IP	Razlika
MOM	500.436,02 €	602.430,00 €	+101.993,98 €
Pričakovana sredstva s strani MGTŠ:	250.000,00 €	0,00 €	-250.000,00 €
DDV (ne bo obračunan)	154.095,92 €	132.534,60 €	-21.561,32 €

### **Terminski plan investicije:**

Časovni načrt je v DIIP in IP predvideval pričetek izvedbe GOI del meseca junija 2025. V noveliranem investicijskem programu se pričetek del zamakne na mesec julij 2025. Zaključek investicije je bil v DIIP in IP predviden konec oktobra 2025, v noveliranem IP se zaključek del zamakne na mesec november 2025.

## **2.2 Cilji investicije**

Razvojna vizija športno-turističnega centra Mariborsko Pohorje temelji na celostni strategiji destinacije Pohorje 365 ter trajnostnem razvoju sodobnega športno-turističnega centra, ki s primerno umestitvijo v naravni park Pohorje, z modernimi žičniškimi napravami, z odlično urejenimi smučišči in športno-rekreacijskimi objekti, s kakovostnimi prenočitvenimi in wellness zmogljivostmi, s konkurenčno integralno turistično ponudbo, z vrhunsko usposobljenimi turističnimi delavci in s sodobnimi promocijsko-trženjskimi pristopi uspešno privablja turiste v vseh letnih časih.

**Osnovni namen investicije** je izboljšanje konkurenčnosti športno-turističnega centra Mariborsko Pohorje, kot enega glavnih nosilcev kakovostne, integralne turistične ponudbe, usmerjene k uživanju zdravega načina življenja v turistični destinaciji Maribor-Pohorje in sicer na področju osnovne dejavnosti športno-turističnega centra – smučanju. Namen investicije v obnovo in razširitev zmogljivosti zasneževalnega sistema je zagotovitev ustreznih smučarskih pogojev in stabilnega obratovanja tekom celotne zimske sezone ključne smučarske proge v Maribor, predvsem za izvedbo programov rekreativnega in vrhunškega športa (treningov in tekmovanj v vseh kategorijah, kjer se lahko le-ti izvajajo nemoteno in vzporedno z rekreativno oz. turistično smučarijo hkrati) ter nenazadnje alternativne proge »B« za izvedbo tekmovanja v svetovnem pokalu z višje ležečim ciljem na Trikotni jasi. Del investicije, predvsem terenska komponenta prog za gorsko kolesarstvo bo bistveno pripomogla k izvajanju celostne strategije destinacije 365 in jačanju temeljev kolesarske in outdoor dejavnosti ter načrtovani revitalizaciji koče Luka kot kolesarski bazi.

**Glavni cilj investicije** je zagotovitev zadostnih kapacitet za takšno zasnežitev ključne smučarske proge Habakuk do Trikotne jase, da bomo lahko zagotovili kakovostno pripravo snežne podlage od sredine decembra do začetka meseca marca. Gre predvsem za obnovo in razširitev kapacitet na odseku do koče Luke, kjer trenutne zmogljivosti zastarele infrastrukture ne zadoščajo sodobnim potrebam za zasneževanje in stabilno ter trajnostno obratovanje smučišča. Z razširitvijo kapacitet sistema za zasneževanje bomo omogočili predvsem zasnežitev dodatne nove proge Habakuk B, ki je namenjena predvsem športnim treningom in tekmovanjem, hkrati pa kot že omenjeno predstavlja alternativno progo za izvedbo tekmovanja za svetovni pokal z višje ležečim ciljem na Trikotni jasi. Ključno je, da se s tem omogoči vzporedno izvajanje programa vrhunškega športa in tekmovanj na najvišjem nivoju ob obstoječem smučišču namenjenem predvsem rekreativcem in turistom.

Investicija bo pripomogla k dvigu kakovosti zimske turistične ponudbe in pridobitev bistveno večjega števila turistov, predvsem športnih ekip, katerim trenutno ne moremo čez celo zimsko sezono zagotoviti ustreznega poligona za izvedbo vrhunskih športnih dejavnosti hkrati oz. vzporedno z dejavnostjo rekreativnega in turističnega smučanja na smučiščih v Maribor. Investicija bo prispevala k ustvarjanju novih nočitev – predvsem športnikov, k boljšemu izkoristku športno-rekreacijskih in gostinskih objektov, k ustvarjanju novih delovnih mest in višje dodane vrednosti na zaposlenega v celotnem rekreacijsko-turističnem centru Mariborsko Pohorje. Poleg tega se bodo tudi v poletnem času izboljšali pogoji za izvedbo raznih tekmovanj v gorskem kolesarstvu, kjer bomo lahko le ta v skladu s sodobnimi trendi izvajali na daljši progi s štartom na vrhu Habakuka (namesto iz obstoječega štarta pri koči Luka).

## 2.3 Ocenjena vrednost investicije ter predvidena finančna konstrukcija

### Ocenjena vrednost investicije

Ocenjena vrednost investicije v stalnih cenah znaša **602.430,00 EUR brez DDV** oziroma **734.964,60 EUR z DDV**. Investicija bo končana v manj kot 1 letu od priprave investicijske dokumentacije, zato preračuni v tekoče cene niso potrebni. Tekoče cene so torej enake stalnim. Vir podatkov za vrednost so pridobljene ponudbe, predračuni in projektantske ocene.

Tabela 1: Ocenjena vrednost investicije

<b>1. Topovi</b>	
5 kpl. Fiksni topovi na stebrih	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Snežni top Technoalpin TT9</li> <li>• Radijska komunikacija s krmilnim sistemom ATASS</li> <li>• Pribor za montažo v in na jašku</li> </ul>	
<b>Skupaj</b>	<b>174.843,50 EUR</b>
<b>2. Črpališča</b>	
Nova oprema Črpališča IV	142.933,51 EUR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nova črpalke 50l/s 30 bar, ki se instalira v glavnem na obstoječo cevovodno napeljavo (namesto, da se v celoti vgradijo nove cevovodne napeljave)</li> <li>• Nov AC pogon črpalke s frekvenčno regulacijo</li> <li>• Senzorji in oprema za delno avtomatsko delovanje (avtomatizira se le delovanje črpalke ter ključnih ventilov, medtem ko redko uporabljeni ventili ostanejo na »ročni« pogon)</li> <li>• Avtomatsko krmiljenje bistvenih funkcij preko centralnega računalniškega sistema ATASSpro</li> <li>• Montaža novih komponent in zagon</li> </ul>	
Črpališče II	127.855,70 EUR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2kpl AC pogon s frekvenčno regulacijo (za obe obstoječi črpalke)</li> <li>• Avtomatizacija ventila za polnjenje jezera na Trikonti jasi</li> <li>• Montaža in zagon</li> </ul>	
<b>Skupaj</b>	<b>270.789,21 EUR</b>
<b>3. Obnova zasneževalne linije</b>	
Obnova zasneževalne linije na zgornjem delu Habakuka	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 650m zamenjava kablovoda</li> <li>• 12 kpl. Betonski jaški za namestitev fiksnih topov na stebru (Avtomatski hidrant Hydromat W4) oz. priključitev mobilnih topov (Hidrant XT), Priključna elektroomarica za jašek</li> <li>• Kabel in 3 omarice za merjenje časa na tekmovanjih</li> <li>• Zemeljska dela (izravnava terena), vgradnja in montaža, transport</li> </ul>	
	16.330,85 EUR
	79.199,88 EUR
	4.492,26 EUR
	56.773,60 EUR
<b>Skupaj</b>	<b>156.797,29 EUR</b>
<b>SKUPAJ brez DDV</b>	<b>602.430,00 EUR</b>
<b>DDV</b>	<b>132.534,06 EUR</b>
<b>SKUPAJ z DDV</b>	<b>734.964,60 EUR</b>

DDV ne bo obračunan, obrnjena davčna obveznost po 76a členu ZDDV-1.

## 2.4 Zbirni prikaz rezultatov izračunov ter utemeljitev upravičenosti investicijskega projekta

Pri presoji upravičenosti projekta sta bili narejeni finančna in ekonomska analiza. Rezultati finančne analize povedo, da v ekonomski dobi projekta, ki znaša 25 let, investicijska vlaganja ne bodo povrnjena iz naslova neposrednih finančnih prilivov. Ob upoštevanju družbenih stroškov in koristi v okviru ekonomske analize pa so ekonomski kazalniki investicije pokazali, da je investicija ekonomsko upravičena.

Pri 4 % diskontni stopnji je finančna neto sedanja vrednost (NSVe) negativna in znaša -808.107,48 EUR, finančna interna stopnja donosnosti (ISDe) je nedoločljiva.

Pri 5 % diskontni stopnji je ekonomska neto sedanja vrednost (NSVe) pozitivna in znaša 1.108.649,82 EUR, ekonomska interna stopnja donosnosti (ISDe) znaša 29,23 %.

Vložena sredstva se bodo v obravnavano investicijo ob upoštevanju javnih koristi povrnila v 4,76 letih.

## 2.5 Spisek strokovnih podlag

Vsebina Investicijskega programa je skladna s 13. členom Uredbe o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ (Uradni list RS, št. 60/06, 54/10, 27/16). Strokovne podlage za izdelavo Investicijskega programa so:

- Uredba o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ (Uradni list RS, št. 60/06, 54/10 in 27/16).
- Delovni dokument št. 4 Evropske komisije - Navodila za uporabo metodologije pri izdelavi analize stroškov in koristi (SVLR, 2008).
- Uredba (EU, Euratom) 2018/1046, Uredba (EU) št. 1303/2013 in Uredba EU 480/2014 ter dokumentom Evropske komisije »Guide to Cost-Benefit Analysis of Investment Projects – Economical appraisal tool for Cohesion Policy 2014 - 2020«.
- Program evropske kohezijske politike v obdobju 2021-2027 v Sloveniji, PREDNOSTNA NALOGA 8: TRAJNOSTNA TURIZEM IN KULTURA, CILJ: Krepitev vloge kulture in trajnostnega turizma pri gospodarskem razvoju, socialni vključenosti in socialnih inovacijah.
- Pravilnik o tehničnih pregledih žičniških naprav (Uradni list RS, št. 63/11, 63/12, 59/13, 72/14 in 116/20).
- Strategija razvoja Pohorja, Maribor, oktober 2020.

## 2.6 Kratek opis upoštevanih variant ter utemeljitev izbire optimalne variante

V okviru tega dokumenta smo skladno z zahtevami Uredbe o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ (Uradni list RS, št. 60/06, 54/10 in 27/16), upoštevali:

- varianto »brez« investicije in
- varianto »z« investicijo.

### 2.6.1 Varianta »brez« investicije

Varianta »brez investicije« predstavlja ohranjanje obstoječega stanja in ne povzroča nobenih izdatkov za spremembo situacije. V tem primeru Mestna občina Maribor ne bo investirala v obnovo in nabavo opreme zasneževalnega sistema na smučarski progi »Habakuk B«. To je minimalna, ničelna varianta, pri kateri ne bi imeli v tem času nobenih investicijskih stroškov. V tem primeru izvedba treningov in tekmovanj sočasno z rekreativnim smučanjem ne bi bila mogoča, prav tako ne zagotovimo alternativne proge za izvedbo tekmovanja v svetovnem pokalu z višje ležečim ciljem na Trikotni jasi. Ta varianta ne izboljšuje trenutnega stanja, temveč se stanje ohranja in obstoječa problematika, staranje zasneževalnih naprav, le še povečuje. Varianta »brez investicije« ni v skladu z državnimi, regionalnimi in občinskimi strategijami in politikami in ne uresničuje zastavljenih ciljev investicijskega projekta. Varianta »brez investicije« pa bo

posredno zavrla tudi sam razvoj Mariborskega Pohorja tako z gospodarskega (predvsem turističnega) kot tudi družbenega in socialnega vidika. Zaradi neizvedbe investicijskega projekta bo obstoječe območje in smučišče še naprej najedal zob časa in bo ostal neizkoriščen ves potencial.

#### 2.6.2 Varianta »z« investicijo

Varianta z investicijo, je tista varianta, ki predvideva izvedbo projekta »Obnova in nabava opreme zasneževalnega sistema na smučarski progi »Habakuk B«.

Glavni cilj investicije je zagotovitev zadostnih kapacitet za takšno zasnežitev ključne smučarske proge Habakuk do Trikotne jase, da bomo lahko zagotovili kakovostno pripravo snežne podlage od sredine decembra do začetka meseca marca. Gre predvsem za obnovo in razširitev kapacitet na odseku do kočice Luka, kjer trenutne zmogljivosti zastarele infrastrukture ne zadoščajo sodobnim potrebam za zasneževanje in stabilno ter trajnostno obratovanje smučišča. Z razširitvijo kapacitet sistema za zasneževanje bomo omogočili predvsem zasnežitev dodatne nove proge Habakuk B, s čimer se omogoči vzporedno izvajanje programa vrhunškega športa – treningov in tekmovanj do najvišjega nivoja na progi ob obstoječem smučišču namenjenem predvsem rekreativcem in turistom, ki hkrati predstavlja alternativno progo za izvedbo tekmovanja za svetovni pokal z višje ležečim ciljem na Trikotni jasi.

Investicija bo pripomogla k dvigu kakovosti zimske turistične ponudbe in pridobitev bistveno večjega števila turistov, predvsem športnih ekip, katerim trenutno ne moremo čez celo zimsko sezono zagotoviti ustreznega poligona za izvedbo vrhunskih športnih dejavnosti hkrati oz. vzporedno z dejavnostjo rekreativnega in turističnega smučanja na smučiščih v Maribor. Investicija bo prispevala k ustvarjanju novih nočitev, k boljšemu izkoristku športno-rekreacijskih in gostinskih objektov, k ustvarjanju novih delovnih mest in višje dodane vrednosti na zaposlenega v celotnem rekreacijsko-turističnem centru Mariborsko Pohorje. Poleg tega se bodo tudi v poletnem času izboljšali pogoji za izvedbo raznih tekmovanj v gorskem kolesarstvu, kjer bomo lahko le ta v skladu s sodobnimi trendi izvajali na daljši progi s štartom na vrhu Habakuka.

Na podlagi zgoraj predstavljenih variant, je varianta »z« investicijo najbolj smiselna in nujna ter edina sprejemljiva varianta, saj omogoča izvedbo nujnega investicijskega projekta.

### **2.7 Odgovorne osebe za izdelavo investicijskega programa, projektne in druge dokumentacije ter odgovornega vodje za izvedbo investicijskega projekta**

Odgovorne osebe za vodenje in izvedbo investicijskega projekta:

- ➔ Mestna občina Maribor, Aleksander Saša Arsenovič, župan
- ➔ Javno podjetje Marprom d.o.o., Ranko Šmigoc, direktor in odgovorni vodja projekta Miha Ajster.

Odgovorna oseba za izdelavo investicijske dokumentacije:

- ➔ MK projekt d.o.o., Stegne 23a, 1000 Ljubljana.
- ➔ Odgovorna oseba: Miha Jazbinšek, direktor podjetja.

Odgovorna oseba za tehnični in strokovni nadzor v fazi izvedbe del bo imenovana s strani zunanjega izvajalca.

### **2.8 Organizacija izvedbe investicije**

Nosilec projekta bosta Mestna občina Maribor in Javno podjetje Marprom d.o.o., v okviru katerega deluje Področje prevoza potnikov z žičniškimi napravami (notranja organizacijska enota).

Odgovorna oseba investitorja je Aleksander Saša Arsenovič, župan. Vodja za izvedbo na strani investitorja bo Bojan Novačan.

Odgovorna oseba upravljavca je Ranko Šmigoc, direktor. Odgovorni vodja za izvedbo investicije in vodja projekta bo Miha Ajster. Vodja projekta bo predvsem usmerjal izvajanje projekta ter zagotavljal njegovo realizacijo v skladu s planom izvedbe. Nadzor nad izvedbo projekta bo izvajala izbrana oseba za nadzor in vodja projekta. Nadzor nad financiranjem projektnih aktivnosti (roki, porabljena sredstva, stroški itd.) izvaja vodja izvedbe projekta.

Projektna skupina: Bojan Novačan, Miha Ajster, Janko Breznik, Renato Škerbinc, Marko Rataj.

### 3 OSNOVNI PODATKI O INVESTITORJU, IZDELOVALCIH INVESTICIJSKE DOKUMENTACIJE IN PRIHODNJEM UPRAVLJAVCU

#### 3.1 Investitor

##### Podatki o investitorju:



**MESTNA  
OBČINA  
MARIBOR**

**MESTNA OBČINA MARIBOR**

**Ulica heroja Staneta 1  
2000 Maribor**

Aleksander Saša Arsenovič, župan

Telefon: +386 (02)/2201-000

E-pošta: [mestna.obcina@maribor.si](mailto:mestna.obcina@maribor.si)

Spletna stran: <https://maribor.si/>

Matična številka: 5883369000

Identifikacija številka za DDV: SI12709590

Šifra dejavnosti:

84.110 - Splošna dejavnost javne uprave

Transakcijski računi:

IBAN SI56 0127 0010 0008 403

(odprt 28. 06. 2002, BANKA SLOVENIJE  
LJUBLJANA, MESTNA OBČINA MARIBOR) S\*

Odgovorna oseba:

Telefon:

E-pošta:

Aleksander Saša Arsenovič, župan

+386 (02)/2201-000

[zupan@maribor.si](mailto:zupan@maribor.si)

Podpis odgovorne osebe:

Žig:

### 3.2 Izdelovalec investicijske dokumentacije

**Podatki o izdelovalcu investicijske dokumentacije:**



**MK PROJEKT, d.o.o.**  
**ROGAŠKA CESTA 25**  
**3240 ŠMARJE PRI JELŠAH**

Miha Jazbinšek, direktor

Telefon: +386 (0) 1 430 56 72

Telefaks: +386 (0) 1 430 56 73

E-pošta: info@mk-projekt.si

Spletna stran: www.mk-projekt.si

Matična številka: 2117851000

Identifikacija številka za DDV: SI87278855

Transakcijski računi:

IBAN SI56 0201 0025 5111 324

*(odprt 21. 04. 2005, NLB d.d.)*

IBAN SI56 0400 1004 9934 425

*(odprt 1. 01. 2021, OTP banka d.d.)*

IBAN SI56 2900 0005 0981 408

*(odprt 8. 08. 2013, UNICREDIT BANKA SLOVENIJA d.d.)*

**Odgovorna oseba:**

**Telefon:**

**Faks:**

**E-pošta:**

Miha Jazbinšek, direktor

+386 (0) 1 430 56 72

+386 (0) 1 430 56 73

miha.jazbinsek@mk-projekt.si

Podpis odgovorne osebe:

Žig:

MK PROJEKT

### 3.3 Upravljavec investicije

#### Podatki o upravljavcu:



**Javno podjetje Marprom d.o.o.**  
**Mlinska ulica 1**  
**2000 Maribor**

Ranko Šmigoc, direktor

Telefon: +386 (0)59 180 482

E-pošta: [info@marprom.si](mailto:info@marprom.si)

Spletna stran: <https://www.marprom.si/>

Matična številka: 3992071000

Identifikacija številka za DDV: SI92859976

Šifra dejavnosti:

49.310 - Mestni in primestni kopenski potniški promet

93.292 Dejavnost smučarskih centrov

Transakcijski računi:

IBAN SI56 0292 2026 5143 481

*(odprt 1.09.2023, NLB d.d.)*

IBAN SI56 0292 2026 5143 578

*(odprt 1.09.2023, NLB d.d.)*

IBAN SI56 0292 2026 5143 675

*(odprt 1.09.2023, NLB d.d.)*

IBAN SI56 0451 5000 1850 783

*(odprt 8.06.2011, NOVA KBM d.d.)*

IBAN SI56 2900 0005 3574 412

*(odprt 1.06.2023, UNICREDIT BANKA SLOVENIJA d.d.)*

Odgovorna oseba:

Telefon:

E-pošta:

Ranko Šmigoc, direktor

+386 (0)59 180 482

[ranko.smigoc@marprom.si](mailto:ranko.smigoc@marprom.si)



Podpis odgovorne osebe: <sup>1</sup>podjetje Marprom d.o.o.  
Mlinska ulica 1, 2000 Maribor

## 4 ANALIZA OBSTOJEČEGA STANJA S PRIKAZOM POTREB TER USKLAJENOST INVESTICIJSKEGA PROJEKTA S STRATEŠKIMI DOKUMENTI

### 4.1 Analiza obstoječega stanja

Mariborsko Pohorje skupaj z Arehom velja za največje zimsko središče v Sloveniji, ki obsega preko 40 kilometrov različnih smučarskih prog in ima 17 delujočih žičniških naprav. S ponudbo lahkih in zahtevnejših prog je Pohorje primerno za vse smučarje, še zlasti pa se je uveljavilo kot priljubljeno družinsko smučišče. Pozimi se ponaša tudi z več kot sedmimi kilometri osvetljenih prog za nočno smuko, poleg smučanja in deskanja pa ponuja še druge zimske aktivnosti za obiskovalce različnih starosti, zmožnosti, interesov in okusov. Med temi so sankanje in spusti s pležuhi, turna smuka, tek na smučeh itd.

V poletnem času sta na Pohorju v ospredju pohodništvo in gorsko kolesarstvo. Bike park Pohorje sestavljajo enajst različno dolgih in zahtevnih prog, ki omogočajo spuste z gorskimi kolesi. Ob spodnji postaji krožne kabinske žičnice je na razpolago še lažja krožna proga Pump track.

Snežni stadion je kot Športni objekt vpisan v Razvid javnih športnih objektov in površin za šport v naravi. Kljub temu da so te površine in infrastruktura namenjena predvsem zimskim športom (alpsko smučanje, deskanje na snegu ter telemark smučanje) se te površine in infrastruktura uporablja tudi poleti, predvsem za izvedbo različnih tekmovanj v gorskem kolesarstvu.

Slika 1: Mariborsko Pohorje



Športni objekt Snežni stadion, predstavljajo homologirane smučarske proge iz vrha Habakuka do ciljne Arene, pripadajočo infrastrukturo in opremo pa predstavljata sedežnici Radvanje in Poštela ter zasneževalni sistem s snežnimi topovi.

Za zasneževanje imamo na Mariborskem Pohorju skupno na voljo okrog 100 snežnih topov. Glede na obstoječ koncept zasneževanja, jih je na smučiščih v Mariboru na voljo:

- 21 fiksnih avtomatskih topov na stebrih Technoalpin (Špelcin log, Snežni stadion)
- 15 mobilnih avtomatskih topov Technoalpin, ki lahko tako kot topovi na stebrih, popolnoma avtomatsko delujejo na smučiščih od koč Luke navzdol (Habakuk, Snežni stadion ter Čopova proga)
- 16 mobilnih topov Lenko (letnik 2012 in starejši) in 5 mobilnih topov Sherpa, s katerimi zasnežujemo smučarske proge Bejbika, Sleme in zg. del Habakuka, ter ko se te proge zadostno zasnežijo jih preselimo še na Čopovo progo.
- Občasno pa imamo možnost tudi izposoje dodatnih testnih topov, s katerimi si pomagamo pri zasneževanju.

Avtomatski snežni topovi Technoalpin so vključeni v centralni računalniški krmilni sistem ATASSpro, ki omogoča popolnoma avtomatsko delovanje sistema topov in črpališč na smučarskih progah nižje od koč Luke.

Trenutno nam razpoložljive količine zajete vode v glavnem zadostujejo za zasnežitev glavnine ključnih prog (Pisker, Ruška, Areška, Sleme, Habakuk, Snežni stadion in Čopova proga). Smučarske proge v Maribor se zasnežujejo z vodo iz Akumulacijskega jezera Arena (25.000m<sup>3</sup>) in Trikotna jasa (9.000m<sup>3</sup>), kateri ob normalnih pritokih vode približno zadostujeta za zasnežitev ene proge na Habakuku (stari Špelcin log ali Plan B), Snežnega stadiona ter Čopove proge, pri čemer je potrebno v jezero na Trikotni jasi hkrati prečrpati manjkajočo vodo za zasnežitev smučišč nad Trikotno jaso. Zasneževanje smučarskih prog Belevue, Sleme ter vrh smučarske proge Habakuk trenutno s to vodo ni možno, saj je staro črpališče IV na vrhu Habakuka že zdavnaj odslužilo, smučišč Stolp in Videc pa sploh ne moremo zasneževati saj voda iz jezera Kekec v zgornjih delih prog ne doseže zahtevanega tlaka. Sicer smo doslej vodo za ta del prog prečrpavali iz Areha, kjer pa z izgradnjo nove sedežnice Ruška in posledično povečanih potrebah po vodi na Arehu, le-tam nimamo več viška razpoložljive vode za zasneževanje smučišč v Maribor.

Črpališče I (pri Areni) in Črpališče II (Trikotna jasa) imata oba instalirano kapaciteto 2x45 l/s, kar zadostuje za približno 30 topov pri -5°C WB (temperatura z upoštevanjem vlage) ki so hkrati postavljeni na Snežnem stadionu in Čopovi proggi ter za približno 30 topov na Habakuku oz. od Trikotne jase do vrha Habakuka, kjer pa je za zanesljivo napajanje zasneževanja nujno potrebna zamenjava pogona obeh črpalk. Obstoječa pogona v Črpališču II sta zastarela, za katere nimamo več ustrezne podpore vzdrževanja ter nadomestnih delov, prav tako ni možna natančna regulacija pretoka, zato črpalke pogosto »pobegnejo« čez največji dopustni tlak in ob morebitnem lomu cevovoda predstavljajo resno nevarnost za ljudi in opremo.

Omenjene ključne smučarske proge v Maribor so tako kot z vodnim viri tudi dobro opremljena z elektroenergetsko infrastrukturo. Največji problem z zasneževanjem trenutno imamo na zgornjem delu smučišča Habakuk do koč Luke. Na dveh starih kablovodih je na 350m dolžine v funkciji le še 5 priključnih mest. Cel ta del trenutno zasnežujemo le s 5 topovi, kar je le polovica potrebnih za razpoložljivo širino smučišča. Za sodobne topove kot npr. obstoječi Technoalpin pa predstavlja problem tudi prenizek tlak, ki ga na vrhu Habakuka Črpališče II na Trikotni jasi ne dosega za pravilno delovanje teh topov. Zato smo že pred dvema letoma pristopili k ureditvi zasneževalnega sistema na t.i. proggi »Habakuk B«, vendar ga nad koč Luke, še nismo uspeli urediti. Medtem pa z ureditvijo zasneževanja na spodnjem delu proge Habakuk B, od Koče Luke navzdol do Trikotne jase kot tudi na Snežnem stadionu lahko priključimo in enakomerno razporedimo 6 topov na hektar.

Snežni stadion je opremljen tudi z ustrezno infrastrukturo za merjenje časa na tekmovanjih najvišjega ranga, tako smučarskih kot kolesarskih, vendar le od koč Luke naprej do ciljne arene.

Na širšem območju Snežnega stadiona, od koč Luke do spodnje postaje KKŽ Pohorske vzpenjače poteka tudi tekmovalna proga, t.i. World cup za spust z gorskimi kolesi.

## 4.2 Razlogi za investicijsko namero in prikaz potreb, ki jih bo zadovoljevala investicija

Osrednja zimskošportna površina, za izvajanje vseh programov od vrhunskega do rekreativnega športa na Mariborskem Pohorju je Snežni stadion. Je prizorišče svetovno-veljavljenega tekmovanja za Svetovni pokal v alpskem smučanju Zlato Lisico, kjer so se poleg tega zvrstila mnoga tekmovanja na vseh nivojih oz. kategorijah alpskega smučanja in je hkrati osrednji poligon za treninge v vzhodni polovici Slovenije. Poleg alpskega smučanja je Snežni stadion gostil tudi tekmovanja za svetovni pokal v deskanju na snegu in telemark smučanju, hkrati pa se ista športna infrastruktura koristi tudi poleti, predvsem za izvedbo različnih tekmovanj v spustu z gorskimi kolesi, tudi za svetovni pokal.

Poleg izjemnega pomena ki ga ima ta športni objekt za razvoj slovenskega smučarskega športa pa predstavlja neprecenljivo vrednost v promociji in razvoju zimskošportnega turizma na mariborskem Pohorju, destinacije Pohorje 365 predvsem pa mesta Maribor.

Kljub »nesrečni« selitvi Zlate lisice v Kranjsko goro pa so klimatske razmere v zadnjih letih še vedno omogočale zasneževanje smučišč do doline, ključno vprašanje pa je bilo, kdaj ter kako dolgo bo zasneževanje možno. Tudi vse močnejše in pogostejše odjuge so nesporno dejstvo, vendar se zadostno debela in dobro preparirana podlaga kompaktnega snega praviloma obdrži tudi v teh pogojih.

Te razmere narekujejo koncept zasneževanja, da ob prvih možnih klimatskih pogojih (tudi v mejnih pogojih) v čim krajšem času smučišča zasnežimo čim bolj »na debelo«, ne le zato, da lahko progo čim prej odpremo, temveč da lahko smučišče čim bolje kljubuje tudi kasnejšim odjugam ter obrabi. (t.i. osnovno zasneževanje). Kljub temu pa je za zagotavljanje zadostne debeline snežne podlage, ustrezne širine smučišč in kakovosti snega skozi celo sezono potrebno izkoriščati tudi ugodne pogoje za zasneževanje tudi tekom sezone (t.i. dosneževanje).

To v naši praksi pomeni, da se pred začetkom sezone za osnovno zasneževanje na smučišče postavi maksimalno možno število topov, ki ga dopušča infrastruktura (razpoložljiva zmogljivost črpalk in električna priključna moč). Ker pa ne razpolagamo z zadostnim številom topov, zmogljivostjo črpalk ter tudi zadostnimi količinami vode, da bi hkrati zasnežili vse smučarske proge, zato po določenih prioritetah selimo topove iz ene na drugo progo. Kljub temu pa približno polovica topov ostaja na prioritetnih smučarskih progah zaradi potreb dosneževanja, kar podaljšuje osnovno zasneževanje ostalih smučišč, žal prepogosto tako, da prej »zmanjka mraza«.

Omenjen koncept že lahko uspešno izvajamo na delu smučišč v dolino in sicer na Snežnem stadionu ter z izgradnjo sistema na spodnjem delu proge »Habakuk B«. Od Koče Luka navzdol do Trikotne jase lahko priključimo in enakomerno razporedimo 6 topov na hektar, medtem ko nam obstoječa infrastruktura na zgornjem delu Habakuka, nad kočjo Luka in na Slemenu, kjer so priključna mesta na starih kablovodih popolnoma iztrošena in lahko tam priključimo skupno le 5 topov (manj kot 3 topove/ha) namesto potrebnih vsaj 10. Z izvedbo predmetnih investicijskih vlaganj bi lahko na smučišču Habakuk učinkovito zasneževali z avtomatskim sistemom (ATASSpro) s skupno 28-imi topovi (14imi na stebrih ter 14 mobilnimi topovi). S tem bi zagotovili zadostne zmogljivosti zasneževanja tako za potrebe zahtevne priprave nove proge »B« za alternativno izvedbo tekmovanja za svetovni pokal na višje ležeči proggi s ciljem na Trikotni jasi, kot tudi za »turistično« progo »A«. Tako bi imeli celotno smučarsko progo od vrha Habakuka pa čez Snežni stadion do doline pokrito z potrebnimi 6 topovi na hektar smučišča.

Prav tako na zgornjem delu smučišča Habakuk iz Črpališča na Trikotni jasi ne dosegamo potrebnega tlaka za delovanje sodobnih topov, Črpališče na vrhu Habakuka (Črpališče IV) pa je zastarelo in trenutno ni funkcionalno. Hkrati pa dosedanjih viškov vode iz Areha, s katerimi se je doslej zasneževalo Sleme in Bejbika, potem ko se je izgradila sedežnica Ruška praktično več ni. Smučišče Bejbika in Sleme (Antonova/Turistična) so smučarske proge, ki se prav tako uvrščajo v najvišjo prioriteto zasneževanja. Prvič zato ker je zaradi bližine hotelov ter dostopnosti za smučarske šole to smučišče najbolj obremenjeno, poleg tega pa predstavlja osnovni dostop do smučarske proge Habakuk in Snežnega stadion v dolino.

### 4.3 Usklajenost investicijskega projekta s strateškimi in razvojnimi dokumenti

V spodnjem seznamu prikazujemo usklajenosti investicijskega projekta z državnim strateškim razvojnim dokumentom in drugimi razvojnimi dokumenti, usmeritvami Skupnosti ter strategijami in izvedbenimi dokumenti strategij posameznih področij in dejavnost.

#### → **Strategija Športa v Mestni občini Maribor do 2030.**

- Strategija športa v Mestni občini Maribor do 2030 je strateški dokument razvojnega načrtovanja športne politike Mestne občine Maribor, ki opredeljuje javni interes za šport v obdobju do 2030, in sicer tako, da opredeljuje področja športa, kjer se zagotavljajo športne dobrine kot javne dobrine, načrtuje investicije v javno športno infrastrukturo, določa cilje in prioritete športne politike Mestne občine Maribor in čas za njihovo uresničitev ter kazalce, po katerih se bo merilo njihovo doseganje.
- Strategija športa v Mestni občini Maribor do 2030 se časovno nanaša na obdobje do konca leta 2030, pri čemer vsebuje tudi dolgoročne usmeritve, ki presegajo to obdobje. Gre predvsem za strateške projekte, ki sodijo v okvir dolgoročnega razvoja športa na področju MOM.
- S strategijo športa MOM do leta 2030 je jasno začrtana smer, ki skupaj z izvajalci letnega programa športa (Javni zavod Šport Maribor d. o. o., Športna zveza Maribor, druge športne zveze, športna društva, vrtci, osnovne in srednje šole, univerza in drugi izvajalci) uresničuje javni interes na področju športa v MOM.
- V strategiji je izdelana ocena stanja, analiza stanja za obdobje 2015 – 2020, SWOT analiza, strateški cilji do leta 2030, opredeljene so strategije za uresničevanje ciljev in način uresničevanja strategij ter strateška nadzor in način poročanja.
- Izvedbeni program za uresničevanje strategije se vsako leto opredeli v letnem programu športa.

#### → **Strategija razvoja Pohorja, Maribor, oktober 2020.**

Določa tri prednostne naložbe, projekt je skladen z dvema:

- Vzpostavitev Destinacije Pohorje – EXPohorje
- Vzpostavitev Destinacije Pohorje skozi njeno organiziranost – destinacijsko management organizacijo in gradnja zelene ponudbe – naravne in kulturne dediščine.
- Vzpostavitev mreže info točk – povezovanje in sodelovanje s ponudniki (gostinstva, turizma, nastanitev, izdelkov, ...).
- Nadgradnja naravnih in kulturnih znamenitosti.
- Vzpostavitev infrastrukture za dostop do turistične ponudbe Pohorja (ureditev kolesarskih in pohodnih poti na Pohorju, obnova, modernizacija in rekonstrukcija cest (panoramske in druge turistične), investicije v žičniško infrastrukturo).
- Vzpostavitev informacijske in doživljajske infrastrukture.
- Mehka mobilnost.
  - Vzpostavitev Regijskega parka Pohorje – Naravni Park Pohorje
- Varovanje narave Pohorja.
- Usmerjanje obiska v parku in njegovem zaledju.
- Vodenje naravovarstvene nadzorne službe za celotno Destinacijo Pohorje.
- Interpretativno vodenje.

- **Zakon o spodbujanju razvoja turizma, ZSRT-1 (Ur. l. RS, št. 13/2018) ureja načrtovanje in izvajanje spodbujanja razvoja turizma na državni ravni in na ravni turističnega območja, turistično in promocijsko takso, pogoje za opravljanje dejavnosti turističnih agencij ter turistično vodenje.**

- ↳ **Program evropske kohezijske politike v obdobju 2021-2027 v Sloveniji, PREDNOSTNA NALOGA 8: TRAJNOSTNA TURIZEM IN KULTURA, CILJ: Krepitev vloge kulture in trajnostnega turizma pri gospodarskem razvoju, socialni vključenosti in socialnih inovacijah.**
  
- ↳ **STRATEGIJA SLOVENSKEGA TURIZMA 2022-2028.**
  - Politika 2: JAVNA INFRASTRUKTURA ter naravna in kulturna DEDIŠČINA ZA TURISTIČNI AMBIENT SLOVENIJE, PODPOLITIKA 1: Naložbe v javno in skupno turistično infrastrukturo, UKREP 2.1.2: Financiranje in sofinanciranje vlaganj v kakovostno in trajnostno preoblikovanje gorskih centrov, žičniških sistemov in smučišč v Sloveniji.
  - Smučarska (gorska) središča so pomemben deležnik v slovenskem turizmu, vendar imajo upravljavci številne težave, ki zmanjšujejo njihovo konkurenčnost. Ob pomanjkanju prepotrebni vložkov v posodobitev žičniške infrastrukture so med ključnimi izzivi lastniška konsolidacija in razvoj žičniške infrastrukture v smeri, ki bo zagotavljala donose skozi vse leto.
  
- ↳ **Strategija razvoja Slovenije 2030** (v nadaljevanju SRS) je krovna nacionalna razvojna strategija, ki izhaja iz načel trajnostnega razvoja in integracije razvojnih politik.
  - SRS opredeljuje vizijo in cilje razvoja Slovenije ter pet razvojnih prioritete z akcijskimi načrti. V ospredju nove strategije je celovita blaginja vsakega posameznika ali posameznice. Zato se strategija ne osredotoča samo na gospodarska vprašanja, temveč vključuje socialna, okoljska, politična in pravna ter kulturna razmerja.
  - Osrednji cilj Strategije razvoja Slovenije 2030 je zagotoviti kakovostno življenje za vse. Uresničiti ga je mogoče z uravnoteženim gospodarskim, družbenim in okoljskim razvojem, ki upošteva omejitve in zmožnosti planeta ter ustvarja pogoje in priložnosti za sedanje in prihodnje rodove. Na ravni posameznika se kakovostno življenje kaže v dobrih priložnostih za delo, izobraževanje in ustvarjanje, v dostojnem, varnem in aktivnem življenju, zdravem in čistem okolju ter vključevanju v demokratično odločanje in soupravljanje družbe.
  - Strateške usmeritve države za doseganje kakovostnega življenja so:
    - vključujoča, zdrava, varna in odgovorna družba,
    - učenje za in skozi vse življenje,
    - visoko produktivno gospodarstvo, ki ustvarja dodano vrednost za vse,
    - ohranjeno zdravo naravno okolje,
    - visoka stopnja sodelovanja, usposobljenosti in učinkovitosti upravljanja.
  
- Strategija razvoja Slovenije predvideva 12 temeljnih ciljev. Operacija je skladna s cilji:
  - Cilj 1: Zdravo in aktivno življenje
  - Cilj 5: Gospodarska stabilnost
  - Cilj 6: Konkurenčen in družbeno odgovoren podjetniški in raziskovalni sektor
  - Cilj 7: Vključujoč trg dela in kakovostna delovna mesta,
  - Cilj 8: Nizkoogljično krožno gospodarstvo,
  - Cilj 9: Trajnostno upravljanje naravnih virov,
  - Cilj 12: Učinkovito upravljanje in kakovostne javne storitve.

## 5 ANALIZA TRŽNIH MOŽNOSTI

Ker predmetni investicijski projekt kot samostojna enota ni tržni projekt, prav tako ni pričakovati prilivov oz. neposrednih prihodkov iz naslova tržnih dejavnosti po izvedbi investicije, zato podrobnosti tega poglavja niso obravnavane. Bo pa projekt imel preko vpliva na podaljšanje sezone obratovanja smučišča celo vrsto posrednih pozitivnih učinkov – eksternalij, kar je potrebneje pojasnjeno v okviru CBA analize

## 6 TEHNIČNO-TEHNOLOŠKI DEL

### 6.1 Osnovni elementi investicije

Tabela 2: Osnovni elementi investicije

Osnovni elementi investicije	Opis
Lokacija izvajanja investicije	1. Instalacija topov ter obnova kablovoda, ostala zemeljska dela: 1337/1 in 1330 obe k.o. Zgornje Radvanje, ter 687 k.o. Pekre 2. Črpališče II: 2305/3 k.o. Spodnje Radvanje 3. Črpališče IV: 1336 in 1337/1 obe k.o. Zgornje Radvanje
Glavni investicijski sklopi	Topovi, črpališča, obnova zasneževalne linije

### 6.2 Tehnični opis investicije

Za optimalno zasnežitev smučarske proge Habakuk (A) in Habakuk »B«, nam predvsem manjka zadostna količina topov ter avtomatizacija starejšega dela obstoječega sistema (topovi in črpališča). Za priključitev potrebnega števila topov pa je potrebno na obstoječem cevovodu namesto starih nedelujočih priključnih mest namestiti 12 novih jaškov s hidranti in priključnimi elektro omaricami, zamenjati stari nezanesljiv elektro kabel z novim v dolžini cca. 650m. Hkrati z zamenjavo kabla je potrebno položiti tudi kabel za merjenje časa za izvedbo tekmovanj, tako smučarskih kot gorskokolesarskih, s startom na vrhu Habakuka oz. pri spodnji postaji sedežnice Sleme. Poleg tega je v okviru zemeljskih del za zamenjavo kablovoda potrebno teren še ustrezno izravnati, da bo omogočeno kakovostno teptanje in preparacija snežne podlage, hkrati s temi zemeljskimi deli pa se uredi še nova proga za spust z gorskimi kolesi iz vrha Habakuka do obstoječega starta pri koči Luka.

Na zgornjem delu (nad kočjo Luka) pa je po sredini smučišča Habakuk predvidena postavitvev 5-ih fiksnih avtomatskih topov na stebrih (od drugega stebra sedežnice Sleme do kočje Luka) s katerimi bi lahko zasneževali obstoječo progo Habakuk ali pa novo t.i. »Progo B«. Za zagotavljanje zadostne pokritosti pri t.i. osnovnem zasneževanju je potrebno nabaviti in instalirati še dodatnih 6-ih mobilnih topov, ki se predstavljajo iz ene na drugo stran, glede na to, katero stran zasnežujemo. Novi, sodobni topovi, so bistveno bolj energetsko učinkoviti od starih topov, s katerimi sedaj zasnežujemo ta del smučišča, v določenih razmerah proizvajalci obljublajo tudi do 40% prihranka na energiji, so manj hrupni in za delovanje ne potrebujejo olja.

Za zanesljivo napajanje zasneževanja od Trikotne jase navzgor, (tudi preko črpališča IV na Sleme in Stolp) je nujno potrebna zamenjava pogona obeh črpalk v Črpališču II na Trikotni jasi, saj sta obstoječa pogona, kot že omenjeno, zastarela, ustrezno vzdrževanje pa ni več mogoče. Za zagotovitev ustrezne količine prečrpane vode iz jezera pod Areno je potrebno v prečrpališču na Trikotni jasi instalirati motorni ventil za polnjenje jezera, katerega se avtomatsko krmili in regulira glede na razpoložljiv višek zmogljivosti črpalk Črpališča I. Prav tako za to potrebujemo sistemski monitoring nivoja vode v jezera na Trikotni jasi, katerega trenutno nimamo na voljo.

Za doseganje ustreznega vodnega tlaka za napajanje snežnih topov v vrhnjem delu proge Habakuk je potrebno obstoječe Črpališče IV na vrhu Habakuka opremiti z novo opremo za prečrpavanje vode, z avtomatskim krmiljenjem. S tem bo vzpostavljena tudi možnost zasneževanja smučišč Sleme, Bejbika, Stolp in Videc s prečrpavanjem vode iz Trikotne jase, ki je potem ko z izgradnjo sedežnice Ruška viškov vode iz Areha za zasneževanje teh prog več ni, postala nujno potrebna.

## 7 ANALIZA ZAPOSLENIH

### 7.1 Opis neposrednih in posrednih delovnih mest

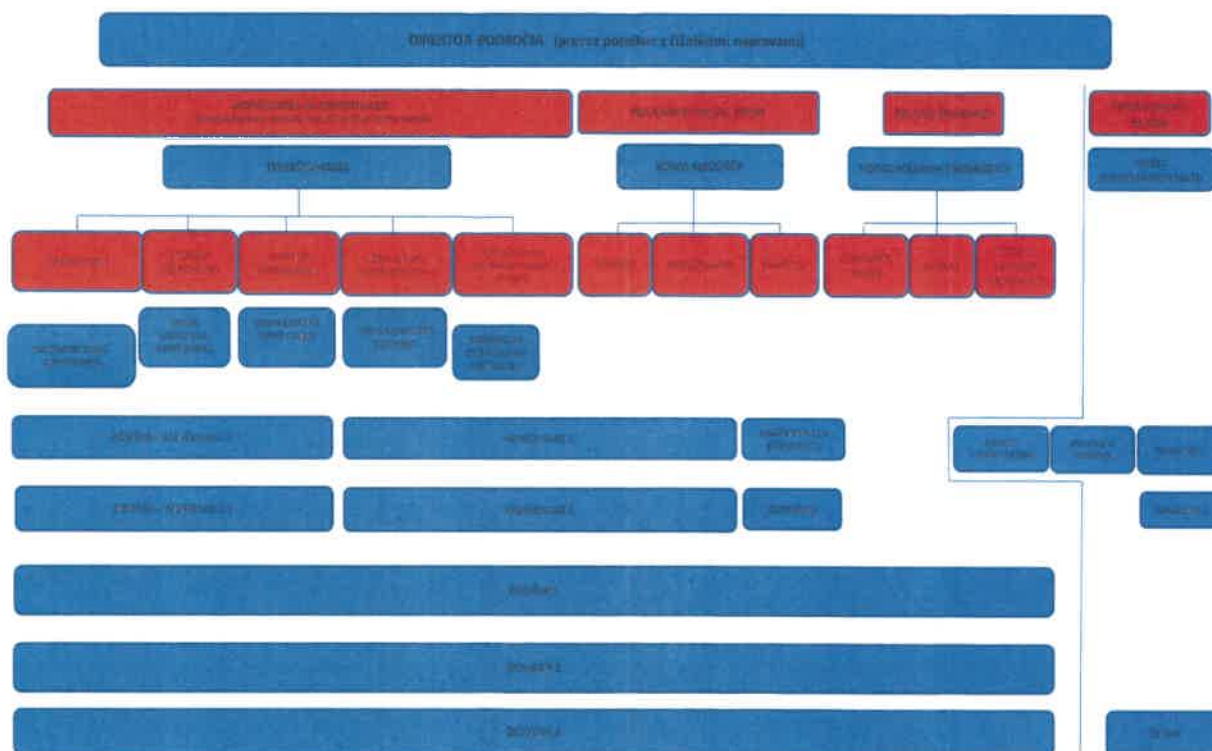
Nosilec projekta bosta Mestna občina Maribor in Javno podjetje Marprom d.o.o., v okviru katerega deluje Področje prevoza potnikov z žičniškimi napravami (notranja organizacijska enota).

Odgovorna oseba investitorja je Aleksander Saša Arsenovič, župan. Vodja za izvedbo na strani investitorja bo Bojan Novačan.

Odgovorna oseba upravljavca je Ranko Šmigoc, direktor. Odgovorni vodja za izvedbo investicije in vodja projekta bo Miha Ajster. Vodja projekta bo predvsem usmerjal izvajanje projekta ter zagotavljal njegovo realizacijo v skladu s planom izvedbe. Nadzor nad izvedbo projekta bo izvajala izbrana oseba za nadzor in vodja projekta. Nadzor nad financiranjem projektnih aktivnosti (roki, porabljena sredstva, stroški itd.) izvaja vodja izvedbe projekta.

Projektna skupina: Bojan Novačan, Miha Ajster, Janko Breznik, Renato Škerbinc, Marko Rataj.

Slika 2: Organigram KKŽ, žičnice in smučišča



## 8 OCENA VREDNOSTI PROJEKTA

### 8.1 Osnova in izhodišča za oceno

Ocena vrednosti investicije temelji na naslednjih predpostavkah:

- Dinamika vlaganj v investicijo je oblikovana na osnovi časovnega načrta investicije. Celotna operacija bo predvidoma izvedena v letu 2025.
- Pridobljene ponudbe, predračuni in projektantske ocene.
- Vrednost investicije je prikazana z upoštevanjem 22% DDV, ki sicer ne bo obračunan (obrnjena davčna obveznost po 76a členu ZDDV-1) in brez DDV, kar predstavlja dejanski strošek investicije. DDV namreč ne predstavlja stroška investicije, saj si ga bo MOM poračunala na osnovi ekonomske dejavnosti ŠPORTNEGA OBJEKTA, in sicer se predvideva, da bo MOM zaračunavala najemnino.

### 8.2 Ocena investicijskih stroškov

Ocenjena vrednost investicije v stalnih cenah znaša **602.430,00 EUR brez DDV** oziroma **734.964,60 EUR z DDV**. Investicija bo končana v manj kot 1 letu od priprave investicijske dokumentacije, zato preračuni v tekoče cene niso potrebni. Tekoče cene so torej enake stalnim. Vir podatkov za vrednost so pridobljene ponudbe, predračuni in projektantske ocene.

Tabela 3: Vrednost investicije v stalnih cenah (v EUR)

<b>1. Topovi</b>	
5 kpl. Fiksni topovi na stebrih	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Snežni top Technoalpin TT9</li> <li>• Radijska komunikacija s krmilnim sistemom ATASS</li> <li>• Pribor za montažo v in na jašku</li> </ul>	
<b>Skupaj</b>	<b>174.843,50 EUR</b>
<b>2. Črpališča</b>	
Nova oprema Črpališča IV	142.933,51 EUR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nova črpalke 50l/s 30 bar, ki se instalira v glavnem na obstoječo cevovodno napeljavo (namesto, da se v celoti vgradijo nove cevovodne napeljave)</li> <li>• Nov AC pogon črpalke s frekvenčno regulacijo</li> <li>• Senzorji in oprema za delno avtomatsko delovanje (avtomatizira se le delovanje črpalke ter ključnih ventilov, medtem ko redko uporabljeni ventili ostanejo na »ročni« pogon)</li> <li>• Avtomatsko krmiljenje bistvenih funkcij preko centralnega računalniškega sistema ATASSpro</li> <li>• Montaža novih komponent in zagon</li> </ul>	
Črpališče II	127.855,70 EUR
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2kpl AC pogon s frekvenčno regulacijo (za obe obstoječi črpalke)</li> <li>• Avtomatizacija ventila za polnjenje jezera na Trikonti jasi</li> <li>• Montaža in zagon</li> </ul>	
<b>Skupaj</b>	<b>270.789,21 EUR</b>
<b>3. Obnova zasneževalne linije</b>	
Obnova zasneževalne linije na zgornjem delu Habakuka	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 650m zamenjava kablovoda</li> </ul>	16.330,85 EUR

- 12 kpl. Betonski jaški za namestitev fiksnih topov na stebru (Avtomatski hidrant Hydromat W4) oz. priključitev mobilnih topov (Hidrant XT), Priključna elektroomarica za jašek 79.199,88 EUR
- Kabel in 3 omarice za merjenje časa na tekmovanjih
- Zemeljska dela (izravnava terena), vgradnja in montaža, transport 4.492,26 EUR  
56.773,60 EUR

<b>Skupaj</b>	<b>156.797,29 EUR</b>
<b>SKUPAJ brez DDV</b>	<b>602.430,00 EUR</b>
<b>DDV</b>	<b>132.534,06 EUR</b>
<b>SKUPAJ z DDV</b>	<b>734.964,60 EUR</b>

DDV ne bo obračunan, obrnjena davčna obveznost po 76a členu ZDDV-1.

## 9 ANALIZA LOKACIJE

### 9.1 Makrolokacija

#### Regija: Podravska statistična regija

Obravnavana investicija je locirana v mestni občini Maribor, ki se nahaja v podravski statistični regiji.



Slika 3: Lokacija podravske statistične regije

Naravnogeografsko podobo te regije tvorijo gričevja na severovzhodu, subalpsko gozdnato hribovje (Pohorje in Kozjak) na zahodu ter Dravsko-Ptujsko polje ob reki Dravi. Največje urbano središče regije je Maribor. Vodno bogastvo regije se izkorišča za pridobivanje električna energija (veriga hidroelektrarn na Dravi), plodna zemlja pa za kmetijsko dejavnost.

V podravski statistični regiji, eni naših najgosteje poseljenih regij, je v 2019 živel 16 % prebivalcev Slovenije. Gostota poseljenosti je bila 150 prebivalcev na kvadratni kilometer. Naravni prirast je bil v 2019 tudi v tej regiji – kot v večini drugih – negativen. Kljub temu se je število prebivalcev v 2019 glede na leto prej zaradi pozitivnega selitvenega prirasta med statističnimi regijami in iz tujine (ta je bil izrazitejši) nekoliko povečalo.

Stopnja delovne aktivnosti prebivalcev te regije je bila v 2019 ena najnižjih na ravni regij (61,2-odstotna). Zunaj regije svojega prebivališča je delalo 16,2 % delovno aktivnih prebivalcev te regije, kar glede na druge regije ni bilo veliko; manj jih je odhajalo na delo v drugo regijo le iz osrednjeslovenske (9,8 %) in goriške (15,7). Podravska regija je v 2019 ustvarila 12,7 % nacionalnega BDP. BDP na prebivalca te regije pa je bil peti najnižji med regijami. V 2019 je tukaj delovalo nekaj več kot 27.100 podjetij; vsako je zaposlovalo povprečno 4,8 osebe. Stopnja tveganja revščine je bila tukaj ena najvišjih, 16,2-odstotna. To pomeni, da je z dohodki, nižjimi od praga tveganja revščine, živelo 16,2 % oseb. Višjo stopnjo tveganja revščine (za 0,6 odstotne točke) je imela le zasavska regija. V 2019 sta tukaj nastala 502 kg komunalnih odpadkov na prebivalca; ločeno so jih zbrali 75 % in se tako po deležu ločeno zbranih komunalnih odpadkov uvrstili na tretje mesto. Tretja je bila ta regija tudi po številu obsojenih (polnoletnih in mladoletnih) na 1.000 prebivalcev.

## Občina: Maribor

Slika 4: Lokacija občine Maribor

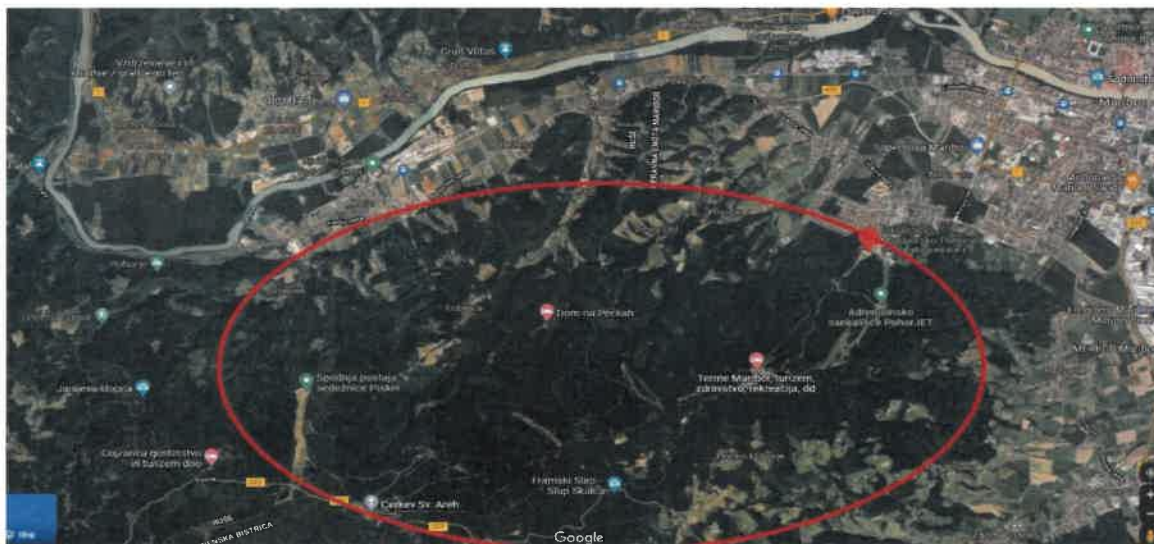


Maribor je druga najštevilčnejša mestna občina v Republiki Sloveniji (s središčem v Mariboru, drugim največjem mestu v državi) z okoli 113.000 stalnimi prebivalci.

### 9.2 Mikrolokacija

SMUČIŠČE MARIBORSKO POHORJE je največji smučarski center v Sloveniji in se nahaja južno od mesta Maribor, na področju Mariborskega in Areškega Pohorja.

Slika 5: Širše območje smučišča Mariborsko Pohorje in Areh



### 9.3 Podatki o zemljiških parcelah in prostorski akti

- ➔ Instalacija topov ter obnova kablovoda: 1337/1 in 1330 obe k.o. Zgornje Radvanje, ter 687 k.o. Pekre
- ➔ Črpališče II: 2305/3 k.o. Spodnje Radvanje
- ➔ Črpališče IV: 1336 in 1337/1 obe k.o. Zgornje Radvanje

#### Prostorski akti:

Dolgoročni plan občine Maribor za obdobje 1986-2000 (MUV št. 1/86, 16/87, 19/87), Odlok o družbenem planu Mesta Maribor za obdobje 1986-1990 (MUV št. 12/86, 20/88, 3/89, 2/90, 3/90, 16/90, 7/92) in Odlok o spremembah in dopolnitvah prostorskih sestavin dolgoročnega in srednjeročnega družbenega

plana občine Maribor za območje mestne občine Maribor (MUV št. 7/93, 8/93, 8/94, 5/96, 6/96, 27/97, 6/98, 11/98, 26/98, 11/00, 2/01, 23/02, 28/02, 19/04, 25/04, 8/08, 17/09 (popr.), 17/10 in Ur.l.RS št. 72/04, 73/05, 9/07, 27/07, 36/07, 111/08, MUV št. 26/12 - sklep).

## 10 ANALIZA VPLIVOV NA OKOLJE TER OCENA STROŠKOV ZA ODPRAVO NEGATIVNIH VPLIVOV NA OKOLJE

Investicija je usklajena s splošnimi predpisi o varstvu okolja, skladno z določili Zakona o varstvu okolja (Uradni list RS, št. 39/06 – uradno prečiščeno besedilo, 49/06 – ZMetD, 66/06 – odl. US, 33/07 – ZPNačrt, 57/08 – ZFO-1A, 70/08, 108/09, 108/09 – ZPNačrt-A, 48/12, 57/12, 92/13, 56/15, 102/15, 30/16, 61/17 – GZ, 21/18 – ZNOrg, 84/18 – ZIURKOE, 158/20 in 44/22 – ZVO-2) in podzakonskih aktov. Pri načrtovanju in izvedbi investicije so bila in bodo upoštevana vsa predpisana izhodišča za varstvo okolja (okoljska učinkovitost, učinkovitost izrabe naravnih virov, trajnostna dostopnost in zmanjševanje vplivov na okolje).

Obnova zasneževalne linije ne bo imela na okolico povečanega vpliva.

Vplivi na okolje v času gradnje bodo časovno omejeni in se bodo pojavljali le v času gradnje objekta. Pričakovati je sledeče učinke vpliva na okolje:

**EMISIJE V ZRAK:** Zaradi izvajanja gradbenih del na ožjem področju izvajanja del pričakujemo povečano onesnaženost zraka predvsem s prašnimi delci zaradi gradbenih del in z emisijami iz prometa zaradi obratovanja gradbenih strojev in prometa s tovornimi vozili zaradi dovoza, odvoza materiala. Emisije snovi v zrak, ki bodo nastale pri gradnji objekta, bo treba znižati na najmanjšo možno mero z naslednjimi ukrepi: v primeru, da bi v času gradnje nastajale emisije prahu, ki bi segale izven gradbišča, mora izvajalec gradbenih del poskrbeti za vlaženje sipkih gradbenih materialov in makadamskih manipulativnih poti znotraj gradbišča; gradbena mehanizacija lahko obratuje le toliko časa kot je nujno potrebno in ne sme biti prižgana v t.i. prostem teku. Ob upoštevanju predlaganih omilitvenih ukrepov bo vpliv na sosednje objekte neznatn.

**EMISIJE ODPADNIH VODA:** Pri gradnji bo nastajala manjša količina tehnoloških vod, ki bo imela pH od 8 do 8,5 zaradi vsebnosti cementa in apna. Pri gradnji je treba vse odpadne vode zbirati in ponovno uporabiti. Količina odpadnih voda bo minimalna in zato njihov vpliv na okolje neznatn.

**EMISIJE V TLA IN PODTALNICO:** Pri gradbenih delih je potrebno uporabljati le gradbene stroje, ki so redno servisirani in vzdrževani, da se prepreči možnost razlitja goriva, olj in maziva, ki jih stroji uporabljajo za svoj pogon. Na gradbišču ne smejo biti postavljene postaje za pretakanje in skladiščenje goriva, naprave za separacijo peska ter mesta za pranje, vzdrževanje motornih vozil in naprav. Ob upoštevanju navedenih omilitvenih ukrepov bo vpliv na tla in podtalnico v času gradnje neznatn.

**ODPADKI:** Pri gradnji bodo nastali gradbeni odpadki z naslednjimi klasifikacijskimi številkami odpadkov:

- ➔ mešanica betona, opeke, keramike 17 01 07
- ➔ zemlja in kamenje 17 05 04
- ➔ mešani gradbeni odpadki 17 05 04
- ➔ zemeljski izkopi

Investitor je dolžan: zagotoviti, da izvajalci gradbenih del na gradbišču hranijo ali začasno skladiščijo odpadke, ki nastajajo pri gradbenih delih, ločeno po vrstah gradbenih odpadkov iz klasifikacijskega seznama odpadkov; investitor mora za celotno gradbišče sam zagotoviti ali pooblastiti enega od izvajalcev, da za celotno gradbišče zagotovi predelavo ali odstranjevanje gradbenih odpadkov.

**Začasno deponiranje odpadkov na gradbišču:** Začasno se bodo gradbeni odpadki deponirali na gradbišču ločeno po vrstah gradbenih odpadkov iz klasifikacijskega seznama odpadkov. Skladiščijo se tako, da ne bodo onesnaževali okolja in do bo zbiralcu gradbenih odpadkov omogočen dostop za njihov prevzem ali prevozniku gradbenih odpadkov za njihovo odpremo predelovalcu ali odstranjevalcu gradbenih odpadkov.

Pri gradnji bodo nastali tudi odpadki predvsem zemlja in pesek, ki se ju lahko uporabi brez omejitev za zasipanje.

Investitor mora zagotoviti naročilo za prevzem gradbenih odpadkov ali njihov prevoz v predelavo ali odstranjevanje ter njihovo predelavo ali odstranjevanje predno se začno izvajati gradbena dela.

**EMISIJE HRUPA:** V času gradnje pričakujemo povečane emisije hrupa zaradi obratovanja gradbenih strojev in naprav. Gradbeni stroji in naprave na viru povzročajo hrup do 85 dBA. Raven hrupa, ki ga bo povzročala gradnja, je odvisna od učinkovitega obratovanja gradbenih strojev. V času gradnje, ko bodo v uporabi gradbeni stroji, ki povzročajo prekomeren hrup, je potrebno neposredno okolico stroja zavarovati s protihrupnimi in zvočno absorpcijskimi paneli tako, da bo onemogočena prekomerna hrupna obremenitev okolice. Gradnjo (uporabo hrupnih strojev) je potrebno prilagoditi na dnevni čas. Z oddaljenostjo od mesta gradnje se raven hrupa manjša.

**EMISIJE ELEKTROMAGNETNEGA SEVANJA:** Pri gradnji vplivi elektromagnetnega sevanja na okolje ne bodo nastajali, ker se pri gradnji ne bodo uporabljali stroji in naprave, ki bi lahko bile vir elektromagnetnega sevanja.

Vplivi na okolje v času obratovanja objekta: z ozirom na namembnost objekta, na morfološko namembnost enote, v kateri je in bo objekt zgrajen, povečanega vpliva na okolico, ne bo **POTREBNA PRIPRAVA NADALJNJE DOKUMENTACIJE.**

## 10.1 OCENA OKOLJSKEGA VPLIVA

Oznaka projekta	=	Ugoden
Okoljski cilji	Vpliv (+1/0/-1/-2)	Pojasnilo vpliva
<b>1. Blažitev podnebnih sprememb</b>	<b>+1</b>	<p>Novi zasneževalni sistem bo energetsko učinkovitejši in bo omogočal boljši izkoristek vode in električne energije. Projekt prispeva k ciljem Energetskega koncepta Slovenije in nacionalne strategije za zmanjšanje emisij toplogrednih plinov.</p> <p>Sistem ravnanja z odpadki: V podjetju Marprom odpadkov zaenkrat odpadkov na izvoru ne ločujemo, čeprav načrt trajnostnega razvoja podjetja vključuje ločevanje na papir, biološke odpadke (zaradi čajnih kuhinj), embalaže in ostale odpadke. Zaradi izjemno majhnih količin proizvedenega odpadnega stekla ne vidimo potrebe po tem, da bi ločeno zbirali tudi steklo.</p> <p>Skrbimo za ponovno uporabo, pri čemer recikliramo predvsem odpadni papir, ki je na drugi strani še uporaben za interne zapiske in podobna opravila. Zaradi tega privarčujemo pri nabavi papirja, ki se sicer zaradi epidemije covid-19 zmanjšala.</p> <p>Zmanjšujemo količino nastalih odpadkov oz. preprečujemo nastajanje odpadkov. Dejstvo je, da se je količina odpadkov znižala tudi na račun epidemije in dela od doma, vzporedno pa tudi digitaliziramo delovne procese, kar pomeni, da preprečujemo nastajanje</p>

		<p>odpadnega papirja, kar bomo v prihodnjih letih zagotovo še krepili, predvsem zaradi digitalizacije. Trenutno se v podjetju digitalno podpisujejo računi in pogodbe, prav tako vso prejeto in oddano pošto beležimo elektronsko.</p> <p>Podjetje ima v načrtu priključitev iniciativi Voda iz pipe, kar pomeni, da v večji meri preprečevali nastajanje odpadne embalaže (plastenk), spodbujali pa pitje vode iz bidonov oz. steklenih kozarcev.</p>
<b>2. Prilagajanje podnebnim spremembam</b>	<b>+1</b>	<p>Podnebne spremembe že vplivajo na trajanje in kakovost snežne odeje v nižje ležečih smučarskih središčih, kot je tudi Mariborsko Pohorje. Zaradi vse krajših in bolj nestabilnih zimskih sezon so ukrepi prilagajanja – kot je posodobitev zasneževalnih sistemov – ključni za zagotovitev trajnostnega obratovanja smučišč in povezane turistične ponudbe. Obstoječi zasneževalni sistem je star, energijsko potraten in manj učinkovit. Pogosta okvara opreme vodi do večje porabe energije in vode, kar posledično negativno vpliva na lokalne vodne vire in emisije toplogrednih plinov (TGP).</p> <p>Zamenjava zastarelih zasneževalnikov z novimi, energetsko učinkovitejšimi modeli bo zmanjšala porabo električne energije za do 30–40 %.</p> <p>Napredni sistemi za vodenje zasneževanja omogočajo selektivno zasneževanje glede na mikroklimatske pogoje in potrebe proge, kar dodatno zmanjša emisije in porabo virov.</p> <p>Učinkovitejša in sodobnejša zasneževalna oprema omogoča boljšo odzivnost na spremenjene klimatske pogoje (krajši hladni intervali), kar prispeva k večji odpornosti turistične infrastrukture na podnebne spremembe.</p>
<b>3. Trajnostna raba ter varstvo vodnih in morskih virov</b>	<b>+1</b>	<p>Novi sistemi omogočajo natančnejše upravljanje porabe vode ter recirkulacijo tam, kjer je to mogoče.</p> <p>V času visoke vodne obremenitve bo mogoče izvajati zasneževanje v krajših, optimalnejših ciklih.</p> <p>Projekt predvideva sodoben sistem za upravljanje porabe vode z zmanjšanjem izgub in izboljšanim zajemom ter reciklažo vode, kar podpira cilje Direktive o vodah in nacionalnega načrta upravljanja voda.</p> <p>Pri trajnostni rabi vodnih virov se srečujemo s podobnimi izzivi kot na področju varčevanja z energijo, saj je del Mariborskega Pohorja povsem odvisen od umetnega zasneževanja, kar pa pomeni porabo vode.</p> <p>Podpiramo inovativne projekte krožnega gospodarstva v mestu, ki vključujejo tudi iskanje rešitev na področju uporabe odpadnih voda za zasneževanje, a žal moramo priznati, da bo potreben še dodatni razvoj zasneževalne tehnologije, če bomo za proizvodnjo snega želeli uporabljati odpadne, a prečiščene vode. Zato ocenjujemo, da na področju varčne rabe vodnih virov ni vse odvisno samo od nas, našega</p>

		<p>pristopa in naših praks.</p> <p>Za zasneževanje v celoti uporabljamo naravne pritoke in potoke, voda za umetni sneg ne prihaja iz obstoječega vodovodnega omrežja. V tem smislu delujemo trajnostno in bomo s tovrstno prakso, do razvoja novih, zgoraj omenjenih tehnologij, tudi nadaljevali.</p> <p>V obdobju trajanja projekta se bomo priključili iniciativi Voda iz pipe, ki je namenjena predvsem ozaveščanju zaposlenih in poslovnih partnerjev o kvaliteti vode, ki jo pijemo v našem mestu, hkrati pa zmanjšujemo tudi količino odpadnih plastenk. K odgovornemu ravnanju s pitno vodo pozivamo tudi na dogodkih, katerih organizatorji smo.</p>
<b>4. Prehod na krožno gospodarstvo</b>	<b>0</b>	<p>Projekt ne vpliva neposredno na reciklažo materialov, vendar vključuje nadgradnjo obstoječega sistema, kar pomeni racionalnejšo uporabo obstoječe infrastrukture.</p> <p>Varčevanje z energijo: Podjetje je v preteklih letih vlagalo v nadgradnjo obstoječe infrastrukture, predvsem zasneževalnega sistema. To smo počeli tudi z mislijo na učinkovitejšo rabo energije, saj so novejšje naprave načeloma tudi energetsko bolj varčne. Pazljivi smo pri porabi električne energije, tako v pisarnah kot na smučiščih, kjer reflektorje kot velike porabnike izklapljammo takoj po zaključku nočne smuke, medtem ko smo v pisarnah sodelavce že navadili na ugašanje luči, ko ni nikogar v prostoru.</p> <p>Varčno ravnamo tudi s toploto, kar pomeni, da je toplotno ogrevanje regulirano na temperaturo, prostore pa zračimo skladno s priporočili učinkovitega zračenja – po 10 minut s sistemom prepriha. Prav tako podjetje v tistem delu, ki se veže na smučišča, že uporablja alternativni vir ogrevanja, in sicer sekance, v prihodnjih letih pa je v načrtu tudi postavitve sončnih celic, iz katerih bi bilo mogoče z električno energijo oskrbovati vsaj pisarniško infrastrukturo.</p> <p>Naša dejavnost je tesno povezana z rabo energije in povsem trajnostni v tem smislu tudi v prihodnje ne bomo. Si pa bomo prizadevali, da bomo infrastrukturo posodabljali na način, da bomo dosegali boljše okoljske parametre (npr. teptalci snega, žičniške naprave).</p> <p>Zaposlene spodbujamo k rabi javnega potniškega prometa oz. alternativnih prevoznih sredstev, kot so kolesa, za katera je pod Pohorjem, torej pred našimi pisarnami, urejena tudi ustrezna infrastruktura (stojala za kolesa, pralnica koles, izposoja koles).</p>
<b>5. Preprečevanje nadzorovanje onesnaževanja</b>	<b>in +1</b>	<p>Novi sistem bo imel manjši vpliv na okolje zaradi manjših emisij hrupa in boljšega nadzora porabe virov (voda,</p>

		<p>energija). Projekt prispeva k uresničevanju nacionalnih smernic za zmanjševanje okoljskih obremenitev v turizmu.</p> <p>Sistem varčne uporabe soli: Porabo soli na smučiščih smo povsem opustili. V mešanici s peskom sol uporabljamo za zaščito obiskovalcev pred padci. Posipavamo samo najnujnejše površine, skladno s standardi zagotavljanja varnosti na površinah, kjer smo odškodninsko odgovorni.</p>
<p><b>6. Varstvo in obnova biotske raznovrstnosti in ekosistemov</b></p>	<p><b>0</b></p>	<p>Vpliv projekta na naravne habitate je nevtralen, saj se investicija izvaja na že obstoječi smučarski infrastrukturi brez širitve na nove površine.</p> <p>Do narave se obnašamo odgovorno. Enkrat na leto, običajno pred začetkom zimske sezone, organiziramo čistilno akcijo, h kateri povabimo vse smučarje, s katerimi očistimo proge – ne samo kamenja, ampak tudi odpadkov, ki se znajdejo na progah in so odtis neodgovornih pohodnikov. Na tak način skrbimo, da ohranjamo naravo čisto in zdravo.</p> <p>Z organi vzdrževanja reda in miru si prizadevamo za omejevanje prepovedanih voženj po gozdovih (z motornimi sanmi, motorji ...), s čimer želimo ohraniti podrast kot pomemben del naravnega ekosistema, zavedamo pa se, da je podrast tudi bivalni prostor številnim gozdnim živalim. Sodelujemo z naravovarstveniki in se pred posegi v naravno okolje posvetujemo s strokovnimi institucijami (npr. Zavod za gozdove). Del Pohorja je tudi vključen v projekt Natura 2000, ki sicer ne posega na naše površine, a se zaradi bližine zaščitene območja čutimo odgovorne vzdrževati višje okoljske standarde od nujnih.</p> <p>Skrbimo za redno mulčenje travnikov, na katerih v poletnem obdobju omogočamo tudi pašo velikih živali (konji, krave), s čimer ohranimo travnike žive. Z rednimi nadzori naših površin skrbimo za pravočasno odkrivanje bolezni (npr. lubadar) in ukrepamo v skladu s priporočili stroke.</p> <p>Tudi v prihodnje bomo ohranjali navedene standarde, ki prispevajo k ohranjanju biotske raznovrstnosti, prizadevali pa si bomo tudi tesneje sodelovati z okoliškimi kmetijami in jim ponuditi uporabo površin, ki so sezonskega značaja, s ciljem biotsko raznovrstnost na Pohorju dopolnjevati, obiskovalce pa tudi ozaveščati o odgovornem odnosu do narave in jih seznanjati s pravili vedenja v naravi (prvi poskusi so bili izvedeni že v preteklosti – ozaveščevalne table z napotki, kako v naravi ravnati z odpadki). Iz prakse namreč vidimo, da urbanim pohodnikom tega znanja manjka.</p>

## 11 ČASOVNI NAČRT IZVEDBE INVESTICIJE Z ORGANIZACIJO VODENJA PROJEKTA IN IZDELANO ANALIZO IZVEDLJIVOSTI

### 11.1 Časovni načrt izvedbe investicije

Začetek projekta: september 2025.

Zaključek projekta: november 2025.

Za dokončanje investicije je potrebno izvesti vse faze operacije, kakor je prikazano v spodnji shemi. Vsi postopki naročanja morajo biti izvedeni v skladu z Zakonom o javnem naročanju (Uradni list RS, št. 91/15, 14/18, 121/21, 10/22, 74/22 – odl. US, 100/22 – ZNUZSZS, 28/23 in 88/23 – ZOPNN-F). Predvideni časovni načrt prikazan v nadaljevanju predvideva, da se operacija izvede v najkrajših zakonskih in operativnih možnih rokih.

Tabela 4: Časovni načrt investicijskih aktivnosti

Obdobje	2025													
	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Aktivnost/mesec														
Projektna dokumentacija														
Priprava investicijske dokumentacije														
Priprava in izvedba javnega naročila za izvedbo del														
Izvedbena dela														
Nadzor														
Kvalitetni pregled in primopredaja objekta														

### 11.2 Začetek in zaključek investicije

Tabela 5: Začetek in zaključek investicije

Začetek	september 2025
Zaključek	november 2025

### 11.3 Organizacija vodenja projekta

Nosilec projekta bosta Mestna občina Maribor in Javno podjetje Marprom d.o.o., v okviru katerega deluje Področje prevoza potnikov z žičniškimi napravami (notranja organizacijska enota).

Odgovorna oseba investitorja je Aleksander Saša Arsenović, župan. Vodja za izvedbo na strani investitorja bo Bojan Novačan.

Odgovorna oseba upravljavca je Ranko Šmigoc, direktor. Odgovorni vodja za izvedbo investicije in vodja projekta bo Miha Ajster. Vodja projekta bo predvsem usmerjal izvajanje projekta ter zagotavljal njegovo realizacijo v skladu s planom izvedbe. Nadzor nad izvedbo projekta bo izvajala izbrana oseba za nadzor in vodja projekta. Nadzor nad financiranjem projektnih aktivnosti (roki, porabljen sredstva, stroški itd.) izvaja vodja izvedbe projekta.

Projektna skupina: Bojan Novačan, Miha Ajster, Janko Breznik, Renato Škerbinc, Marko Rataj.

### 11.4 Analiza izvedljivosti nameravane investicije

Investicija je izvedljiva v primeru pridobitve nepovratnih sredstev.

#### 11.4.2 Potrebni dokumenti

Postopek javnega naročanja za izbor izvajalca GOI del in dobaviteljev predvidene se bo pričel predvidoma meseca julija 2025. Sledil bo podpis pogodbe z izbranim izvajalcem za GOI dela in dobavitelji opreme. Javno naročilo bo oddano skladno z Zakonom o javnem naročanju (ZJN-3).

Gradbeno obrtniška dela se bodo pričela izvajati predvidoma meseca septembra 2025, ko bo na podlagi javnega naročila podpisana pogodba z izvajalcem. Dokončanje gradbeno obrtniških del se predvideva sredi meseca novembra 2025. Po končanju GOI del se bo izvedel tehnični pregled oziroma bo izveden prevzem opreme.

## 12 NAČRT FINANCIRANJA V STALNIH CENAH PO DINAMIKI IN VIRIH FINANCIRANJA

### 12.1 Dinamika financiranja v stalnih in tekočih cenah

Ocenjena vrednost investicije v stalnih cenah znaša **602.430,00 EUR brez DDV** oziroma **734.964,60 EUR z DDV**. Investicija bo končana v manj kot 1 letu od priprave investicijske dokumentacije, zato preračuni v tekoče cene niso potrebni. Tekoče cene so torej enake stalnim. Vir podatkov za vrednost so pridobljene ponudbe, predračuni in projektantske ocene.

Investicija bo zaključena do konca 4. kvartala 2025.

Tabela 6: Dinamika financiranja investicije v stalnih cenah, v EUR

<b>1. Topovi</b>	
5 kpl. Fiksni topovi na stebrih	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Snežni top Technoalpin TT9</li> <li>Radijska komunikacija s krmilnim sistemom ATASS</li> <li>Pribor za montažo v in na jašku</li> </ul>	
<b>Skupaj</b>	<b>174.843,50 EUR</b>
<b>2. Črpališča</b>	
Nova oprema Črpališča IV	142.933,51 EUR
<ul style="list-style-type: none"> <li>Nova črpalke 50l/s 30 bar, ki se instalira v glavnem na obstoječo cevovodno napeljavo (namesto, da se v celoti vgradijo nove cevovodne napeljave)</li> <li>Nov AC pogon črpalke s frekvenčno regulacijo</li> <li>Senzorji in oprema za delno avtomatsko delovanje (avtomatizira se le delovanje črpalke ter ključnih ventilov, medtem ko redko uporabljeni ventili ostanejo na »ročni« pogon)</li> <li>Avtomatsko krmiljenje bistvenih funkcij preko centralnega računalniškega sistema ATASSpro</li> <li>Montaža novih komponent in zagon</li> </ul>	
Črpališče II	127.855,70 EUR
<ul style="list-style-type: none"> <li>2kpl AC pogon s frekvenčno regulacijo (za obe obstoječi črpalke)</li> <li>Avtomatizacija ventila za polnjenje jezera na Trikonti jasi</li> <li>Montaža in zagon</li> </ul>	
<b>Skupaj</b>	<b>270.789,21 EUR</b>
<b>3. Obnova zasneževalne linije</b>	
Obnova zasneževalne linije na zgornjem delu Habakuka	
<ul style="list-style-type: none"> <li>650m zamenjava kablovoda</li> <li>12 kpl. Betonski jaški za namestitev fiksnih topov na stebru (Avtomatski hidrant Hydromat W4) oz. priključitev mobilnih topov (Hidrant XT), Priključna elektroomarica za jašek</li> <li>Kabel in 3 omarice za merjenje časa na tekmovanjih</li> <li>Zemeljska dela (izravnava terena), vgradnja in montaža, transport</li> </ul>	16.330,85 EUR 79.199,88 EUR 4.492,26 EUR 56.773,60 EUR
<b>Skupaj</b>	<b>156.797,29 EUR</b>
<b>SKUPAJ brez DDV</b>	<b>602.430,00 EUR</b>

**DDV****132.534,06 EUR****SKUPAJ z DDV****734.964,60 EUR**

DDV ne bo obračunan, obrnjena davčna obveznost po 76a členu ZDDV-1.

**12.2 Viri financiranja**

V spodnji tabeli prikazujemo finančno konstrukcijo investicije v tekočih cenah, ki so v primeru te investicije enake stalnim.

Tabela 7: Viri financiranja v tekočih cenah

Viri financiranja	2025	Skupaj
lastna sredstva (proračun MOM)	602.430,00	602.430,00
DDV*	132.534,06	132.534,06
<b>SKUPAJ</b>	<b>734.964,60</b>	<b>734.964,60</b>

\*- DDV ne bo obračunan, obrnjena davčna obveznost po 76a členu ZDDV-1.

## 13 FINANČNA IN EKONOMSKA ANALIZA

### 13.1 Izhodišča in predpostavke za izdelavo ocene stroškov in koristi

Izračun upravičenosti smo izdelali na podlagi naslednjih izhodišč in predpostavk:

- A. Metodologija izvedbe analize stroškov in koristi
- B. Izdelali smo finančno in ekonomsko analizo, pri čemer smo pri ekonomski analizi upoštevali družbene koristi.
- C. Ekonomska doba projekta je 15 let od investiranja.
- D. Pri diskontiranju na sedanjo vrednost smo pri finančni analizi uporabili 4 % diskontno stopnjo. (Uredba o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ (Uradni list RS, št. 60/06, 54/10 in 27/16).
- E. Letne koristi so diskontirane na leto 2025.
- F. Uporabili bomo inkrementalno metodo, kar pomeni, da bomo analizirali stroške in prihodke, ki so neposredno vezani na investicijo oz. je njihov nastanek planiran izključno zaradi predmetne investicije.

### 13.2 Projekcija prihodkov

V varianti z investicijo novi neposredni prihodki investicije niso predvideni.

### 13.3 Projekcije odhodkov

Investicija bo povzročila tri vrste poslovnih odhodkov. Ti so:

- ➔ stroški investicijskih vlaganj,
- ➔ stroški obratovanja,
- ➔ strošek amortizacije.

#### Amortizacija

Stroške amortizacije smo izračunali na osnovi ocenjene vrednosti investicije, kot je prikazano v spodnji tabeli. Amortizacijska stopnja za nabavljeno opremo znaša 6,67%.

Pričetek obratovanja bo november 2025. Prvo polno leto obratovanja investicije je leto 2026.

#### Stroški obratovanja

Stroški obratovanja zajemajo:

Stroške energije (črpalka 220kW+ topovi 100kW):

- |   |                     |
|---|---------------------|
| ➔ Omrežnina (3 mesece dec.-feb) 320kW a 7,11€ | 6.825,60 EUR / leto |
| ➔ Energija 200h / leto a 0,10 EUR /kWh        | 6.400,00 EUR / leto |

Tekoči stroški vzdrževanja (ocena)	5.000,00 EUR / leto
------------------------------------	---------------------

Ocenjujemo, da bo povprečni letni strošek obratovanja 18.225,60 EUR.

Tabela 8: Tekoči vzdrževalni, obratovalni in investicijski stroški v ekonomski dobi (v EUR)

Leto	Investicija		Splošni stroški		Amortizacija	
			Obratovanje		oprema	skupaj
	oprema	skupaj	oprema	skupaj		
2025	602.430,00	<b>602.430,00</b>	3.037,60	<b>3.037,60</b>	6.697,01	<b>6.697,01</b>
2026		<b>0,00</b>	18.225,60	<b>18.225,60</b>	40.182,08	<b>40.182,08</b>
2027		<b>0,00</b>	18.225,60	<b>18.225,60</b>	40.182,08	<b>40.182,08</b>
2028		<b>0,00</b>	18.225,60	<b>18.225,60</b>	40.182,08	<b>40.182,08</b>
2029		<b>0,00</b>	18.225,60	<b>18.225,60</b>	40.182,08	<b>40.182,08</b>
2030		<b>0,00</b>	18.225,60	<b>18.225,60</b>	40.182,08	<b>40.182,08</b>
2031		<b>0,00</b>	18.225,60	<b>18.225,60</b>	40.182,08	<b>40.182,08</b>
2032		<b>0,00</b>	18.225,60	<b>18.225,60</b>	40.182,08	<b>40.182,08</b>
2033		<b>0,00</b>	18.225,60	<b>18.225,60</b>	40.182,08	<b>40.182,08</b>
2034		<b>0,00</b>	18.225,60	<b>18.225,60</b>	40.182,08	<b>40.182,08</b>
2035		<b>0,00</b>	18.225,60	<b>18.225,60</b>	40.182,08	<b>40.182,08</b>
2036		<b>0,00</b>	18.225,60	<b>18.225,60</b>	40.182,08	<b>40.182,08</b>
2037		<b>0,00</b>	18.225,60	<b>18.225,60</b>	40.182,08	<b>40.182,08</b>
2038		<b>0,00</b>	18.225,60	<b>18.225,60</b>	40.182,08	<b>40.182,08</b>
2039		<b>0,00</b>	18.225,60	<b>18.225,60</b>	40.182,08	<b>40.182,08</b>
2040		<b>0,00</b>	18.225,60	<b>18.225,60</b>	33.183,85	<b>33.183,85</b>
<b>SKUPAJ</b>	<b>602.430,00</b>	<b>602.430,00</b>	<b>276.421,60</b>	<b>276.421,60</b>	<b>602.430,00</b>	<b>602.430,00</b>
<b>ostanek vrednosti</b>						<b>0,00</b>

## 14 VREDNOTENJE STROŠKOV IN KORISTI TER PRESOJA UPRAVIČENOSTI V EKONOMSKI DOBI Z IZDELAVO FINANČNE IN EKONOMSKE OCENE

### 14.1 Finančna analiza

V nadaljevanju je prikazan finančni tok investicije, ki prikazuje neposredne koristi, ki jih projekt prinaša. Neposrednih koristi (prilivov) projekt ne prinaša, stroški pa so povzeti po predhodnih prikazih za ekonomsko dobo projekta.

- Izračun finančne neto sedanje vrednosti projekta upošteva:
- letne koristi, diskontirane na začetek prvega leta obratovanja,
- stroške investicijskih vlaganj brez upoštevanja DDV,
- čas izvedbe,
- ekonomsko dobo investicije, ki znaša 15 let (prvo polno leto je 2026), diskontiranje na leto 2025.

V naslednji tabelah je podan prikaz finančnega realnega toka obravnavane investicije v ekonomskem obdobju do leta 2040.

V nadaljevanju je prikazan tudi diskontirani finančni tok investicije ob upoštevanju zgoraj navedenih predpostavk. Uporabljena je 4 % diskontna stopnja.

#### 14.1.1 FNSV in relativna NSV (RNSVf)

Pri 4 % diskontni stopnji je finančna neto sedanja vrednost (NSVe) negativna in znaša -808.107,48 EUR, finančna interna stopnja donosnosti (ISDe) je nedoločljiva.

Finančna relativna neto sedanja vrednost je razmerje med finančno neto sedanjo vrednostjo projekta in diskontiranimi investicijskimi stroški, izračunana v višini -1,34.

Finančno pokritost projekta ocenjujemo s preverjanjem, ali so skupni (nediskontirani) neto denarni tokovi v celotni ekonomski dobi (določenem referenčnem obdobju) pozitivni. Ti neto denarni tokovi morajo vključevati investicijske stroške, vse vire financiranja in neto prihodke.

Denarni tok projekta je negativen in znaša -276.421,60 EUR.

Tabela 9: Finančni kazalniki investicije

POSTAVKA	VREDNOST	ENOTA
FINANČNA INTERNA STOPNJA DONOSA NA INVESTICIJO (ISDe)	/	%
FINANČNA NETO SEDANJA VREDNOST NA INVESTICIJO (NSVe)	-808.107,48	EUR
DENARNI TOK	-276.421,60	EUR
DOBA POVRAČILA INVESTICIJSKIH SREDSTEV	/	LET
FINANČNA RELATIVNA NETO SEDANJA VREDNOST INVESTICIJE (RNSVe)	-1,34	/

Tabela 10: Finančni tok investicije, stalne cene, v EUR

Leto	Koristi	Ostane	Vrednost	Stroški	KORISTI	STROŠKI	RAZLIKA
	(prilivi) investicije	vrednosti	investicije	obratovanja	skupaj	skupaj	prilivi-odlivi
2025	0,00	0,00	602.430,00	3.037,60	0,00	605.467,60	-605.467,60
2026	0,00	0,00	0,00	18.225,60	0,00	18.225,60	-18.225,60
2027	0,00	0,00	0,00	18.225,60	0,00	18.225,60	-18.225,60
2028	0,00	0,00	0,00	18.225,60	0,00	18.225,60	-18.225,60
2029	0,00	0,00	0,00	18.225,60	0,00	18.225,60	-18.225,60
2030	0,00	0,00	0,00	18.225,60	0,00	18.225,60	-18.225,60
2031	0,00	0,00	0,00	18.225,60	0,00	18.225,60	-18.225,60
2032	0,00	0,00	0,00	18.225,60	0,00	18.225,60	-18.225,60
2033	0,00	0,00	0,00	18.225,60	0,00	18.225,60	-18.225,60
2034	0,00	0,00	0,00	18.225,60	0,00	18.225,60	-18.225,60
2035	0,00	0,00	0,00	18.225,60	0,00	18.225,60	-18.225,60
2036	0,00	0,00	0,00	18.225,60	0,00	18.225,60	-18.225,60
2037	0,00	0,00	0,00	18.225,60	0,00	18.225,60	-18.225,60
2038	0,00	0,00	0,00	18.225,60	0,00	18.226,60	-18.226,60
2039	0,00	0,00	0,00	18.225,60	0,00	18.225,60	-18.225,60
2040	0,00	0,00	0,00	18.225,60	0,00	18.225,60	-18.225,60
<b>SKUPAJ</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>602.430,00</b>	<b>276.421,60</b>	<b>0,00</b>	<b>878.852,60</b>	<b>-878.852,60</b>
diskont. vred.	0,00	0,00	602.430,00	205.676,88	0,00	808.107,48	-808.107,48

Tabela 11: Diskontirani finančni tok investicije, stalne cene, v EUR

Leto	Koristi	Ostane	Vrednost	Stroški	KORISTI	STROŠKI	RAZLIKA
	(prilivi) investicije	vrednosti	investicije	obratovanja	skupaj	skupaj	prilivi-odlivi
2025	0,00	0,00	602.430,00	3.037,60	0,00	605.467,60	-605.467,60
2026	0,00	0,00	0,00	17.524,62	0,00	17.524,62	-17.524,62
2027	0,00	0,00	0,00	16.850,59	0,00	16.850,59	-16.850,59
2028	0,00	0,00	0,00	16.202,49	0,00	16.202,49	-16.202,49
2029	0,00	0,00	0,00	15.579,32	0,00	15.579,32	-15.579,32
2030	0,00	0,00	0,00	14.980,11	0,00	14.980,11	-14.980,11
2031	0,00	0,00	0,00	14.403,96	0,00	14.403,96	-14.403,96
2032	0,00	0,00	0,00	13.849,96	0,00	13.849,96	-13.849,96
2033	0,00	0,00	0,00	13.317,27	0,00	13.317,27	-13.317,27
2034	0,00	0,00	0,00	12.805,06	0,00	12.805,06	-12.805,06
2035	0,00	0,00	0,00	12.312,56	0,00	12.312,56	-12.312,56
2036	0,00	0,00	0,00	11.839,00	0,00	11.839,00	-11.839,00
2037	0,00	0,00	0,00	11.383,66	0,00	11.383,66	-11.383,66
2038	0,00	0,00	0,00	10.945,82	0,00	10.946,42	-10.946,42
2039	0,00	0,00	0,00	10.524,83	0,00	10.524,83	-10.524,83
2040	0,00	0,00	0,00	10.120,03	0,00	10.120,03	-10.120,03
<b>SKUPAJ</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>602.430,00</b>	<b>205.676,88</b>	<b>0,00</b>	<b>808.107,48</b>	<b>-808.107,48</b>

## Denarni tok investicije

V nadaljevanju je prikazan likvidnostni tok investicije, kjer so prikazani dejanski odlivi in prilivi v načrtovanem obdobju. Denarni tok zajema stroške investicije v stalnih cenah z DDV ter vse predvidene prilive in odlive projekta v stalnih cenah za referenčno obdobje.

Tabela 12: Denarni tok investicije, stalne cene, v EUR

Leto	Investicijski stroški	Stroški obratovanja	Skupaj izdatki	Viri financiranja	Prihodki projekta	Ostane vrednosti	Skupaj prejemki	Neto denarni tok
2025	602.430,00	3.037,60	<b>605.467,60</b>	602.430,00	0,00	0,00	<b>602.430,00</b>	-3.037,60
2026		18.225,60	<b>18.225,60</b>	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	-18.225,60
2027		18.225,60	<b>18.225,60</b>	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	-18.225,60
2028		18.225,60	<b>18.225,60</b>	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	-18.225,60
2029		18.225,60	<b>18.225,60</b>	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	-18.225,60
2030		18.225,60	<b>18.225,60</b>	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	-18.225,60
2031		18.225,60	<b>18.225,60</b>	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	-18.225,60
2032		18.225,60	<b>18.225,60</b>	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	-18.225,60
2033		18.225,60	<b>18.225,60</b>	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	-18.225,60
2034		18.225,60	<b>18.225,60</b>	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	-18.225,60
2035		18.225,60	<b>18.225,60</b>	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	-18.225,60
2036		18.225,60	<b>18.225,60</b>	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	-18.225,60
2037		18.225,60	<b>18.225,60</b>	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	-18.225,60
2038		18.225,60	<b>18.225,60</b>	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	-18.225,60
2039		18.225,60	<b>18.225,60</b>	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	-18.225,60
2040		18.225,60	<b>18.225,60</b>	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	-18.225,60
skupaj	602.430,00	276.421,60	<b>878.851,60</b>	602.430,00	0,00	0,00	<b>602.430,00</b>	-276.421,60

## 14.2 Ekonomska analiza

Metodologija izvedbe analize stroškov in koristi

- A. Izdelali smo finančno in ekonomsko analizo, pri čemer smo pri ekonomski analizi upoštevali družbene koristi.
- B. Ekonomska doba projekta je 15 let od investiranja.
- C. Pri diskontiranju na sedanjo vrednost smo uporabili 5 % diskontno stopnjo (Uredba o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ (Uradni list RS, št. 60/06, 54/10 in 27/16)).
- D. Letne koristi so diskontirane na leto 2025, ki je tudi prvo leto investicije.
- E. Uporabili bomo inkrementalno metodo, kar pomeni, da bomo analizirali stroške in prihodke, ki so neposredno vezani na investicijo oz. je njihov nastanek planiran izključno zaradi predmetne investicije.

Vsaka družbeno koristna investicija ustvarja tudi družbeno-ekonomske učinke, ki pomembno vplivajo na blaginjo celotne družbe. Nekatere družbeno-ekonomske koristi lahko ocenimo v denarju, medtem ko določenih družbenih učinkov denarno ni vedno mogoče ovrednotiti, vendar jih je potrebno pri analizi upoštevati, saj lahko pomembno vplivajo na blaginjo ljudi. Z njihovim upoštevanjem lahko ugotovimo ali je projekt sprejemljiv tudi z družbenega vidika.

Predmetna naložba pa prinaša še veliko koristi, ki se jih ne da denarno natančno ovrednotiti, in koristi oz. izgube, ki jih lahko ovrednotimo v denarju. Cilj analize stroškov in koristi (ekonomske analize) je opredeliti in ovrednotiti vse morebitne vplive, tako koristi in kot stroške investicije. Pri opredelitvi stroškov in koristi nadgradimo finančno analizo z indirektnimi koristmi, tako da dobimo ekonomsko analizo. Pri ekonomskem vrednotenju izhajamo iz predpostavke, da je treba vložke investicije opredeliti na podlagi njihovih oportunitetnih stroškov in prihodkov, rezultate pa glede na pripravljenost posameznikov, da jih plačajo.

Ekonomsko analizo delamo na podlagi družbenega vidika. Prilagoditve, ki jih moramo narediti:

- ➔ davčni popravki,
- ➔ popravki zaradi eksternalij ter
- ➔ popravek cen (od tržnih do obračunskih cen).

#### 14.2.1 Davčni popravki

Tržne cene vsebujejo tudi davke in prispevke ter nekatera transferna plačila, ki lahko vplivajo na relativne cene. Medtem ko je v nekaterih primerih morda težko oceniti raven cen brez davkov, se vendar lahko določijo nekateri splošni približki in odpravijo ta nesorazmerja cen:

- ➔ cene inputov in outputov, ki jih upoštevamo, ne smejo vključevati DDV ali katerih koli drugih posrednih dajatev;
- ➔ cene vključenih inputov morajo biti v celoti brez neposrednih davščin;
- ➔ izpustiti je treba čista transferna plačila posameznikom, kakor so na primer plačila za socialno zavarovanje;
- ➔ v določenih primerih se neposredni davki in subvencije lahko uporabijo tudi za popravek zunanjih vplivov.

V tem primeru to pomeni, da je iz vseh prilivov in stroškov projekta v ekonomski dobi izključen DDV, kar je upoštevano v tabeli izračuna ekonomske stopnje donosnosti, ki je navedena v nadaljevanju. Konverzijski faktor za DDV (neodbitni delež) je upoštevan v ekonomskih tokovih.

#### 14.2.2 Pretvorba tržnih cen v obračunske

Cilj pretvorbe tržnih cen v obračunske cene je določitev davčnih popravkov. Predpostavljamo, da trgovska menjava poteka samo znotraj EU, tako da zunaj-trgovinsko menjavo in s tem vplive uvozih in izvoznih dajatev ne upoštevamo.

Konverzijski faktorji (kf) so:

- ➔ Za preračun naložbenih izdatkov in ostanek vrednosti investicije smo uporabili konverzijski faktor 0,705. Ocenjujemo, da struktura investicije vključuje 80% materiala in 20% delovne sile. V stroških delovne sile je 40% davkov in prispevkov. Delež davkov in prispevkov v celoti je  $0,20 \cdot 0,6 = 0,12$ . Konverzijski faktor za naložbene izdatke je tako  $(0,80 + 0,12 = 0,92)$ .
- ➔ Za preračun stroškov obratovanja smo uporabili konverzijski faktor v višini 0,857. Stroški obratovanja vsebujejo 73% stroškov omrežnine in električne energije ter 27% stroškov vzdrževanja. Stroški vzdrževanja zajemajo 80% stroškov delovne sile. V stroških delovne sile je 40% davkov in prispevkov. Delež davkov in prispevkov v celoti je 14,27%. Konverzijski faktor za stroške obratovanja je  $1 - 0,1427 = 0,857$ .

### 14.2.3 Koristi izvedbe investicije

Pozitivne koristi investicije bomo v nadaljevanju predstavili kot koristi, ki jih je možno denarno ovrednotiti in koristi, ki jih denarno ne moremo ovrednotiti.

#### **Koristi investitorja, ki jih lahko denarno ovrednotimo**

Namen te faze je določiti koristi ali stroške zaradi zunanjih dejavnikov, ki niso bili upoštevani v finančni analizi. Na primer dodatni čisti prihodki (zmanjšani za neposredne stroške) zaradi podaljšanega obratovanja smučišč, ki ga bo povzročila naložba v zasneževanje.

Kot splošno pravilo velja, da je treba vse družbene koristi in stroške, ki se prelivajo od projekta k ostalim subjektom brez nadomestila, v CBA upoštevati kot dodatek k njegovim finančnim stroškom. Zunanjim vplivom je treba določiti denarne vrednosti, če je to le mogoče. Če ni, jih je treba opisati z nedenarnimi pokazatelji.

Mnogi projekti, še zlasti infrastrukturni, lahko koristijo tudi tretjim osebam in tako prispevajo k prihodkom družbe, ki ga projekt ustvarja.

Koristi, ki jih upoštevamo v ekonomski analizi so:

- ↳ multiplikatorski učinek – eksternalije.

### **14.3 Multiplikacijski učinek - eksternalije**

Investicija bo imela ključen vpliv na dolžino smučarske sezone v dolino, saj bo z izboljšanim sistemom zasneževanja možno prej in bolje zasnežiti predmetni del smučišča. Kadar so odprta smučišča v dolino je povprečni dnevni prihodek od prodaje kart bistveno višji kadar niso. V pretekli sezoni je ta bil za približno 65% višji, kot v delu sezone ko smučišča v dolino niso bila odprta. V delu sezone od 17.1. do 10.3. je povprečni dnevni prihodek od prodaje kart znašal 22.089 EUR/dan, medtem ko v ostalem delu sezone (7.12 do 16.1 ter 11.3 do 23.3) pa 13.425 EUR/dan.

V pretekli sezoni smo z izposajo dodatnih topov ustrezno zasnežili zgornji del smučarske proge Habakuk, česar v sezoni prej ni bilo mogoče, tako je bila pretekla smučarska sezona v dolino za 28 dni daljša kot leto prej. Tako pričakujemo, da bo investicija v povprečju omogočila vsaj 25 dni daljšo smučarsko sezono na smučiščih v dolino, kar glede na realizacijo pretekle sezone pomeni za 216.625,00 EUR višji prihodek.

Pri izračunih posrednih prihodkov – eksternalij bomo od zgoraj omenjenega povišanja odšteli neposredne (variabilne) stroške, kot so:

- ↳ Električne energije potrebne za obratovanje sedežnic Radvanje in Poštela in sicer cca. 400 EUR/dan
- ↳ Porabljenega goriva za teptanje smučišča v dolino, kar znaša cca. 250 EUR/dan
- ↳ Poleg tega lahko še upoštevamo stroške dela (žičničarje ki jih potrebujemo za obratovanje žičnic Radvanje in Poštela ter teptanje) kar nanese cca. 1.050 EUR/dan

Skupaj torej 1.800 EUR / dan oz. 20% povečanih prihodkov. Eksternalije bodo tako na letnem nivoju znašale 173.300,00 EUR.

### **14.4 Druge koristi**

Druge koristi, ki jih nismo posebej vrednotili in so posredno povezane s podaljšanje obratovanja za 25 dni:

- ➔ Povečanje nočitev okoliških ponudnikov turističnih kapacitet – turistična taksa;
- ➔ Povečani prihodki iz gostinstva v okolici;
- ➔ Povečanje števila zaposlenih v okolici;

#### 14.4.1 Ekonomski tok investicije

Za izračun ekonomske učinkovitosti investicije je izračunana ekonomska interna stopnja donosa na investicijo (ISDe), ekonomska neto sedanja vrednost (NSVe) ter ekonomska relativna neto sedanja vrednost (RNSVe). Pri izračunih je upoštevana 5 % diskontna stopnja.

Izračun ekonomske neto sedanje vrednosti projekta upošteva:

- ➔ letne koristi, diskontirane na začetek prvega leta uporabe,
- ➔ stroške investicijskih vlaganj brez DDV, letne koristi in stroške obratovanja v ekonomski dobi rabe projekta, diskontirani na začetek investicijskih vlaganj,
- ➔ pretvorbo tržnih cen v obračunske cene, kjer je potrebno,
- ➔ čas izvedbe,
- ➔ življenjsko dobo investicije 15 let (do leta 2040).

V nadaljevanju je prikazan tudi diskontirani ekonomski tok investicije ob upoštevanju zgoraj navedenih predpostavk.

#### 14.4.2 Ekonomska neto sedanja vrednost in interna stopnja donosnosti (NSVe in ISDe)

Pri 5% diskontni stopnji je ekonomska neto sedanja vrednost (NSVe) pozitivna in znaša 1.108.649,82 EUR, ekonomska interna stopnja donosnosti (ISDe) znaša 22,63%.

#### 14.4.3 Ekonomska relativna neto sedanja vrednost (RNSVe)

Ekonomska relativna neto sedanja vrednost je razmerje med ekonomsko neto sedanjo vrednostjo projekta in diskontiranimi investicijskimi stroški, izračunana v višini 2.

#### 14.4.4 Doba povračila vloženih sredstev

Vložena sredstva se bodo v obravnavano investicijo ob upoštevanju javnih koristi povrnila v 4,76 letih.

Tabela 13: Ekonomski kazalniki investicije

POSTAVKA	VREDNOST	ENOTA
EKONOMSKA INTERNA STOPNJA DONOSA NA INVESTICIJO (ISDe)	29,23	%
EKONOMSKA NETO SEDANJA VREDNOST NA INVESTICIJO (NSVe)	1.108.649,82	EUR
EKONOMSKA DOBA POVRAČILA INVESTICIJSKIH SREDSTEV	4,76	LET
EKONOMSKA RELATIVNA NETO SEDANJA VREDNOST INVESTICIJE (RNSVe)	2	razmerje

Tabela 14: Ekonomski tok investicije, v EUR

Leto	I.2		I.		II.		III.		IV.		V.		IV.-V.	
	Eksternalije	Koristi ekstermalij	Prihodki II.1	Ostanek vrednosti II.	Prihodki skupaj II.	Obratovali stroški III.1	Invest. stroški III.3	Izdatki III.	KORISTI skupaj IV.-I+II.	STROŠKI skupaj V.-III.	NETO denarni t. IV.-V.			
<b>kor. faktor</b>	<b>0,86</b>						<b>0,92</b>							
2025	28.883,33	28.883,33	0,00	0,00	0,00	2.604,27	554.235,60	556.839,87	28.883,33	556.839,87	-527.956,53			
2026	173.300,00	173.300,00	0,00	0,00	0,00	15.625,60	0,00	15.625,60	173.300,00	15.625,60	157.674,40			
2027	173.300,00	173.300,00	0,00	0,00	0,00	15.625,60	0,00	15.625,60	173.300,00	15.625,60	157.674,40			
2028	173.300,00	173.300,00	0,00	0,00	0,00	15.625,60	0,00	15.625,60	173.300,00	15.625,60	157.674,40			
2029	173.300,00	173.300,00	0,00	0,00	0,00	15.625,60	0,00	15.625,60	173.300,00	15.625,60	157.674,40			
2030	173.300,00	173.300,00	0,00	0,00	0,00	15.625,60	0,00	15.625,60	173.300,00	15.625,60	157.674,40			
2031	173.300,00	173.300,00	0,00	0,00	0,00	15.625,60	0,00	15.625,60	173.300,00	15.625,60	157.674,40			
2032	173.300,00	173.300,00	0,00	0,00	0,00	15.625,60	0,00	15.625,60	173.300,00	15.625,60	157.674,40			
2033	173.300,00	173.300,00	0,00	0,00	0,00	15.625,60	0,00	15.625,60	173.300,00	15.625,60	157.674,40			
2034	173.300,00	173.300,00	0,00	0,00	0,00	15.625,60	0,00	15.625,60	173.300,00	15.625,60	157.674,40			
2035	173.300,00	173.300,00	0,00	0,00	0,00	15.625,60	0,00	15.625,60	173.300,00	15.625,60	157.674,40			
2036	173.300,00	173.300,00	0,00	0,00	0,00	15.625,60	0,00	15.625,60	173.300,00	15.625,60	157.674,40			
2037	173.300,00	173.300,00	0,00	0,00	0,00	15.625,60	0,00	15.625,60	173.300,00	15.625,60	157.674,40			
2038	173.300,00	173.300,00	0,00	0,00	0,00	15.625,60	0,00	15.625,60	173.300,00	15.625,60	157.674,40			
2039	173.300,00	173.300,00	0,00	0,00	0,00	15.625,60	0,00	15.625,60	173.300,00	15.625,60	157.674,40			
2040	173.300,00	173.300,00	0,00	0,00	0,00	15.625,60	0,00	15.625,60	173.300,00	15.625,60	157.674,40			
<b>SKUPAJ</b>	<b>2.628.383,33</b>	<b>2.628.383,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>236.988,27</b>	<b>554.235,60</b>	<b>791.223,87</b>	<b>2.628.383,33</b>	<b>791.223,87</b>	<b>1.837.159,47</b>			
<b>disk.vred.</b>	<b>1.827.678,07</b>	<b>1.827.678,07</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>164.792,65</b>	<b>554.235,60</b>	<b>719.028,25</b>	<b>1.827.678,07</b>	<b>719.028,25</b>	<b>1.108.649,82</b>			

Tabela 15: Diskontirani ekonomski tok investicije, v EUR

Leto	I.		II.		III.1		III.3		III.		IV.=I.+II.		V.=III.		IV.-V.	
	Eksternalije	Koristi eksternalij	Ostanek vrednosti	Obratovani stroški	Invest. stroški	Izdaki	KORISTI skupaj	STROŠKI skupaj	NETO denarni t.							
<b>kor. faktor</b>	<b>0,86</b>				<b>0,92</b>											
2025	28.883,33	28.883,33	0,00	2.604,27	554.235,60	556.839,87	28.883,33	556.839,87	-527.956,53							
2026	165.047,62	165.047,62	0,00	14.881,52	0,00	14.881,52	165.047,62	14.881,52	150.166,10							
2027	157.188,21	157.188,21	0,00	14.172,88	0,00	14.172,88	157.188,21	14.172,88	143.015,33							
2028	149.703,06	149.703,06	0,00	13.497,98	0,00	13.497,98	149.703,06	13.497,98	136.205,08							
2029	142.574,34	142.574,34	0,00	12.855,22	0,00	12.855,22	142.574,34	12.855,22	129.719,12							
2030	135.785,08	135.785,08	0,00	12.243,07	0,00	12.243,07	135.785,08	12.243,07	123.542,02							
2031	129.319,13	129.319,13	0,00	11.660,06	0,00	11.660,06	129.319,13	11.660,06	117.659,06							
2032	123.161,07	123.161,07	0,00	11.104,82	0,00	11.104,82	123.161,07	11.104,82	112.056,25							
2033	117.296,26	117.296,26	0,00	10.576,02	0,00	10.576,02	117.296,26	10.576,02	106.720,24							
2034	111.710,73	111.710,73	0,00	10.072,40	0,00	10.072,40	111.710,73	10.072,40	101.638,32							
2035	106.391,17	106.391,17	0,00	9.592,76	0,00	9.592,76	106.391,17	9.592,76	96.798,40							
2036	101.324,92	101.324,92	0,00	9.135,96	0,00	9.135,96	101.324,92	9.135,96	92.188,96							
2037	96.499,92	96.499,92	0,00	8.700,92	0,00	8.700,92	96.499,92	8.700,92	87.799,01							
2038	91.904,69	91.904,69	0,00	8.286,59	0,00	8.286,59	91.904,69	8.286,59	83.618,10							
2039	87.528,28	87.528,28	0,00	7.891,99	0,00	7.891,99	87.528,28	7.891,99	79.636,29							
2040	83.360,26	83.360,26	0,00	7.516,18	0,00	7.516,18	83.360,26	7.516,18	75.844,08							
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.827.678,07</b>	<b>1.827.678,07</b>	<b>0,00</b>	<b>164.792,65</b>	<b>554.235,60</b>	<b>719.028,25</b>	<b>1.827.678,07</b>	<b>719.028,25</b>	<b>1.108.649,82</b>							

## 15 ANALIZA TVEGANJ IN ANALIZA OBČUTLIVOSTI

### 15.1 Analiza tveganj

#### 15.1.1 Opis faktorjev tveganj

Analiza tveganj je ocenjevanje verjetnosti, da projekt ne bo dosegel pričakovanih učinkov. Vrste tveganj, ki se pojavljajo pri investiciji, so razdeljene na naslednje sklope:

- ➔ tveganja razvoja,
- ➔ tveganja v času izgradnje in
- ➔ tveganja v času obratovanja.

Tveganja so opredeljena glede na oceno tveganja:

- ➔ 1 (nizko tveganje),
- ➔ 2 (srednje tveganje) in
- ➔ 3 (visoko tveganje).

#### **TVEGANJA RAZVOJA**

FT1: Prvi faktor je povezan s tveganjem pridobivanja dokumentacije. Pri tem gre predvsem za projektno in investicijsko dokumentacijo, dokumentacijo s področja varstva okolja, prostorske akte, tehnično dokumentacijo in drugo. Dejavniki, ki vplivajo na tveganja so povezani z obsegom in vrednostjo investicije, kompleksnostjo investicije, lokacijo investicije, zakonodajo na področju predmetne investicije itd. Ker smo to fazo že zaključili, saj je že pridobljena vsa potrebna dokumentacija za izvedbo investicije, je koeficient pomembnosti faktorja FT1 ponderiran na ena (1).

V primeru investicije ni potrebno gradbeno dovoljenje, izdelana je tudi vsa potrebna investicijska in projektna dokumentacija za zato je iz tega naslova tveganja ni, torej ocenjujemo, da je tveganje nično (0).

FT2: Drugi faktor je povezan s tveganjem pridobivanja soglasij. Pri predmetni investiciji smo že pridobili vsa potrebna soglasja, ki se pridobijo v fazi razvoja investicije, tako bomo ponderirali koeficient pomembnosti faktorja na ena (1).

#### **TVEGANJA V ČASU IZGRADNJE**

FT3: Tretji faktor je povezan s tveganjem izvedbe investicije. Dejavniki, ki vplivajo na tveganja, povezana z gradnjo so: zanesljivost projektnega izvajalca, finančna stabilnost izvajalca projekta. Ker gre za nezahteven, kompleksen in obsežen projekt, tudi zaradi raznolikosti del, in bo zahteval veliko koordinacije, smo koeficient pomembnosti faktorja ponderirali na tri (3).

V primeru investicije je tveganje obstaja, saj bo izvajalec z morebitnimi podizvajalci izbran na javnem razpisu, na kar nimamo vpliva. Ker pa imamo kot investitor veliko izkušnje z kompleksnejšimi projekti, bomo obvladovali situacijo s ustreznim koordiniranjem in s tem bistveno zmanjšali tveganje za dokončanje projekta. Ocena tveganja v času izgradnji pri FT3 je ena (1).

FT4: Četrti faktor je povezan z tveganjem uspešnega prevzema opreme. V primeru, da investitor in izvajalec del ne izpolnjujeta svojih obveznosti, prejme oceno tri (3).

Tveganje uspešnega prevzema bo zmanjšano tako, da bo že v fazi razpisnih pogojev izbire izvajalca, izbran izvajalec z ustreznimi referencami, s kvalitetnim gradbenim nadzorom, prav tako pa manjšemu tveganju veliko pripomorejo izkušnje lastnega kadra (odgovornega za investicije), zato je tu ocena tveganja ena (1).

FT5: Peti faktor je povezan z oceno tveganja financiranja investicije. Ker bo investitor uporabil lastna sredstva, je koeficient pomembnosti faktorja ponderiran na ena (1).

Ocenjujemo, da tveganje ne obstaja, saj so zagotovljena lastna sredstva za izvedbo investicije, zato je tveganje nično (0).

#### 15.1.2 Točkovanje in rangiranje

Faktorji tveganj imajo določeno utež (ponder) glede na tveganje, ki ga predstavljajo za uresničitev projekta. Točkovani so na podlagi ocene tveganja. Stopnja tveganja je seštevek ponderiranih ocen tveganja in je prikazana v odstotkih glede na največje možno število točk. Nižji delež vseh možnih točk pomeni nižjo stopnjo tveganja.

Tabela 16: Izračun stopnje tveganja

Faktor		Koeficient pomembnosti faktorja (ponder; min-max: 1-3)	Ocena tveganja (min-max: 1-3)	Rezultat	max
FT: 1	Ocena projektnega izvajalca	1	1	1	9
FT: 2	Izkušnje investitorja projekta	1	1	1	9
FT: 3	Kompleksnost operacije	1	1	1	9
FT: 4	Pridonos (pomembnost operacije)	3	2	6	9
FT: 5	Poslovno tveganje	1	1	1	9
<b>skupaj</b>				<b>10</b>	<b>45</b>
<b>delež od max možnih točk</b>				<b>22,22%</b>	

Izračun pokaže, da investicija, ocenjena po zgoraj opisanih faktorjih tveganja, dosega 22,22% vseh mogočih točk, kar predstavlja nizko raven tveganja.

## 15.2 Analiza občutljivosti

### 15.2.1 Sprememba stroškov

V času investiranja do spremembe stroškov gradbenih del ne more priti, saj so le-te dogovorjene na podlagi pogodb in so tako fiksne.

### 15.2.2 Sprememba koristi

Vpliv bi bilo mogoče zaznati le pri spremembi družbeno ekonomskih koristi. V primeru podaljšanja dobe izvedbe investicije bi se širše družbene koristi poznale kasneje kot v primeru hitrejšega aktiviranja projekta.

### 15.2.3 Prikaz rezultatov analize

Analiza občutljivosti je izdelana z vidika vpliva sprememb višine investicijskih stroškov in koristi (nično, ker ni prihodkov) na višino neto sedanje vrednosti in na višino interne stopnje donosnosti.

Morebitna povišanja ali zmanjšanja stroškov investicije za 5% so ocenjena s koeficientom sprememb 1,05 in 0,95.

Iz analize občutljivosti ekonomskega toka investicije je mogoče razbrati, da je investicija neobčutljiva na spremembe v faktorjih. V vseh primerih neto sedanja vrednost ostaja pozitivna, prav tako tudi interna stopnja donosa. Navedeno pomeni, da investicija ni občutljiva na spremembe.

Tabela 17: Vpliv na ekonomske kazalnike

faktor stroški	faktor koristi	ENSV (v €)	EISD
1,00	1,00	1.108.649,82	29,23%
1,00	1,05	1.190.337,18	31,05%
1,00	0,95	1.026.962,46	27,40%
1,05	1,00	1.072.698,41	27,49%
0,95	1,00	1.144.601,23	31,14%
0,95	1,05	1.226.288,59	33,05%
1,05	0,95	991.011,05	25,74%

## 16 ZAKLJUČEK

**Glavni cilj investicije** je zagotovitev zadostnih kapacitet za takšno zasnežitev ključne smučarske proge Habakuk do Trikotne jase, da bomo lahko zagotovili kakovostno pripravo snežne podlage od sredine decembra do začetka meseca marca. Gre predvsem za obnovo in razširitev kapacitet na odseku do koč Luke, kjer trenutne zmogljivosti zastarele infrastrukture ne zadoščajo sodobnim potrebam za zasneževanje in stabilno ter trajnostno obratovanje smučišča. Z razširitvijo kapacitet sistema za zasneževanje bomo omogočili predvsem zasnežitev dodatne nove proge Habakuk B, ki predstavlja alternativno progo za izvedbo tekmovanja za svetovni pokal z višje ležečim ciljem na Trikotni jasi. S tem se tudi omogoči vzporedno izvajanje programa vrhunškega športa in tekmovanj na najvišjem nivoju ob obstoječem smučišču namenjenem predvsem rekreativcem in turistom.

Investicija bo pripomogla k dvigu kakovosti zimske turistične ponudbe in pridobitev bistveno večjega števila turistov, predvsem športnih ekip, katerim trenutno ne moremo čez celo zimsko sezono zagotoviti ustreznega poligona za izvedbo vrhunskih športnih dejavnosti hkrati oz. vzporedno z dejavnostjo rekreativnega in turističnega smučanja na smučiščih v Maribor. Investicija bo prispevala k ustvarjanju novih nočitev, k boljšemu izkoristku športno-rekreacijskih in gostinskih objektov, k ustvarjanju novih delovnih mest in višje dodane vrednosti na zaposlenega v celotnem rekreacijsko-turističnem centru Mariborsko Pohorje.

Investicija sicer finančno ni zanimiva, je pa ekonomsko (družbeno) upravičena, saj bo imela od projekta veliko koristi celotna družba. Investicija je bistvenega pomena in predlagamo, da se izvede tudi brez sofinanciranja v vrednosti 602.430,00 EUR z lastnimi sredstvi.

Vrsta in vsebina potrebne investicijske dokumentacije v postopku investiranja je v skladu s 4. členom Uredbe o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ (Uradni list RS 60/2006, 54/2010 in 27/2016) odvisna od mejne vrednosti investicije po stalnih cenah z vključenim davkom na dodano vrednost v času njene priprave. Za investicijske projekte, ki se (so)financirajo s proračunskimi sredstvi, z ocenjeno vrednostjo nad 500.000 EUR z DDV po stalnih cenah je potrebno s strani investitorja zagotoviti:

- Dokument identifikacije investicijskega projekta (DIIP)
- Investicijski program (IP)

### ***Projektna in tehnična dokumentacija***

V nadaljevanju bo potrebno pripraviti projektno dokumentacijo PZI. Glede na to, da je predmet investicije novogradnja, bo projekt zahteval izvedbo gradbenih del, obrtniških del, inštalacijskih del ter nakupa potrebne opreme, zato bo projektna dokumentacija pripravljena s tovrstno vsebino. PZI dokumentacija bo pripravljena s strani izvajalca oz. ponudnika, glede na zadevno tehnološko rešitev.

## 17 VIRI

- Statistični urad Republike Slovenije.
- Zakon o varstvu okolja (Uradni list RS, št. 39/06 – uradno prečiščeno besedilo, 49/06 – ZMetD, 66/06 – odl. US, 33/07 – ZPNačrt, 57/08 – ZFO-1A, 70/08, 108/09, 108/09 – ZPNačrt-A, 48/12, 57/12, 92/13, 56/15, 102/15, 30/16, 61/17 – GZ, 21/18 – ZNOrg, 84/18 – ZIURKOE, 158/20 in 44/22 – ZVO-2).
- Zakon o javnem naročanju (Uradni list RS, št. 91/15, 14/18, 121/21, 10/22, 74/22 – odl. US, 100/22 – ZNUZSZS, 28/23 in 88/23 – ZOPNN-F).
- Program evropske kohezijske politike v obdobju 2021-2027 v Sloveniji, Služba Vlade RS za razvoj in evropsko kohezijsko politiko, Ljubljana, december 2022.
- Uredba o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ (Uradni list RS, št. 60/06, 54/10 in 27/16).
- Delovni dokument št. 4 Evropske komisije - Navodila za uporabo metodologije pri izdelavi analize stroškov in koristi (SVLR, 2008).
- Uredba (EU, Euratom) 2018/1046, Uredba (EU) št. 1303/2013 in Uredba EU 480/2014 ter dokumentom Evropske komisije »Guide to Cost-Benefit Analysis of Investment Projects – Economical appraisal tool for Cohesion Policy 2014 - 2020«.
- Pravilnik o tehničnih pregledih žičniških naprav (Uradni list RS, št. 63/11, 63/12, 59/13, 72/14 in 116/20).
- Gorski centri v Sloveniji, Študija razvojnega stanja, potreb in ukrepov, 2019.
- Zakon o spodbujanju razvoja turizma, ZSRT-1 (Ur. l. RS, št. 13/2018).
- STRATEGIJA SLOVENSKEGA TURIZMA 2022-2028, Vlada RS, maj 2022.
- Strategija razvoja Pohorja, Mariborska razvojna agencija, Maribor, oktober 2020.
- <https://www.marprom.si/>
- Potrdilo o vpisu v Razvid javnih športnih objektov in površin za šport v naravi, št. 67134-1/2024/68, MGTŠ, 05.04.2024.
- Dolgoročni plan občine Maribor za obdobje 1986-2000 (MUV št. 1/86, 16/87, 19/87), Odlok o družbenem planu Mesta Maribor za obdobje 1986-1990 (MUV št. 12/86, 20/88, 3/89, 2/90, 3/90, 16/90, 7/92) in Odlok o spremembah in dopolnitvah prostorskih sestavin dolgoročnega in srednjeročnega družbenega plana občine Maribor za območje mestne občine Maribor (MUV št. 7/93, 8/93, 8/94, 5/96, 6/96, 27/97, 6/98, 11/98, 26/98, 11/00, 2/01, 23/02, 28/02, 19/04, 25/04, 8/08, 17/09 (popr.), 17/10 in Ur.l.RS št. 72/04, 73/05, 9/07, 27/07, 36/07, 111/08, MUV št. 26/12 - sklep).