



MESTNA OBČINA MARIBOR
ŽUPAN

Ulica heroja Staneta 1, SI-2000 Maribor
T: +386.2.2201 000, E: mestna.obcina@maribor.si
S: <http://www.maribor.si>
Davčna številka: SI12709590, Matična številka: 5883369

Številka:
Datum:

GMS - 482

MESTNI SVET
MESTNE OBČINE MARIBOR

**ZADEVA: PREDLOG ZA OBRAVNAVO NA 22. REDNI SEJI MESTNEGA SVETA
MESTNE OBČINE MARIBOR**

NASLOV GRADIVA: SPREJEM KONSOLIDIRANEGA POSLOVNEGA NAČRTA JHMB ZA
LETO 2025

GRADIVO PRIPRAVIL: Strokovne službe Javnega holdinga Maribor d. o. o.

GRADIVO PREDLAGA: Aleksander Saša Arsenovič, župan

POROČEVALEC: Mag. Andrej Rihter, direktor Javnega holdinga Maribor d. o. o.

PREDLOG SKLEPA: **Predlog sklepa:**
**Ustanoviteljica Javnega holdinga Maribor d. o. o., sprejme
konsolidirani poslovni načrt JHMB za leto 2025.**

Aleksander Saša Arsenovič
Župan





MESTNA OBČINA MARIBOR

Številka:

Datum:

PODPISNI LIST
PREDLOGA ZA OBRAVNAVO NA 22. REDNI SEJI MESTNEGA SVETA
MESTNE OBČINE MARIBOR

Naslov gradiva:	SPREJEM KONSOLIDIRANEGA POSLOVNEGA NAČRTA JHMB ZA LETO 2025
Priloge gradiva (navedba morebitnih prilog):	Konsolidirani poslovni načrt JHMB za leto 2025

Pregledali in parafirali:

Podpisniki	Ime in priimek podpisnika	Pristojen organ	Datum	Podpis tistega, ki podpiše oz. parafira
Gradivo pripravil-a:	Mateja Cekić, vodja kontrolinga in Finančno računovodske službe JHMB; Matjaž Dolamič, vodja Službe za pravo in kadre	Strokovne službe JHMB, d. o. o.	10.2.2025	E-biz usvajen za: Mateja Cekić, matja.c@trmb.si Napreda e-biz s kvalificiranim potrdilom imetak potrdila: m58gn Datum e-bizga: 14.02.2025 Potek veljavnosti potrdila: 28.04.2025 E-biz usvajen za: Matjaž Dolamič, matjaz.dolamic@hmb.si Napreda e-biz s kvalificiranim potrdilom imetak potrdila: m58gn Datum e-bizga: 11.02.2025 Potek veljavnosti potrdila: 28.04.2025
Gradivo pregledal-a vodja organa in morebitni vodja NOE:				
Gradivo usklajeno s pristojnimi organi (če je gradivo pripravljeno izven MOM):				
Gradivo pregledala direktorica MU	Lidija KREBL		11.2.2025	
Dokument parafiral podžupan: (obkrožite tistega, ki je odgovoren za vaše področje)	Dr. Samo Peter Medved Gregor Reichenberg	Kabinet župana		
Gradivo prejela služba MS v fizični in elektronski obliki	Rosana Klančnik	Služba za delovanje mestnega sveta	10.2.2025	

OBRAZLOŽITEV

I. Pravna podlaga

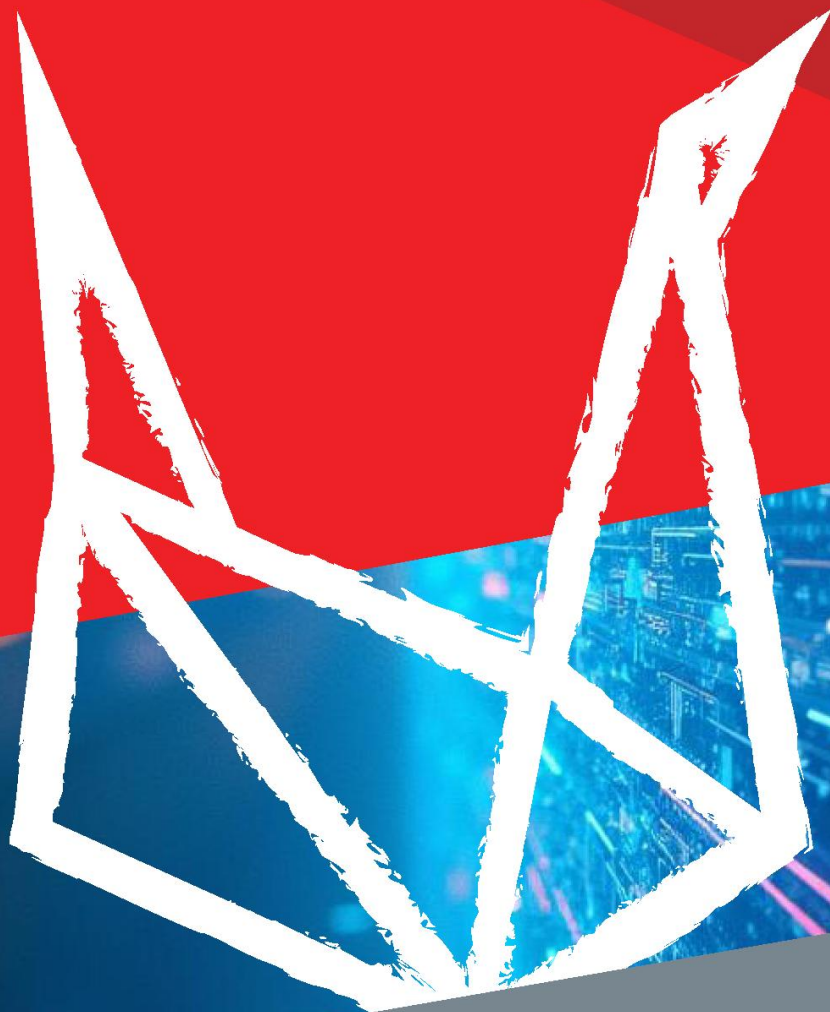
- 526. člen v zvezi s 505. členom Zakona o gospodarskih družbah (Uradni list RS, št. 65/09 - uradno prečiščeno besedilo, 33/11, 91/11, 100/11 - skl. US, 32/12, 57/12, 44/13 - odl. US, 82/13, 55/15, 15/17, 22/19 - ZPosS, 158/20 - ZIntPK-C, 175/20 - ZIUOPDVE, 18/21, 18/23 - ZDU-1O, 75/23), ki določa upravljanje enoosebne družbe, odločanje ustanovitelja o vprašanih, določenih s 505. členom ZGD-1, o katerih odločajo družbeniki.
- četrti odstavek 15. člena Odloka o ustanovitvi Javnega holdinga Maribor d.o.o. (Medobčinski uradni vestnik, št. 13/19, 27/20, 30/21, 13/22, 1/24, 7/24 in 13/24) določa, da poslovni načrt javnega holdinga ter vseh javnih podjetij in gospodarskih družb, katerih družbenik je javni holding ter konsolidiran poslovni načrt, mora ustanoviteljica potrditi s sklepom.
- 14. člen Akta o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo Javni holding Maribor d.o.o.

II. Predlog sklepa

Ustanoviteljica Javnega holdinga Maribor d. o. o., sprejme konsolidirani poslovni načrt JHMB za leto 2025.



SKUPINA
JHMB



SKUPINA JHMB
POSLOVNI NAČRT
2025

JAVNI HOLDING MARIBOR, D. O. O.
ZAGREBŠKA C. 30
2000 MARIBOR

Matična številka: 8709459000

Davčna številka: 56143028

T: 02 45 00 300

E: info@jhmb.si

S: www.jhmb.si

Pravno obvestilo

Vsebine, objavljene v pričujočem dokumentu, so poslovna skrivnost in/ali zaščiteno avtorsko delo družbe Javni holding Maribor (JHMB), d. o. o., in/ali njenih pogodbenih partnerjev v skladu z 39. členom Zakona o gospodarskih družbah in z določbami Zakona o Avtorski in sorodnih pravicah. Reprodukacija, distribucija, spreminjanje, javno prikazovanje in ostale oblike izkoriščanja ali zlorabe predstavljenih vsebin so strogo prepovedane. V vsebine je mogoče posegati, jih razmnoževati ali sekundarno distribuirati izključno s pisnim dovoljenjem oseb, pooblaščenih s strani družbe Javni holding Maribor, d. o. o. Vse pravice do pričujočega dokumenta in njegovih vsebin ima izključno družba Javni holding Maribor, d. o. o.

KAZALO

1	Konsolidiran poslovni načrt	5
1.1	Planiran konsolidiran izkaz poslovnega izida in izkaz finančnega položaja	7
2	Predstavitev skupine.....	11
2.1	Vizija, poslanstvo in njegovo uresničevanje	12
2.2	Aktivnosti za izboljšanje kakovosti storitev.....	13
2.3	Povezava s Strateškim razvojnim programom JHMB 2023–2027.....	15
2.4	Makroekonomska izhodišča	17
2.5	Izvajanje projektov v letu 2025	18
3	Poslovni načrti JHMB, d. o. o. in odvisnih družb.....	19
3.1	JHMB, d. o. o.....	19
3.2	Energetika Maribor.....	22
3.3	Mariborski vodovod.....	26
3.4	Marprom.....	30
3.5	Pogrebno podjetje Maribor	33
3.6	Snaga.....	37
3.7	Nigrad.....	41
3.8	Šport Maribor	45
3.9	Mestne nepremičnine Maribor.....	48
3.10	ZUM	51
3.11	Energija in okolje	54
3.12	Energy and Environment Kft	57
3.13	Martura	57
4	Trajnostna odgovornost	58

Seznam kratic

ARSO	Agencija Republike Slovenije za okolje
ASCE	Association of Significant Cemeteries in Europe
BDP	Bruto domači proizvod
CČN	Centralna čistilna naprava
CNG	Compressed natural gas
CSRD	Corporate sustainability reporting directive
DDV	Davek na dodano vrednost
EBIT	Earnings before interest and taxes
EIOM	Energijska izraba odpadkov Maribor
ESRS	European sustainability reporting standards
EU	Evropska unija, evropski
GHLent	Garažna hiša Lent
GJS	Gospodarska javna služba
JHMB	Javni holding Maribor
JMPP	Javni mestni potniški promet
JP	Javno podjetje
JPP	Javne prometne površine
JR	Javna razsvetljava
KKŽ	Krožno kabinska žičnica
LBK	Lesno biomasni kotel
MOM	Mestna občina Maribor
MSRP	Mednarodni standardi računovodskega poročanja
OP-MSRP	Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja
PS	Prometna semaforizacija
SLA	Service-Level Agreement
SPT	Sočasna proizvodnja toplote in električne ali mehanske energije
SRP	Strateški razvojni program
SRS	Slovenski računovodski standardi
UIA	Urban Innovative Actions
UMAR	Urad RS za makroekonomske analize in razvoj
ZGD	Zakon o gospodarskih družbah

1 Konsolidiran poslovni načrt

Poslovni načrt za leto 2025 sestavljajo planirani količinski podatki (služijo pojasnjevanju finančnih podatkov) ter planirani konsolidirani izkaz poslovnega izida za obdobje 1. 1.–31. 12.

KOLIČINSKI PODATKI	Plan 2025	Ocena 2024	2023	Ind. plan 25/ ocena 24
Prodana voda v m ³	9.780.120	9.732.500	9.627.542	100,49
Prodana odvedena voda v m ³	6.479.143	6.525.314	6.411.300	99,29
Odstranjevanje blata CČN v m ³	6.020.974	6.516.454	6.346.035	92,40
Odvoz blata z deponije v tonah	11.602	11.030	10.377	105,19
Prodaja toplote v MWh	104.183	91.886	93.466	113,38
Proizvodnja toplote v MWh	67.180	62.292	46.298	107,85
Prodaja električne energije v MWh	12.032	11.459	11.604	105,00
Zbrani odpadki v tonah	77.753	77.753	75.832	100,00
Sprejeti odpadki v obdelavo v tonah (sortirnica)	31.000	29.881	31.000	103,74
Število prepeljanih potnikov z mestnim linijskim prevozom	4.850.000	4.720.000	4.500.143	102,75
Prevoženi kilometri v mestnem linijskem prometu	3.700.000	3.432.000	3.770.836	107,81
Število pripeljanih pokojnikov (24 urna dežurna služba)	2.000	2.000	2.160	100,00
Število pogrebov	1.200	1.200	1.205	100,00

Planski podatki so v večini primerljivi z realiziranimi v letu 2024. Večji pozitivni odmiki in negativni odmiki pojasnjeni v nadaljevanju:

Prodana odvedena voda v m³ – v planu upoštevano znižanje porabe vode v gospodarstvu (zapiranja Mariborske livarne in Tovarne sukancev Maribor)

Odstranjevanje blata CČN v m³ – količine so odvisne od številnih zunanjih dejavnikov, kot so vreme, padavine, suša in druge naravne spremembe, ki se lahko močno spremenijo iz leta v leto; to pomeni, da se lahko letne količine precej razlikujejo od povprečij iz prejšnjih let

Prodaja toplote v MWh – klimatske razmere; 2024 izredno toplo leto

Proizvodnja toplote v MWh – klimatske razmere; 2024 izredno toplo leto

Prevoženi kilometri v mestnem linijskem prometu – predvidena reorganizacija linij JMPP z dne 1. 1. 2025

KAZALNIKI POSLOVANJA SKUPINE (MSRP)	Plan 2025	Ocena 2024	2023	Ind. plan 25/ ocena 24
kazalnik celotne gospodarnosti	1,02	1,03	1,05	99,03
EBIT	6.143.248	5.714.162	9.513.665	107,51
dodana vrednost	72.518.967	66.589.673	66.308.779	108,90
dodana vrednost na zaposlenega	58.672	55.538	57.710	105,64
prihodki na zaposlenega	119.451	107.721	122.081	110,89
čisti poslovni izid na zaposlenega	2.549	2.688	5.350	94,83
ŠTEVILO ZAPOSLENIH OB KONCU LETA	1.236	1.199	1.149	103,09

Kazalnik celotne gospodarnosti

Na spremembo kazalnika (-0,97 %) vpliva prenos centralne čistilne naprave na Mariborski vodovod, katerega posledica je povišanje odhodkov (več v poglavju 1.1 – razlike med MSRP in SRS in obrazložitve odstopanj v Izkazu finančnega položaja).

EBIT

Kazalnik prikazuje dobiček iz poslovanja, ki je v letu 2025 glede na predhodno leto višji za 7,51 %.

Dodana vrednost

Kazalnik pove, koliko dodane vrednosti je gospodarska družba ustvarila na denarno enoto vloženega kapitala. V letu 2025 je ustvarjena dodana vrednost večja za 8,90 %, kot v letu 2024.

Dodana vrednost na zaposlenega

Kazalnik izkazuje kolikšna je povprečna ustvarjena vrednost na zaposlenca. Večja vrednost kazalnika družbe, ob izkazovanju čistega dobička, pomeni večjo kakovost poslovnih učinkov ter tako uspešnejšo gospodarsko družbo. V letu 2025 je dodana vrednost na zaposlenega višja za 5,64 % glede na leto 2024.

Čisti poslovni izid na zaposlenega

Kazalnik kaže koliko dobička je v povprečju družba ustvarila na zaposlenega delavca. Glede na čisti dobiček v letu 2025 je dobiček na zaposlenega nižji za 5,17 %, v primerjavi s predhodnim letom.

1.1 Planiran konsolidiran izkaz poslovnega izida in izkaz finančnega položaja

Planirane konsolidirane računovodske izkaze Skupine sestavljajo planirani izkazi družb:

- Javni holding Maribor, d. o. o.
- Energetika Maribor, d. o. o.
- Energija in okolje, d. o. o.
- Mariborski vodovod, d. o. o.
- Javno podjetje Marprom, d. o. o.
- Nigrad, komunalno podjetje, d. o. o.
- Pogrebno podjetje Maribor, d. o. o.
- Javno podjetje Snaga, d. o. o.
- Šport Maribor, d. o. o.
- ZUM, d. o. o.
- Mestne nepremičnine, d. o. o.

Ocenjeni in planirani konsolidirani računovodski izkazi Skupine so sestavljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija, ter s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OP-MSRP) in jih je sprejela tudi Evropska unija, ter v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1).

Obvladujoča in odvisne družbe v Skupini so izdelale planirane računovodske izkaze v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (SRS). Razlike med MSRP, uporabljenimi pri pripravi računovodskih izkazov po MSRP in SRS izhajajo iz izkazovanja koncesijskih pogodb in pogodb o uporabi koncesijske infrastrukture.

Učinek prilagoditve v planiranem konsolidiranem izkazu poslovnega izida so razvidni iz spodnje tabele:

v EUR

Prilagoditev na MSRP PUSi (podlaga diskontni izračuni)	Plan 2025	Ocena 2024
zmanjšanje najemnin (stroški storitev)	-11.240.504	-9.811.785
strošek amortizacija	9.590.748	8.440.487
odhodek obresti	2.497.875	2.150.490
Odloženi davek	-186.586	-171.422
Vpliv na IPI	-661.533	-607.770

Učinek prilagoditve v konsolidiranem izkazu finančnega položaja je viden iz spodnje tabele:

v EUR

Postavka	Plan	Ocena
	31.12.2025	31.12.2024
Neopredmetena sredstva (Pravica do uporabe koncesijske finrastrukture)	102.841.505	112.432.253
Terj.za odložene davke	823.835	637.249
Sredstva skupaj	103.665.340	113.069.501
kapital	-2.850.991	-2.189.356
nekratkor.fin.obveznosti	105.242.244	112.503.849
kratkor.fin. obveznosti	1.274.090	2.755.012
Kapital in obveznosti do virov sredstev skupaj	103.665.343	113.069.504

PLAN KONSOLIDIRANEGA IZKAZA POSLOVNEGA IZIDA

Konsolidiran iplan zkaza poslovnega izida po MSRP v EUR

		PLAN 2025	OCENA 2024	2023	INDEKS
1	2	3	4	5	3/4
A.	Čisti prihodki od prodaje	132.158.434	112.684.187	119.857.582	117
B.	Sprememba vrednosti zalog	0	0	-892	0
C.	Drugi poslovni prihodki	14.677.668	15.368.563	20.224.462	96
Č.	Kosmati donos iz poslovanja	146.836.102	128.052.750	140.081.152	115
D.	Stroški blaga, materiala in storitev	71.643.161	59.087.464	70.849.146	121
E.	Stroški dela	47.781.380	44.003.807	40.849.693	109
F.	Amortizacija	18.252.395	16.510.948	14.547.417	111
G.	Odpisi in oslabitve	341.943	360.757	1.398.004	95
H.	Drugi poslovni odhodki	2.673.974	2.375.613	2.923.227	113
I.	Poslovni izid iz poslovanja	6.143.248	5.714.162	9.513.665	108
J.	Finančni prihodki	805.034	1.104.212	190.375	73
K.	Finančni odhodki	3.683.676	3.389.178	2.705.304	109
N.	Čisti poslovni izid pred obdavčitvijo	3.264.606	3.429.196	6.998.736	95
O.	Davek od dobička	300.683	377.556	1.162.582	80
P.	Odloženi davek	-186.586	-171.422	-310.734	109
R.	Čisti dobiček / izguba	3.150.510	3.223.063	6.146.888	98
S.	Čisti dobiček neobvladujočih deležev	66.678	68.213	130.093	98
T.	Čisti dobiček lastnikov skupine	3.083.832	3.154.850	6.016.795	98

V izkaz poslovnega izida po MSRP so vključene prilagoditve za usredstvenje pravice do uporabe sredstev za koncesije odvisnih družb, za katere po SRS velja izjema.

PLAN KONSOLIDIRANEGA IZKAZA FINANČNEGA POLOŽAJA

v EUR

	PLAN 2025	Ocena 31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Sredstva	222.346.073	226.421.109	183.844.817	165.826.029
A. Nekratkoročna sredstva	181.128.386	185.295.011	139.086.738	131.059.345
I. Opremetena osnovna sredstva	63.831.609	58.541.153	51.367.303	42.833.173
II. Pravica do uporabe sredstev	5.800.632	6.198.902	6.664.865	5.742.317
III. Neopretna sredstva	104.467.968	113.710.314	78.098.511	79.995.976
IV. Naložbene nepremičnine	5.400.300	5.381.300	1.059.964	476.939
V. Naložbe v pridružena podjetja	41.729	41.729	41.729	41.729
VI. Nekratkoročna dana posojila	25.850	47.903	26.214	18.035
VII. Nekratkoročne poslovne terjatve			625.863	1.068.199
IX. Odložene terjatve za davek	1.560.297	1.373.711	1.202.289	882.977
B. Kratkoročna sredstva	41.217.687	41.126.097	44.758.079	34.766.684
Sredstva za prodajo			0	0
I. Zaloge	2.317.731	2.496.341	2.090.128	2.470.924
II. Kratkoročno dana posojila			10.779	750.214
III. Sredstva iz pogodb s kupci	799.577	499.372	332.590	796.011
IV. Kratkoročne terjatve do kupcev in druge terjatve	29.040.691	27.904.127	25.466.195	21.954.434
V. Terjatve za davek od dobička			0	0
V. Druga kratkoročna sredstva	1.274.788	1.296.693	1.630.227	1.585.477
VI. Denar in denarni ustrezniki	7.784.900	8.929.564	15.228.160	7.209.624
Kapital in obveznosti do virov sredstev	222.346.073	226.421.109	183.844.817	165.826.029
A. Kapital	47.693.349	45.686.109	42.587.598	35.232.908
I. Osnovni kapital	3.400.500	3.400.500	2.301.600	2.101.600
II. Kapitalske rezerve	17.748.798	17.748.798	17.623.898	15.155.187
III. Druge rezerve iz dobička	12.350.390	12.116.110	11.266.995	10.563.412
IV. Rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	-247.928	-303.929	-307.274	-132.676
V. Preneseni čisti dobiček/izguba	8.019.222	6.371.753	2.727.064	1.823.984
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta	3.083.832	3.154.850	6.016.794	3.202.930
VII. Prevedbene rezerve			8.659	13.794
A1. Kapital večinskih lastnikov	44.354.814	42.488.082	39.637.736	32.728.231
A2. Kapital manjšinskih lastnikov	3.338.534	3.198.028	2.949.862	2.504.677
B. Nekratkoročne obveznosti	130.542.062	135.206.894	100.019.161	94.796.003
I. Rezervacije	5.446.591	5.270.224	4.578.859	4.476.703
II. Nekratkoročno odloženi prihodki	3.692.486	5.368.535	7.083.804	1.057.369
III. Nekratkoročne finančne obveznosti	121.186.618	123.931.321	88.223.718	88.803.989
IV. Nekratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci	99.435	90.429	85.465	87.756
V. Nekratkoročne poslovne obveznosti	116.932	546.385	47.315	370.186
C. Kratkoročne obveznosti	44.110.662	45.528.105	41.238.058	35.797.118
I. Kratkoročne finančne obveznosti	16.813.626	14.553.274	11.840.418	9.629.215
II. Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev in drugih	21.664.945	23.487.166	23.415.385	21.245.199
III. Obveznosti za davek od dobička	500.128	599.397	485.735	567.027
IV. Obveznosti iz pogodb s kupci	1.350.016	999.542	1.399.541	1.321.914
V. Druge kratkoročne obveznosti	3.781.948	5.888.726	4.096.979	3.033.763

Obrazložitev večjih odstopanj v izkazu finančnega položaja med obdobju:

Prevzem centralne čistilne naprave s strani Mariborskega vodovoda v mesecu juniju 2024 je vplival na predhodno omenjeno prilagoditev na MSRP, ki se nanaša na izkazovanje koncesijskih pogodb o uporabi koncesijske infrastrukture na več postavkah (neopredmetena sredstva, terjatve za odložene davke, nekratkoročne finančne obveznosti, kratkoročne finančne obveznosti).

Investicije odvisnih družb in dokapitalizacija z zemljišči in zgradbami s strani lastnika bodo vplivale na povečanje postavke opredmetenih osnovnih sredstev Skupine.

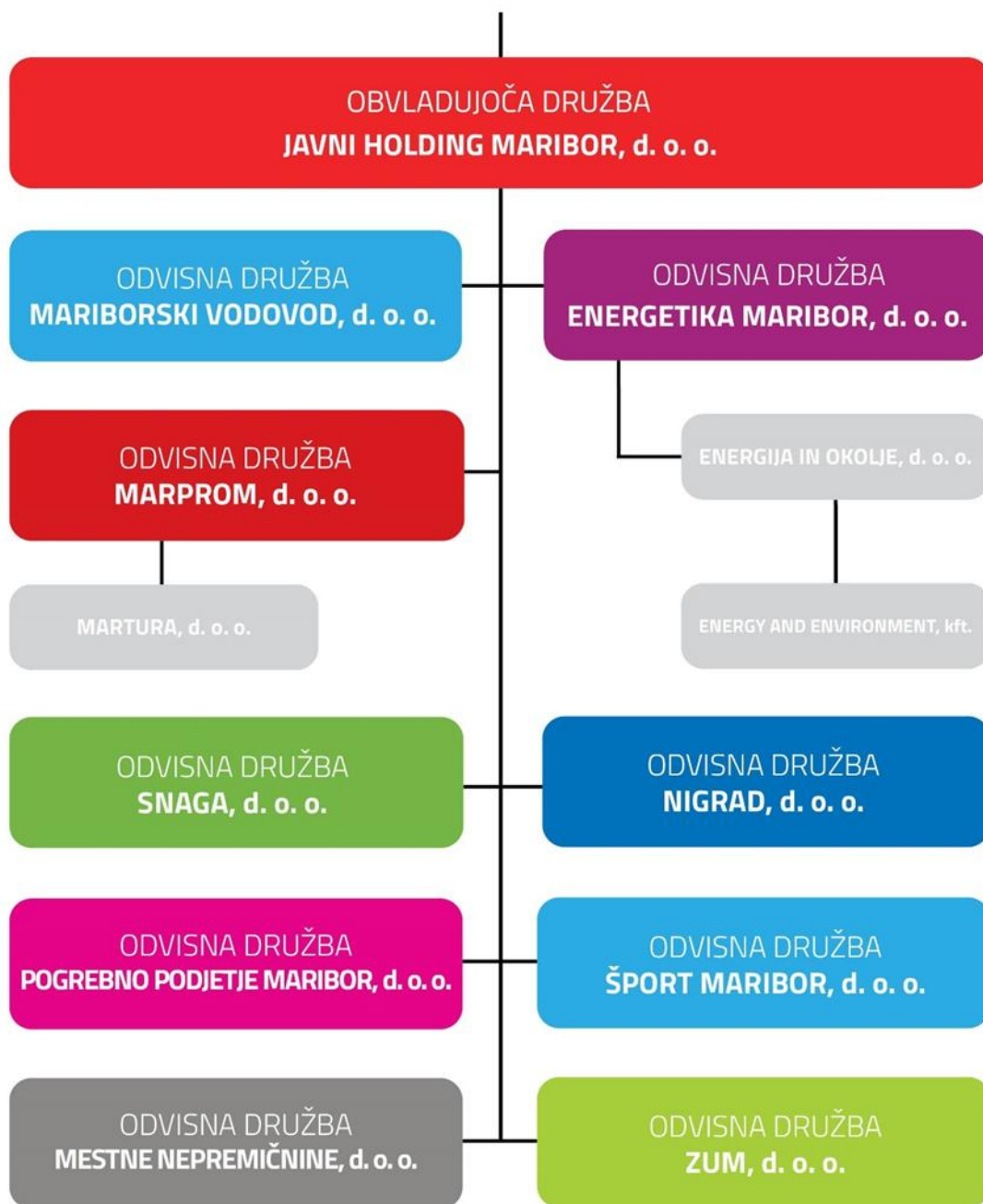
Nakup garažne hiše pod Glavno mariborsko tržnico s strani Mestnih nepremičnin v letu 2024 je vplival na povečanje naložbenih nepremičnin Skupine.

Na povečanje kratkoročnih finančnih obveznosti bodo poleg predhodno omenjenega usredstvenja koncesije za centralno čistilno napravo s strani Mariborskega vodovoda vplivale nabave novih vozil in delovnih strojev na osnovi finančnega leasinga s strani družb Nigrad in Snaga.

2 Predstavitev skupine



SKUPINA JHMB



2.1 Vizija, poslanstvo in njegovo uresničevanje

Družbe, združene pod okriljem JHMB, predstavljajo strateško, povezovalno in usmerjevalno skupino za visokokakovostno izvajanje GJS v Mestni občini Maribor in širši okolici, kjer odvisne družbe izvajajo svoje dejavnosti. Poleg tega je v domeni JHMB spodbujanje in usmerjenje razvojnih projektov, tako lastnih kot tudi partnerskih organizacij, ki te povezave krepijo ter hkrati ohranjajo izjemne naravne in družbene lastnosti mesta Maribor in širše regije.

Vizija

Družba JHMB v temeljni vlogi strateške, povezovalne in usmerjevalne družbe ponotrvoja vizije vseh družb Skupine JHMB z jasnim namenom postati generator razvoja ter najboljša in najučinkovitejša družba na področju izvajanja GJS v obsegu lastnih dejavnosti. Ob tem si prizadeva postati viden partner tudi v tržnem segmentu, saj poleg odlično usposobljenih izvedbenih sodelavcev upravlja z bogatim portfeljem znanj, ki lahko prispevajo k dobrim rezultatom na tržnem področju.

Poslanstvo

Družba JHMB je bila ustanovljena s poslanstvom podpirati vizijo mesta Maribor z aktivnim ciljnim usmerjanjem razvoja infrastrukturnih in komunalnih storitev za visokokakovostno izvajanje GJS v mestu in regiji, upoštevajoč potrebe uporabnikov storitev in visoke stopnje varovanja okolja. Vse družbe Skupine JHMB uresničujejo skupno poslanstvo na podlagi najvišjih standardov poslovanja in izvajanja storitev.

Načini uresničevanja poslanstva

- Strokovno, učinkovito in kakovostno izvajanje podpornih služb za družbe Skupine JHMB.
- Smiselna razmejitev in konsolidacija GJS ter drugih dejavnosti, ki jih opravljajo družbe Skupine JHMB.
- Strateško usmerjanje razvojnih projektov s področja komunalne in druge infrastrukture ter strokovna podpora pri njihovem izvajanju.
- Vzpostavitev in krepitev korporativne identitete pri zaposlenih v družbah Skupine JHMB.

2.2 Aktivnosti za izboljšanje kakovosti storitev

Skupina JHMB v letu 2025 načrtuje vrsto strateških projektov, usmerjenih v izboljšanje kakovosti storitev in nadgradnjo mestne infrastrukture. Projekti temeljijo na trajnostnem razvoju, optimizaciji procesov in dvigu zadovoljstva uporabnikov ter so zasnovani za dolgoročno korist tako mesta kot njegovih prebivalcev.

Obvladujoča družba JHMB d.o.o. bo v letu 2025 pristopila k optimizaciji procesov ter procesnim rešitvam, ki lahko rezultirajo k izboljšanju uporabniških storitev.

Skupaj z ustanoviteljem bomo pristopili k proučitvi in določitvi smernic za spremljanje gospodarnosti, učinkovitosti in uspešnosti dela vseh družb v skupini JHMB, z namenom zagotovitve transparentnega delovanja tako JHMB d.o.o. kot tudi odvisnih družb.

Z namenom zagotovitve nemotenega procesa dela ter optimalnega delovanja bomo pripravili protokol sodelovanja med ustanoviteljem, nadzornim svetom, JHMB ter odvisnimi družbami.

Z izboljšanjem Risk Managementa bomo identificirali najpomembnejša tveganja in s pravočasnim prepoznavanjem le-teh in izvajanjem ukrepov preprečevanja njihovega nastanka, preprečili nastanek izgub oz. prispevali k večjim prihrankom, kar bo vsekakor vplivalo na ugodnejše rešitve za naše uporabnike.

V letu 2025 bomo pristopili tudi k izvajanju aktivnosti vezanih na pripravo portala za uporabnike.

Energetika Maribor bo v letu 2025 zaključila izgradnjo kotla na lesno biomaso (LBK), s čimer bo izveden pomemben korak k diverzifikaciji energetskega virov ter k večji energetske učinkovitosti mesta. Prav tako bo stekla izgradnja novega energetskega objekta v Melju (LBK – Košaki), ki bo prav tako dolgoročno prispeval k učinkovitejši toplotni oskrbi mesta Maribor.

Mariborski vodovod bo nadaljeval z uresničevanjem strategije zaključenega vodnega kroga, ki bo vzpostavila celovito upravljanje s povezano komunalno infrastrukturo (pitna voda, čiščenje odpadnih voda). S temi ukrepi bo zagotovil trajnostno vodooskrbo prebivalcev s kakovostno pitno vodo ter dodatno optimiziral mestno kritično infrastrukturo.

Marprom v letu 2025 načrtuje optimizacijo linij javnega mestnega potniškega prometa s ciljem izboljšanja pretočnosti in dostopnosti za uporabnike. Predvidena je ureditev novega zasneževalnega sistema na smučarski progi Habakuk – B, ki bo zagotovila boljše pogoje za zimski turizem (investicija MOM, ki se financira iz proračuna). Posebna pozornost bo namenjena izgradnji doživljajskega parka

Bellevue, ki bo urbano animacijsko infrastrukturo obogatil z atraktivnimi vsebinami za prosti čas in rekreacijo.

Nigrad načrtuje posodobitev mehanizacije za izvajanje zelenega programa; z zamenjavo dotrajanih delovnih strojev bo omogočeno učinkovitejše vzdrževanje mestnih parkov, zelenih površin in drugih javnih prostorov, kar bo izboljšalo celostno podobo mesta ter prispevalo k večji kakovosti bivanja.

Pogrebno podjetje Maribor bo z nakupom in montažo nove kremacijske peči (št. 5) okrepilo svoje zmogljivosti in omogočilo hitrejšo ter učinkovitejšo izvedbo storitev. Širitev pokopališča Dobrava bo zagotovila dodatne prostorske kapacitete, kar predstavlja dolgoročni odgovor na naraščajoče potrebe občanov.

Snaga bo v letu 2025 nadaljevala s širjenjem sistema ločenega zbiranja papirja in stekla »od vrat do vrat«; s tem bo izboljšala pokritost sistema in prispevala k večji okoljski ozaveščenosti prebivalcev ter še dodatnim izboljšavam na področju ravnanja z odpadki.

Šport Maribor načrtuje izgradnjo dvorane za padel, nove priljubljene aktivnosti, ki bo pomembna pridobitev za športno in rekreacijsko ponudbo mesta. Ta investicija bo prispevala k širitvi športnih kapacitet ter spodbujala zdrav način življenja med občani.

Mestne nepremičnine bodo v letu 2025 izvedle obnovo vinogradov na Piramidi, kar bo pripomoglo k ohranjanju kulturne in gospodarske dediščine mesta. Poleg tega bo po daljšem obdobju zaprtja ponovno vzpostavljen minigolf v Bresternici, ki bo okrepil lokalno turistično ponudbo ter privabil nove obiskovalce.

S temi aktivnostmi Skupina JHMB potrjuje svojo zavezanost kakovostnemu izvajanju storitev, trajnostnemu razvoju in odgovornemu upravljanju mestne infrastrukture, vse z namenom zagotavljanja boljše kakovosti življenja v Mariboru s posebno pozornostjo za potrebe in želje meščanov in obiskovalcev.

2.3 Povezava s Strateškim razvojnim programom JHMB 2023–2027

Strateški razvojni program JHMB 2023–2027 (v nadaljevanju: SRP JHMB 2023–2027) je ustanoviteljica potrdila dne 19.12.2023. V navedenem dokumentu je opredeljenih osem ciljev:

Izgradnja skupnega informacijskega sistema in usmerjenost k digitalnemu poslovanju.

Zagotavljanje kvalitetne pomoči in podpore uporabnikom – celovite rešitve na enem mestu.

Družbeno odgovoren in privlačen delodajalec.

Spodbujanje tržnih vsebin.

Ob finančno stabilnem poslovanju vseh družb biti generator razvoja v mestu – ustvarjanje novih delovnih mest, spodbujanje gospodarskega razvoja in dvig kakovosti življenja.

Izvajanje v prihodnost usmerjenih projektov z upoštevanjem kriterijev trajnostnega razvoja ter biti proaktiven akter v ponudbi naprednih celovitih rešitev za prebivalce in obiskovalce mesta.

Širjenje nabora javnih podjetij v skupini JHMB z namenom zagotavljanja celovite pokritosti in optimizacije izvajanja javnih storitev v MOM.

Iskanje sinergij znotraj skupine z namenom zagotavljanja samooskrbe v obliki storitev, potrebnih za izvajanje dejavnosti posameznih družb.

Z namenom realizacije zadanih ciljev so družbe iz Skupine JHMB v januarju 2024 pričela z izvajanjem sledečih projektov:



Dva projekta, in sicer »Migracija Šport Maribor na Navision« in »Migracija Pogrebnege podjetja Maribor na Navision«, sta že bila uspešno zaključena.

Ostali projekti se bodo v skladu sprejetih terminskih planov zapisanih v SRP JHMB 2023–2027 izvajali tudi v letu 2025.

Projekte izvajajo projektne skupine, sestavljene iz predstavnikov družb iz Skupine JHMB. Vodje projektnih skupin so iz družb, ki jih tematika posameznega projekta najbolj zadeva.

V letu 2025 se bodo izvajale nadaljnje aktivnosti, potrebne za izgradnjo skupnega informacijskega sistema, in izvajale aktivnosti, na podlagi katerih bo moč na podlagi sinergijskih učinkov optimizirati stroške nabave IT-opreme.

Pri projektih krožnega gospodarstva se usklajeno deluje tako na nivoju Skupine JHMB kakor tudi v sodelovanju z MOM in ostalimi pomembnimi regijskimi deležniki (npr. Regionalna razvojna agencija Podravje-Maribor, Energetska podnebna agencija za Podravje, Univerza Maribor ipd.).

Na področju implementacije skupne informacijske podpore, bo v naslednjem koraku sledil popis vseh procesov, ki se bodo prenesli na BC–Navision.

2.4 Makroekonomska izhodišča

Po napovedi UMAR-ja (https://www.umar.gov.si/fileadmin/user_upload/napovedi/jesen/2024/JN2024.pdf) je v letu 2024 ob stagnaciji investicij in šibki rasti tujega povpraševanja predvideno umirjanje gospodarske rasti v Sloveniji. V prihodnjih dveh letih se v Sloveniji pričakuje višja rast BDP (2,4 % leta 2025 in 2,5 % leta 2026). Ob nekoliko višji rasti tujega povpraševanja se bosta okrepili rast izvoza in dodane vrednosti v predelovalnih dejavnostih.

Napovedi gospodarske rasti na evrskem območju so izpostavljene veliki negotovosti, ki je povezana predvsem z morebitno nadaljnjo zaostritvijo razmer na Bližnjem vzhodu in v Ukrajini.

Rast zaposlenosti in zmanjševanje brezposelnosti se bosta do konca leta nadaljevali; veliko pomanjkanje delovne sile pa tudi v prihodnjih dveh letih ne bo omogočalo vidnejše rasti zaposlenosti.

Nominalna rast skupne povprečne bruto plače, ki bo letos (2024) okoli 6,2%, se bo v prihodnjem letu ponovno okrepila zaradi predvidene uveljavitve reforme plačnega sistema v javnem sektorju. Napoved rasti bruto plač spremljajo precejšnja tveganja. Ta so v javnem sektorju povezana z nekaterimi elementi reforme plačnega sistema, ki ob pripravi napovedi še niso bili dorečeni. V zasebnem sektorju pa so tveganja povezana z večjim pritiskom na povišanje plač zaradi pomanjkanja delovne sile in izrazitejšim demonstrativnim učinkom, ki ga lahko ima povišanje plač v javnem sektorju.

Zniževanje inflacije se letos nadaljuje. Povprečna inflacija se bo v letu 2025 predvidoma ponovno povišala na 3,3 %, predvsem zaradi izteka ukrepov, pa tudi dodatnih obdavčitev.

Predviden vpliv makroekonomskih dejavnikov na Skupino

Na družbe iz Skupine, katerih tržne dejavnosti so vezane na investicijsko dejavnost, lahko umirjanje gospodarske rasti vpliva na doseganje višine načrtovanih prihodkov.

Vpliv negotovosti v zvezi z morebitno zaostritvijo razmer na Bližnjem vzhodu in Ukrajini na Skupino je težko oceniti, ker lahko vpliva na ostala, zgoraj omenjena, makroekonomska izhodišča.

Predvidene spremembe plač v Skupini so predvidene v poslovnih načrtih posameznih družb.

Ocenjujemo, da inflacija in spremembe obdavčitev v letu 2025 ne bosta imela večjega vpliva na poslovanje Skupine.

2.5 Izvajanje projektov v letu 2025

Družbe Skupine JHMB so v svojih poslovnih načrtih za 2025 predvidele več projektov, ki naj bi jih izvajale, v nadaljevanju pa podajamo zgolj najpomembnejše.

JAVNO PODJETJE	PLANIRANI PROJEKTI V 2025	ČASOVNI OKVIR
Energetika	1. Zaključek projekta lesno biomasne kotlovnice (LBK)	maj 2025
	2. Začetek izgradnje energetskega objekta Melje (LBK – Košaki)	druga polovica 2025
	3. Nadaljevanje aktivnosti in izvedba dokumentacije za energijsko izrabo odpadkov (EIOM)	čez celotno leto 2025
Mariborski Vodovod	1. Izvedba strategije zaključenega vodnega kroga	do konca leta 2025
	2. Projektna dokumentacija za rezervni vodni vir Selniška dobrava	do konca leta 2025
	3. Priprava predloga za nadaljnje ravnanje z odpadnim blatom iz Centralne čistilne naprave	do konca leta 2025
Marprom	1. Spremembe linij v JMPP	jan.2025
	2. Izvedba novega zasneževalnega sistema na progi B – Habakuk (investicija MOM, ki se financira iz proračuna)	sept.2025
	3. Izgradnja doživljajskega parka Bellevue	jun.2025
Nigrad	1. Posodobitev voznega parka, ter zamenjava dotrajane mehanizacije vezane za izvajanje zelenega programa	čez celotno leto 2025
	2. Zmanjšanje notranjih administracijskih postopkov	do konca leta 2025
	3. Optimizacija internih nabavnih procesov	čez celotno leto 2025
Pogrebno podjetje Maribor	1. Nakup in montaža nove kremacijske peči št. 5	jun.2025
	2. Ureditev katastra grobnih mest na pokopališču Pobrežje in Dobrava	mar.2025
	3. Širitev pokopališča Dobrava	2025–2026
Snaga	1. Pridobivanje projektne dokumentacije za prestavitev snage na lokacijo »Smreka«	čez celotno leto 2025
	2. Izvedba nakupa 3 novih komunalnih vozil	sukcesivno z dobavami v letu 2025
	3. Izvedba nakupa delovnega stroja za prekladanje odpadkov	dec.2025
	4. Ureditev financiranja Zaprtega odlagališča nevarnih odpadkov Metava	čez celotno leto 2025
	5. Širitev sistema ločenega zbiranja papirja in stekla »od vrat do vrat«	jan. 2025 - jul. 2026
Šport Maribor	1. Izvedba Evropskega članskega prvenstva v atletiki, divizije 2 in 3	jun.2025
	2. Izgradnja dvorane za padl	dec.2025
Mestne nepremičnine	1. Obnova vinogradov na Piramidi	maj.2025
	2. Vzpostavitev minigolfa v Bresternici	jun.2025
ZUM	1. Širjenje dejavnosti na področje projektiranja in priprave projektne dokumentacije za visoke gradnje	čez celotno leto 2025
	2. Razvoj, prodaja in izvedba novih digitalnih storitev in postopkov v prostorskega načrtovanja	čez celotno leto 2025
	3. Širjenje poslovanja in izvajanje storitev prostorskega načrtovanja na nova geografska področja po Sloveniji	čez celotno leto 2025

3 Poslovni načrti JHMB, d. o. o. in odvisnih družb

3.1 JHMB, d. o. o.

OPIS OSNOVNE DEJAVNOSTI

V svoji vlogi družba JHMB, d. o. o. opravlja širok spekter dejavnosti, ki so bistvenega pomena, da mariborska javna podjetja in povezane družbe delujejo z največjo možno učinkovitostjo, kakovostjo in skladnostjo. To vključuje zagotavljanje celovitih finančnih in računovodskih storitev, ki omogočajo učinkovito upravljanje finančnih virov in optimizacijo stroškov. Prav tako ima JHMB osrednjo vlogo pri centralizaciji procesov javnega naročanja, kar družbam v Skupini JHMB omogoča izkoristek ekonomije obsega in zagotavljanje večje preglednosti. IT-storitve predstavljajo še eno področje povezanja, na katerem JHMB zagotavlja družbam v skupini strokovno podporo, s čimer spodbuja digitalizacijo procesov, izboljšanje varnosti podatkov in povečanje operativne učinkovitosti. Poleg teh ključnih storitev JHMB igra pomembno vlogo tudi pri oblikovanju in izvajanju strategij korporativnega komuniciranja, s čimer krepi ugled in zavest o mariborskih javnih podjetjih in povezanih družbah v širši skupnosti. Ta integrirani pristop ne samo, da omogoča boljšo usklajenost in sinergije med različnimi družbami znotraj Skupine JHMB, ampak tudi prispeva k trajnostnemu razvoju in izboljšanju kakovosti življenja v lokalni skupnosti.

STRATEŠKE USMERITVE

JHMB je temeljni podporni steber za izvajanje in razvoj GJS, zagotavljanje infrastrukturne in storitvene odličnosti ter spodbujanje inovacij in trajnostnih praks na področju javnih služb v regiji. S smiselno razmejitvijo dejavnosti, ki jih opravljajo družbe, omogoča uspešno strateško usmerjanje razvojnih projektov tako na področju osnovnih dejavnosti kot tudi na področju tržnih. Poleg tega JHMB igra ključno vlogo pri ustvarjanju in vzdrževanju močne korporativne identitete zaposlenih znotraj Skupine JHMB, kar prispeva k bolj povezanemu in usmerjenemu delovnemu okolju, ki spodbuja skupne vrednote in cilje.

POSLOVNI NAČRT

Planirani izkaz poslovnega izida za leto 2025 temelji na znanih in ocenjenih stroških materiala, storitev, dela, amortizacije itd., kot tudi na znanih prihodkih od dividend na osnovi dividendne politike posameznih družb in razpoložljivih likvidnih sredstev.

Izkaz poslovnega izida

	PLAN 2025	OCENA 2024	2023	Ind. plan25/ ocena 24
CELOTNI PRIHODKI	8.335.665	11.082.412	6.455.372	75
Prihodki iz poslovanja	6.838.356	6.385.771	5.907.824	107
<i>Čisti prihodki od prodaje</i>	6.773.417	6.335.700	5.786.402	107
<i>Drugi prihodki od poslovanja</i>	64.939	50.071	121.422	130
Prihodki iz financiranja	1.497.309	4.696.641	545.320	32
Drugi prihodki	0	0	2.227	-
CELOTNI ODHODKI	6.650.501	6.003.654	6.561.516	111
Poslovni odhodki	6.621.441	5.963.897	5.513.146	111
<i>Stroški blaga, materiala, storitev</i>	1.155.700	871.842	746.782	133
<i>Stroški dela</i>	5.272.959	4.871.880	4.486.027	108
<i>Amortizacija</i>	176.182	204.432	242.962	86
<i>Prevrednotovalni poslovni odhodki</i>	0	500	398	0
<i>Drugi poslovni odhodki</i>	16.600	15.243	36.977	109
Finančni odhodki	0	12.810	1.037.802	0
Drugi odhodki	29.060	26.947	10.568	108
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA	216.915	421.874	394.678	51
POSLOVNI IZID IZ FINANCIRANJA	1.497.309	4.683.831	-492.482	32
POSLOVNI IZID PRED OBDAVČITVIJO	1.685.164	5.078.758	-106.144	33
Davek iz dobička/odloženi davek	21.263	46.421	95.098	
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	1.663.901	5.032.337	-201.241	33

V letu 2025 so predvideni višji prihodki od prodaje iz naslova opravljanja storitev skladno s SLA-pogodbo.

Višji planirani poslovni odhodki v primerjavi z realiziranimi v letu 2024 so predvsem iz naslova storitev, katerih nosilec pogodbe za vse družbe v Skupini je JHMB (pregled medijskih objav oz. kliping, grafično oblikovanje, zakup medijskega prostora ...) in povišanih stroškov dela, ki izhajajo iz planiranih dodatnih zaposlitev.

Plan zaposlovanje za leto 2025

SLUŽBA	Na dan 31. 12. 2025
VODSTVO	1
SLUŽBA ZA NOTRANJO REVIZIJO	2
SLUŽBA ZA KONTROLING	5
FINANČNO RAČUNOVODSKA SLUŽBA	43*
SLUŽBA ZA PRAVNE ZADEVE IN KADRE	17
SLUŽBA ZA NABAVO	12
SLUŽBA ZA IT	17*
SLUŽBA ZA STRATEŠKO PLANIRANJE IN INVESTICIJE	1
SLUŽBA ZA KORPORATIVNO KOMUNICIRANJE	4
SKUPAJ	102

*V teh službah zaposleni za polovični delovni čas (20 ur/teden)

Na dan 31. 12. 2024 je bilo v družbi JHMB, d. o. o., 100 zaposlenih. V letu 2025 so planirane dodatne zaposlitve zaradi nadomestila bližajočih upokojitev in porodniških staležev (v času uvajanja v delo pomeni podvojeno število zaposlenega).

Plan investicij za leto 2025 (izhajajoč iz plana JHMB, d. o. o.)

DELOVNA SREDSTVA	VREDNOST (€)
IT	98.100
pisarniška oprema	0
ostalo (orodja ipd.)	0
SKUPAJ	98.100

3.2 Energetika Maribor

OPIS OSNOVNE DEJAVNOSTI

- Distribucija toplotne energije,
- proizvodnja toplotne energije,
- proizvodnja električne energije,
- dejavnost ravnanja z blatom iz Centralne čistilne naprave (CČN) Maribor,
- trženje energetskih plinov.

OPIS OSTALIH DEJAVNOSTI

- Oddaja skladiščnih kapacitet za lahko kurilno olje in zemljišča za delovanje soproizvodnje toplote in električne energije (SPTE) družb Moja energija in Energija in okolje, vse na lokaciji Energetike Maribor, Jadranska cesta 28, Maribor,
- svetovanje odjemalcem s področja energetike,
- raziskave in razvoj na področjih obnovljivih virov energije, učinkovite rabe energije, koristne izrabe odvečne toplote in energetske izrabe odpadkov,
- raziskave, razvoj in optimizacija obratovanja in širitve daljinskega ogrevanja,
- prijave in izvajanje EU projektov.

STRATEŠKE USMERITVE

Ker želi Energetika Maribor biti okolju in uporabnikom prijazna regionalna družba za zadovoljevanje energetskih potreb, zagotavljanje enostavnosti bivanja in pozitivne prihodnosti, so strateške usmeritve družbe naslednje:

- izvajanje javne službe oskrbe (proizvodnja in distribucija) s toploto v MOM,
- svetovalna dejavnost na področju energetike,
- raziskave in razvoj na področjih obnovljivih virov energije, učinkovite rabe energije, koristne izrabe odvečne toplote in energetske izrabe odpadkov,
- vključevanje v koncept krožnega gospodarstva.

POSLOVNI NAČRT

Izhodišča za pripravo poslovnega načrta 2025 za Energetiko Maribor so pripravljena na podlagi obstoječih in predvidenih pogojev poslovanja (proizvodnja, distribucija toplote in tržne dejavnosti) in odvisna tudi od ukrepov Vlade RS, ki lahko vplivajo na ekonomsko in vzdržno prodajno ceno toplote.

V poslovnem načrtu za leto 2025 so upoštevane naslednje ključne cene in stroški, ki najbolj vplivajo na poslovanje podjetja:

- Prodajne cene toplote za gospodinjiski, industrijski, poslovni in ostali odjem ter ostali zaščiteni odjemalci so določene na podlagi modela za določitev cene toplote reguliranih proizvajalcev in distributerjev. Prodajna cena toplote se oblikuje skladno z Aktom o metodologiji za

oblikovanje cene toplote za daljinsko ogrevanje, kateri je v pristojnosti Agencije za energijo RS. V letu 2025 skupina Energetika Maribor, zaradi regulacij na zemeljskem plinu in električni energiji ohranja tudi različne prodajne cen za gospodinjiski in ostali odjem. Posledično to pomeni naslednje cene (brez DDV) za variabilni del toplote za daljinsko ogrevanje; Gospodinjiski odjem 112,37608 EUR/MWh brez DDV, Industrijski odjem ter poslovni in ostali odjem 112,37608 EUR/MWh brez DDV, ter za fiksni del cene toplote 3.000,00 EUR/MW/mesec oziroma 36.000,00 EUR/MW/leto. Skupna povprečna prodajna cena je načrtovana v višini 152,68078 EUR/MWh brez DDV.

- Nabavna cena zemeljskega plina temelji na podlagi sklenjene pogodbe za dobavo zemeljskega plina za leto 2025, povprečni planiran skupni strošek nakupa znaša približno 49 do 53 €/MWh. Ker v času priprave načrta še niso opravljeni vsi zakupi in cena še ni fiksno določena, so cene ocenjene na podlagi trenutnih tržnih razmer.
- Emisijski kuponi predstavljajo že v letu 2024 visok dodaten strošek pri proizvodnji toplote iz zemeljskega plina. V Letu 2021 se je izteklo obdobje prejemanja odpustkov iz naslova trgovanja z emisijskimi kuponi. Tako je potrebno v letu 2025 planirati nakup približno 13.236 emisijskih kuponov (št. odvisno od dejanske porabe), stroške katerih ocenjujemo na 75 €/kupon. Ker v času priprave načrta še niso opravljeni vsi zakupi in cena še ni fiksno določena, so cene ocenjene na podlagi trenutnih tržnih razmer.
- Prodajna cena električne energije iz SPTA TOM I je določena na podlagi sklenjene pogodbe za prodajo električne energije za leto 2025, povprečni planiran prihodek znaša približno 90 do 105 €/MWh. Ker v času priprave načrta še niso opravljeni vsi zakupi in cena še ni fiksno določena, so cene ocenjene na podlagi trenutnih tržnih razmer.
- Prodajna cena zemeljskega plina na polnilni postaji CNG se s 1.1.2025 zviša. Planirana cena za leto 2025 znaša 1,50 EUR/kg brez DDV.
- Stroški ravnanja z blatom iz ČČN izvajalec to storitev, skladno z 21. členom Odloka o načinu opravljanja lokalne gospodarske javne službe odvajanja in čiščenja komunalne in padavinske odpadne vode v Mestni občini Maribor, oblikuje skladno z Uredbo o metodologiji za oblikovanje cen storitev obveznih občinskih gospodarskih javnih služb varstva okolja (Uradni list RS, št. 87/12 in 10⁹/12). Cena znaša 0,3743 EUR/m³ porabljene pitne vode (brez DDV), v letu 2025 pa se ne pričakuje sprememba cene za končne porabnike. Neposredni strošek za odstranitev blata znaša 153,45€/t prevzetega blata, pri čemer se prav tako v letu 2025 ne pričakuje sprememba.
- Stroški dela temeljijo na zastavljeni politiki zaposlovanja in upoštevanju Podjetniške kolektivne pogodbe, ter Kolektivne pogodbe komunalnih dejavnosti. Hkrati je načrtovano nadaljnje nagrajevanje individualne in skupinske uspešnosti, skladno z obstoječimi akti podjetja ter plačilo skupinske uspešnosti ob koncu leta, v primeru uspešnosti poslovanja podjetja.
- Stroški vzdrževanja so opredeljeni v skladu s potrebnimi vzdrževalnimi deli, sorazmerno z načrtovanimi posegi na vročevodih, virih ter vzdrževanju plinskega motorja.
- Najemnina, ki jo Energetika Maribor na podlagi pogodbe o najemu infrastrukturnih objektov plačuje Mestni občini Maribor, je v letu 2025 načrtovana na 628.560 EUR.

- Stroški amortizacije Energetike Maribor za leto 2025 so načrtovani v višini 563.822EUR.
- Stroški SLA Javni holding Maribor, d. o. o. Energetike Maribor za leto 2025 so načrtovani v višini 902.429 EUR.

Izkaz poslovnega izida

	PLAN 2025	OCENA 2024	2023	Ind. plan25/ ocena 24
CELOTNI PRIHODKI	21.547.085	19.865.987	21.867.391	108
Prihodki iz poslovanja	20.946.789	19.293.967	21.770.772	109
<i>Čisti prihodki od prodaje</i>	20.890.764	19.246.163	21.145.222	109
<i>Drugi prihodki od poslovanja</i>	56.024	47.804	625.550	117
Prihodki iz financiranja	600.296	569.632	84.101	105
Drugi prihodki	0	2.388	12.518	0
CELOTNI ODHODKI	20.975.170	19.289.542	19.975.098	109
Poslovni odhodki	20.837.188	19.168.754	19.810.535	109
<i>Stroški blaga, materiala, storitev</i>	16.349.055	15.226.043	15.999.370	107
<i>Stroški dela</i>	2.823.978	2.573.092	2.439.177	110
<i>Amortizacija</i>	563.822	549.870	525.110	103
<i>Prevrednotovalni poslovni odhodki</i>	69.839	26.877	129.640	260
<i>Drugi poslovni odhodki</i>	1.030.494	792.872	717.238	130
Finančni odhodki	72.403	85.375	92.383	85
Drugi odhodki	65.579	35.412	72.180	185
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA	109.600	125.212	1.960.237	88
POSLOVNI IZID IZ FINANCIRANJA	527.893	484.257	-8.282	109
POSLOVNI IZID PRED OBDAVČITVIJO	571.914	576.445	1.892.292	99
Davek iz dobička/odloženi davek	5.854	40.524	226.431	
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	566.060	535.921	1.665.861	106

Glavni vir poslovnih prihodkov bodo v letu 2025, tako kot v preteklosti, prihodki od prodaje toplote, ki predstavljajo 75,40 % vseh načrtovanih poslovnih prihodkov. Glavni viri finančnih in ostalih prihodkov bodo v letu 2025, tako kot v preteklosti, prihodki od zamudnih obresti kupcev, ki predstavljajo večino načrtovanih prihodkov iz financiranja. V letu 2025 načrtujemo 6,2-krat več finančnih prihodkov kot v letu 2023 in 5% več kot v oceni za leto 2024, saj v letu 2023 družba ni prejela dividend.

V letu 2025 so predvideni nekoliko višji stroški materiala in storitev, med katerimi prevladujejo stroški energentov in odvoza blata iz centralne čistilne naprave Maribor. Prav tako je predvideno tudi zvišanje stroškov dela, kar je posledica rasti plač po kolektivni pogodbi (uskladitev z inflacijo, odpravnine in napredovanja). Drugi poslovni odhodki načrtovani 30 % višje, kot so ocenjeni v 2024, predstavljajo stroške emisijskih kuponov, vse kot kombinacija rasti tržne cene kupona in zniževanja deleža brezplačno pridobljenih emisijskih kuponov, pridobljenih s strani države.

Plan zaposlovanja za leto 2025

Politika zaposlovanja Energetike Maribor sledi dolgoročni strategiji nadomeščanja upokojenih delavcev in strategiji razvoja podjetja. V letu 2025 se načrtuje ena zaposlitev na delovnem mestu elektro vzdrževalca, zaposlitev razvojnega inženirja v oddelku proizvodnja in zaposlitev delavca za preprosta dela.

SLUŽBA	Na dan 31. 12. 2025
UPRAVA	10
PROIZVODNJA	15
SODO TOP	9
ELEKTRO VZDRŽEVALCI	5
VZDRŽEVALCI TOP	10
SKUPAJ	49

Na dan 31. 12. 2024 je bilo v družbi Energetika Maribor, d. o. o., 46 zaposlenih.

Plan investicij za leto 2025 (izhajajoč iz plana Energetika Maribor, d. o. o.)

INVESTICIJE, INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE IN OPREMA ZA IZVAJANJE DEJAVNOSTI	VREDNOST (€)
strateške investicije	3.215.000
investicijsko vzdrževanje	333.000
vozila, stroji	160.000
oprema	0
SKUPAJ	3.708.000

DELOVNA SREDSTVA	VREDNOST (€)
IT	210.000
pisarniška oprema	0
ostalo (orodja ipd.)	41.000
SKUPAJ	251.000

3.3 Mariborski vodovod

OSNOVNE DEJAVNOSTI

- Oskrba s pitno vodo
- Čiščenje komunalnih in padavinskih odpadnih voda

DOPOLNILNE DEJAVNOSTI

- Novi priključki
- Kontrola tesnosti cevovodov
- Investicije v vodovodno infrastrukturo
- Proizvodnja električne energije iz sončne elektrarne
- Projektiranje
- Počitniška dejavnost
- Zakoličbe

STRATEŠKE USMERITVE

Strateške usmeritve temeljijo na razvojnih programih in načrtih ter Programu oskrbe s pitno vodo za obdobje 2022–2025. Strateške usmeritve se razvrščajo na finančni, družbeni in okoljski vidik.

Ekonomska učinkovitost:

- priprava dokumentacije in zagotovitev nepovratnih sredstev EU in v skladu z izkazanimi potrebami priprava spremljajoče zakonodaje oziroma aktov,
- omogočiti razvoj določenih manj razvitih območij in izkoristiti prostorski potencial perspektivnih območij za razvoj,
- zagotoviti financiranje z deležem lastnih sredstev občin in pridobitvijo nepovratnih sredstev EU za možnost realizacije projekta,
- ekonomična in racionalna izgradnja in povezovanje vodooskrbnih sistemov z vodnimi viri s črpališči, cevovodi in objekti (energetska in okoljska učinkovitost),
- dograditev CČN za racionalnejše obratovanje.

Družbena odgovornost:

- dvigniti zavest uporabnikov in družbe v odgovornem in učinkovitem ravnanju z vodo,
- zagotoviti javno oskrbo s pitno vodo in izgradnjo vodooskrbnega sistema na območjih, kjer ni zagotovljena javna vodooskrba (omogočiti prostorski razvoj z enakimi možnostmi do vodooskrbe).

Okoljska odgovornost:

- zagotoviti trajnostno dostopno in zanesljivo varno oskrbo z vodo,
- učinkovito gospodarjenje in nadzor nad količinami in kakovostjo vodnih virov, v okolju in vodooskrbnih sistemih,

- učinkovito upravljanje s strateškim okoljsko sonaravnim planiranjem potreb po vodnih virih (racionalna zaščita in izkoriščanje virov v njihovem medsebojnem varovanju),
- nadzor nad izgubami pitne vode in zamenjava cevovodov neustrezne kakovosti,
- s celovitim in učinkovitim ravnanjem odpadne vode varovati površinske in podzemne vode pred organskim in mikrobiološkim onesnaženjem,
- dolgoročno ohranjanje kakovosti vode.

POSLOVNI NAČRT

Osnova za oceno poslovanja tekočega leta in poslovni načrt prihodnjega leta so podatki realiziranih računovodskih izkazov za šest mesecev poslovanja tekočega leta.

Skupna količina prodane vode je v letu 2024 za 1,1% višja od prodane v letu 2023. Zaradi večje prodane količine vode v letu 2024 predvidevamo, da se bo v naslednjem letu poraba povečala za 0,5 %.

Na podlagi medletnih podatkov in prevzema CČN ocenjujemo, da bo v letu 2025 potrebna korekcija cen vodarine in čiščenja, tokrat kot znižanje cene.

Predvidene cene električne energije v poslovnem načrtu so na nivoju sklenjene pogodbe oz. veljavne pogodbe za celo leto 2025 enake in v povprečju nižje od povprečnih cen električne energije veljavnih v letu 2024. S 1. 10. 2024 se je spremenil način obračunavanja omrežnine, kar pa v trenutku nastajanja Poslovnega načrta še ni bilo povsem jasno, zato smo v Poslovni načrt vključili znesek omrežnine na podlagi ocene.

Zaradi usklajevanja s panožno kolektivno pogodbo je predviden tudi dvig stroškov dela.

Investicije v vodovodno infrastrukturo kot največji prihodek na dopolnilni »tržni« dejavnosti se bodo izvajale v približno enakem obsegu kot v letu 2024. Investitorke so v večini primerov občine. Predpostavlja se, da bodo občine, del sredstev, ki bi sicer bil namenjen investicijam v infrastrukturo, namenile za blaženju primanjkljaja v proračunih na drugih postavkah .

V letu 2023 smo bili seznanjeni z osnutkom Uredbe o nadomestilu zaradi zmanjšanja dohodka iz kmetijske dejavnosti zaradi prilagoditve ukrepom vodovarstvenega režima. V času priprave Poslovnega načrta je bilo prijavljenih za cca 98.000 EUR odškodnin kmetov, ker niso vsi kmeti s pravico do uveljavljanja nadomestila zaradi zmanjšanja dohodka iz kmetijske dejavnosti zaradi prilagoditve ukrepom vodovarstvenega režima vložili zahtevka za odškodnine. Glede na leto pred začetkom veljavne uredbe je bil letni strošek odškodnin cca 16.000 EUR.

Izkaz poslovnega izida

	PLAN 2025	OCENA 2024	2023	Ind. plan25/ ocena 24
CELOTNI PRIHODKI	25.619.974	23.908.793	19.855.120	107
Prihodki iz poslovanja	25.581.674	23.873.493	19.826.025	107
<i>Čisti prihodki od prodaje</i>	25.421.674	23.518.493	19.473.872	108
<i>Drugi prihodki od poslovanja</i>	160.000	355.000	352.153	45
Prihodki iz financiranja	18.300	15.300	20.998	120
Drugi prihodki	20.000	20.000	8.097	100
CELOTNI ODHODKI	25.369.974	23.658.793	19.499.088	107
Poslovni odhodki	25.354.474	23.648.293	19.470.663	107
<i>Stroški blaga, materiala, storitev</i>	17.087.983	16.540.807	12.682.450	103
<i>Stroški dela</i>	6.613.451	5.568.034	5.337.088	119
<i>Amortizacija</i>	401.500	381.500	377.899	105
<i>Prevrednotovalni poslovni odhodki</i>	60.000	40.000	48.325	150
<i>Drugi poslovni odhodki</i>	1.191.540	1.117.952	1.024.901	107
Finančni odhodki	15.000	10.000	27.982	150
Drugi odhodki	500	500	443	100
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA	227.200	225.200	355.362	101
POSLOVNI IZID IZ FINANCIRANJA	3.300	5.300	-6.984	62
POSLOVNI IZID PRED OBDAVČITVIJO	250.000	250.000	356.031	100
Davek iz dobička/odloženi davek	17.500	17.500	44.164	
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	232.500	232.500	311.868	100

V letu 2025 so planirani višji prihodki od prodaje, in sicer iz naslova CČN, katere storitve so se začele obračunavati v juniju 2024. V letu 2024 se bo zaključil EU projekt »Pametni vodovod«, za katerega so predvideni prihodki v višini 90.000 EUR. Za naslednje leto ni predvidenih prihodkov iz naslova projektov, kar vpliva na nižje planirane druge prihodke iz poslovanja.

Zaradi prevzema dejavnosti CČN s strani Mariborskega vodovoda so se povečali stroški materiala in storitev, ki so upoštevani med planiranimi stroški za leto 2025. Dvig stroškov dela je načrtovan v skladu s panožno kolektivno pogodbo. Na (ne)primerljivost podatkov med obdobji vpliva tudi prevzem dejavnosti CČN sredi leta 2024.

Druge stroške sestavljajo dajatve, ki niso odvisne od stroškov dela ali drugih vrst stroškov, stroški za vodno povračilo in rezervacije. Višina stroškov je ocenjena na podlagi akontacij za vodno povračilo, ki jih posreduje ARSO (Agencija RS za okolje), in višine odškodnin za neketovanje na vodovarstvenih območjih tekočega leta.

Plan zaposlovanja za leto 2025

V letu 2024 je družba, s prevzemom dejavnosti čiščenja in odvajanja padavinskih voda, prevzela tudi 9 zaposlenih iz CČN.

SLUŽBA	Na dan 31.12.2025
VODSTVO	3
SLUŽBA ZA KAKOVOST PITNE VODE	2
TEHNIČNO RAZVOJNO OPERATIVNI SEKTOR	77
<i>Vodja, administracija</i>	2
<i>DE vzdrževanje</i>	31
<i>DE omrežje</i>	38
<i>DE tehnični inženiring</i>	6
SEKTOR KOMERCIALE	7
SEKTOR ČRPANJA VODE	25
GOSPODARSKO RAČUNOVODSKI SEKTOR	12
INFORMATIKA	9
SEKTOR CENTRALNA ČISTILNA NAPRAVA	14
SKUPAJ	149

Na dan 31. 12. 2024 je bilo v družbi Mariborski vodovod, d. o. o., 139 zaposlenih.

Plan investicij za leto 2025 (izhajajoč iz plana Mariborski vodovod, d. o. o.)

INVESTICIJE, INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE IN OPREMA ZA IZVAJANJE DEJAVNOSTI	VREDNOST (€)
strateške investicije	0
inv.vzdrževanje	77.000
vozila, stroji	212.500
oprema	0
SKUPAJ	289.500

DELOVNA SREDSTVA	VREDNOST (€)
IT	272.300
pisarniška oprema	13.000
ostalo (orodja ipd.)	165.610
SKUPAJ	450.910

3.4 Marprom

OPIS OSNOVNE DEJAVNOSTI

- Mestni potniški promet znotraj MOM,
- prevoz na integriranih linijah za osnovne šole v Mariboru,
- posebni linijski prevoz.

OPIS OSTALIH DEJAVNOSTI

- Servisno vzdrževanje vozil,
- upravljanje žičnic, smučišč in kolesarskega parka na Pohorju,
- upravljanje Avtobusne postaje Maribor,
- upravljanje mobilnega plačevanja parkirnine in parkomatov v belih conah,
- upravljanje ograjenih parkirišč,
- izvajanje odvoza nepravilno parkiranih in zapuščenih vozil s pajkom.

STRATEŠKE USMERITVE

Z uresničevanjem začrtane strategije razvoja želi Marprom postati kakovosten in zanesljiv izvajalec mestnega potniškega prometa v Mariboru. Obenem pa opravljati tudi vse ostale dejavnosti v skladu s pričakovanji uporabnikov in s tem upravičiti njihovo zaupanje.

Ob stalnem izboljševanju kakovosti avtobusnega prometa in posodabljanju voznega parka je od pridobitve dolgoročne koncesije za upravljanje žičnic in smučišč velik del prizadevanj Marproma namenjen tudi posodobitvi športne in turistične infrastrukture na Mariborskem Pohorju in Arehu.

Med glavnimi usmeritvami družbe ostajajo krepitev trajnostne mobilnosti in skrbi za okolje, zagotavljanje urejenih delovnih pogojev in socialne varnosti zaposlenih ter vključevanje družbene odgovornosti na vsa področja delovanja.

POSLOVNI NAČRT

V času priprave poslovnega načrta 2025 Marprom še ni dobil natančnih smernic od MOM. Marprom je v času priprave načrta za 2025 upošteval poslovni načrt 2024 in delno realizacijo iz leta 2024, celotno realizacijo iz leta 2023 ter planirane znane dogodke za leto 2025. Eden od takšnih planiranih dogodkov je tudi načrt prenove linij mestnega potniškega prometa. V poslovanju Marproma za izvajanje dejavnosti na Pohorju ima električna energija veliki vpliv. V preteklih letih je bilo na energetskih trgih veliko nihanj in veliko negotovosti. Marpromu pa je s pomočjo JHMB uspelo doseči zelo ugodne cene električne energije in si zagotoviti celo do 31. 12. 2026. Za to obdobje jih je uspelo doseči še nižje cene v primerjavi s predhodno pogodbo. V planu je upoštevan predviden dvig plače, regres, božičnica, dvigi cen storitev in materialov.

Izkaz poslovnega izida

	PLAN 2025	OCENA 2024	2023	Ind. plan25/ ocena 24
CELOTNI PRIHODKI	25.386.994	22.264.806	22.187.180	114
Prihodki iz poslovanja	25.378.388	22.264.494	22.163.324	114
<i>Čisti prihodki od prodaje</i>	12.056.052	13.155.145	10.641.138	92
<i>Drugi prihodki od poslovanja</i>	13.322.335	9.109.349	11.522.186	146
Prihodki iz financiranja	6.903	72	22.208	9.588
Drugi prihodki	1.703	240	1.647	710
CELOTNI ODHODKI	24.441.393	22.106.870	21.897.720	111
Poslovni odhodki	24.185.891	21.785.097	21.523.485	111
<i>Stroški blaga, materiala, storitev</i>	9.577.414	7.569.409	8.776.038	127
<i>Stroški dela</i>	11.206.026	10.990.136	9.879.515	102
<i>Amortizacija</i>	3.364.764	3.164.338	2.827.981	106
<i>Prevrednotovalni poslovni odhodki</i>	0	16.550	5.223	0
<i>Drugi poslovni odhodki</i>	37.687	44.664	34.728	84
Finančni odhodki	254.834	321.083	372.458	79
Drugi odhodki	668	690	1.777	97
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA	1.192.497	479.397	639.839	249
POSLOVNI IZID IZ FINANCIRANJA	-247.931	-321.011	-350.250	77
POSLOVNI IZID PRED OBDAVČITVIJO	945.601	157.935	289.460	599
Davek iz dobička/odloženi davek	66.192	11.055	28.575	
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	879.409	146.880	260.885	599

Za leto 2025 je planiran poslovni izid pred davki v višini 945.601 EUR. Največji delež odpade na prihodke iz naslova poslovanja avtobusne postaje. Pri planiranem dobičku za leto 2025 pa je treba omeniti, da je v delu »Pohorje« (smučišča, KKŽ in žičnice) planiran dobiček na osnovi normalne zimske sezone v letu 2025 oz. sezone 2024/2025. Glede na »nenormalne« vremenske razmere je te nemogoče napovedati. V primeru, da pride do »tople« zime, planirani poslovni izid pred obdavčitvijo ne bo dosežen. Posledice »tople« zime lahko planirani poslovni izid pred obdavčitvijo znižajo tudi za več kot polovico.

Skupno je planiranih 25,4 mio prihodkov, kar je 14 % več, kot je ocenjeno za leto 2024. Skupno je planiranih 24,4 mio odhodkov, ki so višji glede na oceno leta 2024 za 10,6 %. Na njihovo višino vpliva predvsem dvig cen materiala, potrebnega za servisiranje in vzdrževanje osnovnih sredstev, in dvig amortizacije (nabava avtobusov s strani MOM). Pri stroških dela se je med drugim upoštevala korekcija minimalne plače.

Plan zaposlovanja za leto 2025

Za opravljanje GJS JMPP v prometni operativi je planiranih 169 zaposlenih. Od tega 152 voznikov, 3 koordinatorji voznega parka, 4 planerji, 3 vhodni dispečerji, 3 čistilci, 2 analitika prometne operative,

1 vodja oddelka planiranja in 1 direktor področja prometne operative. Na Pohorju se bo v sklopu dejavnosti Pohorje 365 (outdoor dejavnosti) povečalo število zaposlenih za 4 ljudi, se bo pa v segmentu Bike parka zmanjšalo število zaposlenih za 4. Poleg tega je v zimski sezoni predvidena zaposlitev do 30 delavcev za določen čas smučarske sezone na področju upravljanja žičnic in smučišč.

SLUŽBA	Na dan 31. 12. 2025
VODSTVO	8
SKUPNE SLUŽBE	1
KOMERCIALA IN PODPORA	13
OPERATIVA IN PROMET	169
TEHNIKA IN VZDRŽEVANJE	21
PREVOZ POTNIKOV Z ŽIČNICAMI	93
MIRUJOČI PROMET	26
SKUPAJ	331

Na dan 31. 12. 2024 je bilo v družbi Javno podjetje Marprom, d. o. o., 320 zaposlenih.

Plan investicij za leto 2025 (izhajajoč iz plana Javno podjetje Marprom, d. o. o.)

INVESTICIJE, INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE IN OPREMA ZA IZVAJANJE DEJAVNOSTI	VREDNOST (€)
strateške investicije	145.000
Investicijsko vzdrževanje	0
vozila, stroji	0
oprema	0
SKUPAJ	145.000

DELOVNA SREDSTVA	VREDNOST (€)
IT	580.170
pisarniška oprema	0
ostalo (orodja ipd.)	0
SKUPAJ	580.170

INVESTICIJE V SODELOVANJU Z MOM	VREDNOST (€)
električna vozila (8 kom)	6.000.000
SKUPAJ	6.000.000

3.5 Pogrebno podjetje Maribor

OPIS OSNOVNE DEJAVNOSTI

- Upravljanje, vzdrževanje in urejanje pokopališč ter pogrebne storitve,
- zagotavljanje 24-urne dežurne pogrebne službe,
- upepeljevanje,
- cvetličarstvo in vrtnarstvo,
- kamnoseštvo,
- pokopališče za male živali.

OPIS DOPOLNILNE DEJAVNOSTI

Pogrebno podjetje Maribor je tudi predsedujoči član Združenja evropsko pomembnih pokopališč (Association of Significant Cemeteries in Europe – ASCE). V tej vlogi postavlja smernice za upravljanje s kulturno dediščino evropskih pokopališč.

STRATEŠKE USMERITVE

Strategija Pogrebnega podjetja Maribor predstavlja družbeno odgovoren koncept, po katerem je naloga družbe spoznati želje, potrebe in interese ciljne skupine, ki jo opredeljujejo svojci umrlih najemniki grobov, obiskovalci grobov in ostali občani mesta ter okolice, ob tem pa si prizadeva doseči željeno zadovoljstvo bolje in predvsem bolj učinkovito kot konkurenca na način, ki ohranja ali celo povečuje tako uporabnikovo kot družbeno blaginjo.

Koncentracija lastništva in preoblikovanje družbe v javno podjetje predstavlja bolj prilagodljivo in enostavnejšo organizacijo GJS in storitev glede na potrebe uporabnikov, vpliv na določanje cen in pogojev izvajanja GJS ter prihodek iz tega naslova. Pogrebno podjetje Maribor stremi k izvajanju visoko kakovostnih storitev javne službe. Družba namerava utrditi in še povečati svojo prepoznavnost in ugled ter ostati nosilec razvoja te dejavnosti v regiji.

POSLOVNI NAČRT

Delovanje Pogrebnega podjetja Maribor temelji na družbeno odgovornem konceptu, ki ga družba dosledno uresničuje s strateško zasnovanimi dolgoročnimi in kratkoročnimi cilji. Zaveza k visoki kakovosti storitev, spoštovanju kulturne dediščine ter uvajanju trajnostnih in inovativnih rešitev omogoča, da se družba proaktivno prilagaja nenehno spreminjajočim se potrebam trga.

V letu 2025 se bo družba osredotočila na prilagodljivost dinamičnim razmeram na trgu energentov. Zaradi nestabilnosti cen plina in električne energije bo vzpostavila postopke za zmanjšanje energetske odvisnosti. To vključuje raziskovanje možnosti uporabe obnovljivih virov energije in optimizacijo porabe.

Utrditev vodilne pozicije na lokalnem trgu predstavlja ključno strateško prioriteto nalogo. To se bo doseglo z nenehnim izboljševanjem kakovosti storitev, razširitvijo ponudbe in krepitev prisotnosti v lokalni skupnosti. Osredotočenost na inovacije in trajnostno naravnost omogoča ohranjanje konkurenčnosti in odgovornosti do skupnosti ter okolja.

Uspešnost družbe je neposredno povezana z motiviranostjo, strokovnostjo in pripadnostjo zaposlenih. Vlagali bodo v izobraževanje in razvoj kadrov, s čimer bodo v družbi zagotovili visoko raven strokovnosti in zadovoljstva. Ustrezno načrtovanje in razporeditev finančnih sredstev za vzdrževanje ter investicije v infrastrukturo in tehnološko posodobitev bosta prav tako ključna za rast družbe.

Družba stremi k poslovni odličnosti z nadgradnjo poslovno-informacijskega sistema, kar bo omogočilo večjo učinkovitost, preglednost in odzivnost. Cilj je dolgoročno zagotavljanje zadovoljstva strank, lastnikov in zaposlenih, kar bo prispevalo k stabilnemu razvoju družbe ter njegovi uspešni vključitvi v širšo družbeno skupnost.

Izkaz poslovnega izida

	PLAN 2025	OCENA 2024	2023	Ind.plan25/ ocena 24
CELOTNI PRIHODKI	5.095.000	5.055.440	5.059.086	101
Prihodki iz poslovanja	5.095.000	5.055.000	5.056.244	101
<i>Čisti prihodki od prodaje</i>	5.050.000	5.009.300	4.981.899	101
<i>Drugi prihodki od poslovanja</i>	45.000	45.700	74.345	98
Prihodki iz financiranja	0	440	2.842	0
Drugi prihodki	0	0	0	-
CELOTNI ODHODKI	4.630.000	4.596.600	4.505.756	101
Poslovni odhodki	4.587.200	4.562.500	4.472.786	101
<i>Stroški blaga, materiala, storitev</i>	2.459.000	2.595.000	2.585.890	95
<i>Stroški dela</i>	1.779.000	1.619.000	1.518.742	110
<i>Amortizacija</i>	290.000	250.000	256.629	116
<i>Prevrednotovalni poslovni odhodki</i>	35.000	62.300	87.363	56
<i>Drugi poslovni odhodki</i>	24.200	36.200	24.162	67
Finančni odhodki	8.800	4.100	11.131	215
Drugi odhodki	34.000	30.000	21.839	113
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA	507.800	492.500	583.458	103
POSLOVNI IZID IZ FINANCIRANJA	-8.800	-3.660	-8.289	240
POSLOVNI IZID PRED OBDAVČITVIJO	465.000	458.840	553.330	101
Davek iz dobička/odloženi davek	55.800	55.061	91.565	
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	409.200	403.779	461.765	101

Osnova za vrednotenje načrtovanih prihodkov za leto 2024 so veljavne cene blaga in storitev, znane v času priprave načrta. Prihodki so tako planirani v podobni višini, kot bodo realizirani v letu 2024. Začrtani so za 2 % višje, kot je bil zastavljen cilj za leto 2024 oz. 1 % višje kot je ocena za poslovno leto 2024.

Stroški in odhodki poslovanja so načrtovani glede na predviden obseg poslovanja. Ocenjeni so na osnovi realiziranih stroškov v letu 2024 in začrtanih ciljev v letu 2025. Pri načrtovanju so določeni stroški racionalizirani, določeni minimalno zvišani ali znižani.

Plan zaposlovanja za leto 2025

V letu 2025 se predvideva skupno število 44 delavcev, zaradi daljših bolniških staležev in zakonsko določenega dela zaposlenih v upepeljevalnici. V letu 2025 ne planiramo upokojitev.

SLUŽBA	Na dan 31.12. 2025
VODSTVO	1
SPLOŠNE SLUŽBE IN TRŽNA DEJAVNOST	2
ADMINISTRACIJA IN KOORD. POKOPALIŠKE DEJAVNOSTI	3
ORGANIZACIJA POGREBOV	3
CVETLIČARNA	9
SLUŽBA ZA KAKOVOST IN IZVAJANJE 24-URNE DEŽURNE SLUŽBE	3
POKOPALIŠČE POBREŽJE	10
POKOPALIŠČE DOBRAVA	13
SKUPAJ	44

Na dan 31. 12. 202 je bilo v družbi Pogrebno podjetje Maribor, d. o. o., 40 zaposlenih.

Plan investicij za leto 2025 (izhajajoč iz plana Pogrebno podjetje Maribor, d. o. o.)

INVESTICIJE, INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE IN OPREMA ZA IZVAJANJE DEJAVNOSTI	VREDNOST (€)
strateške investicije	864.100
investicijsko vzdrževanje	72.300
vozila, stroji	0
oprema	0
SKUPAJ	936.400

DELOVNA SREDSTVA	VREDNOST (€)
IT	26.000
pisarniška oprema	0
ostalo (orodja ipd.)	59.100
SKUPAJ	85.100

INVESTICIJE V SODELOVANJU Z MOM	VREDNOST (€)
pokopališče Pobrežje	43.500
pokopališče Dobrava	478.380
SKUPAJ	521.880

3.6 Snaga

OPIS OSNOVNE DEJAVNOSTI

Družba opravlja storitve gospodarske javne službe (GJS) v devetih občinah, v katerih v skladu z veljavnimi (koncesijskimi) pogodbami in odloki, ki v posamezni občini opredeljujejo način izvajanja GJS, izvaja naslednje obvezne GJS s področja ravnanja z odpadki:

- zbiranje določenih vrst komunalnih odpadkov, ki jo družba izvaja samostojno,
- obdelava določenih vrst komunalnih odpadkov, ki jo za mešane komunalne odpadke družba od 26. 6. 2018 izvaja samostojno, za druge vrste zbranih odpadkov pa najema z javnimi razpisi izbrane izvajalce in
- odlaganje ostankov predelave ali odstranjevanja komunalnih odpadkov, kar družba prav tako izvaja z izvajalci izbranimi na javnih razpisih.

Področje ravnanja s komunalnimi odpadki in naštetih tri obvezne GJS niso edine javne službe, ki jih družba opravlja. Na podlagi veljavnih koncesijskih pogodb opravlja v Mestni občini Maribor (MOM) še naslednje GJS:

- čiščenje in urejanje javnih utrjenih površin,
- oskrba zapuščenih živali v Zavetišču za živali Maribor.

Ob javnih službah prihodke predstavlja tudi izvajanje dejavnosti na prostem trgu:

- pogodbeni odvozi vseh vrst nenevarnih in nevarnih odpadkov,
- vzdrževanje, objektni servis in čiščenje poslovnih prostorov,
- čiščenje zasebnih površin in čiščenje po prireditvah,
- čiščenje in urejanje zasebnih utrjenih in zelenih površin,
- izvajanje zimske službe s čiščenjem in odvozom zapadlega snega,
- zbiranje in odvoz jedilnih olj za podjetja in druge organizacije,
- zakup oglasnega prostora oz. plakatiranje,
- upravljanje male plinske elektrarne na zaprtem odlagališču na Pobrežju.

STRATEŠKE USMERITVE

Osnovni strateški cilj je izvajanje gospodarskih javnih služb za potrebe občin, v katerih družba izvaja gospodarske javne službe ravnanja z odpadki, in sicer skladno s standardi, v kvaliteti, kot nam to nalagajo lokalne skupnosti in predpisi s področja ravnanja z odpadki. Hkrati se osredotoča tudi na dejavnosti, ki jih izvaja na trgu in pomenijo dodano vrednost, ki viša prepoznavnost in ugled družbe v očeh uporabnikov in širše.

Na področju ravnanja s surovinami (odpadki) je strateška usmeritev zagotavljanje sistema krožnega gospodarstva – zbiranje in obdelava odpadkov s ciljem:

- nemotenega zbiranja in odvoza vseh vrst komunalnih odpadkov,

- neprestanega izboljševanja masnega toka odpadkov v smislu odlagati čim manj s čim manjšim nevarnostnim potencialom,
- ustvarjanja pogojev za visoko stopnjo predaje zbranih odpadkov v ponovno uporabo, predelavo, manj energetske izrabe in najmanj v odstranjevanje.

Na področju čiščenja javnih površin je usmerjenost k zagotavljanju čistega mesta, pri čemer se upoštevajo specifični cilji:

- uporaba optimiziranega načina izvajanja storitev čiščenja javnih površin,
- zagotavljanje kvalitete čiščenja skladno z aktualnimi standardi in potrebami ter zahtevami lokalne skupnosti.

V sklopu drugih dejavnosti so cilji družbe:

- Razvoj novih tržnih dejavnosti, ki smiselno dopolnjujejo in nadgrajujejo dejavnosti GJS,
- ustvarjanje tržne konkurenčnosti drugih dejavnosti družbe,
- odkup frakcij za nadaljnjo predelavo in obdelavo v koristne frakcije oziroma reciklate.

POSLOVNI NAČRT

Predpostavke za plan 2025

- S 1.1.2025 višje cene storitev GJS skladno s potrjenim elaboratom za leto 2025.
- Prilagoditev cen tržnih storitev.
- Nižje odkupne cene izsortiranih frakcij (pozitivne frakcije), skladno s cenami iz avgusta 2024 in predpostavkami za leto 2025.
- Pokrivanje stroškov zaprtih odlagališč Pobrežje in Dogoše s strani občin ustanoviteljic, ki so odpadke odlagale (stroški se prefakturirajo).
- Še vedno pokrivanje stroška obratovanja odlagališča Metave kot strošek JP Snaga (rezervacije porabljene že v prvi polovici leta 2023).
- Stroški električne energije, kot je predvidena poraba in glede na cene po javnem razpisu, ter novimi cenami omrežnine.
- Strošek goriva (dizel) – predvideva se popust po javnem naročilu in cena dizla 1,21 EUR/l z DDV.
- 5% višji stroški vzdrževanja (porast stroškov nabave rezervnih delov, povečana popravila zaradi zastarelosti voznega parka).
- Cene prevzema odpadkov kot pridobljene na javnih naročilih, za tiste, ki jih še nismo dobili, pa ocenjene, predpostavljajo se količine iz ocenjenih prevzemnih količin iz leta 2024.
- Plače: predvidene dodatne zaposlitve s planom zaposlenih (zaposlitev s 1. 1. 2025 dalje)
- Amortizacija v skladu s planom investicij.
- V sortirnici, v 1 izmeni, obdelano 25.000 t mešanih komunalnih odpadkov in 6.000 t mešane komunalne embalaže.
- V oceni in planu niso upoštevani efekti morebitnih dodatnih slabitev sredstev UIA, ali vračil sredstev.

Izkaz poslovnega izida

	PLAN 2025	OCENA 2024	2023	Ind. plan25/ ocena 24
CELOTNI PRIHODKI	28.230.597	23.990.336	21.942.185	118
Prihodki iz poslovanja	28.112.965	23.844.222	21.810.584	118
<i>Čisti prihodki od prodaje</i>	27.722.408	23.442.561	20.921.434	118
<i>Drugi prihodki od poslovanja</i>	390.557	401.661	889.150	97
Prihodki iz financiranja	35.064	45.088	32.906	78
Drugi prihodki	82.568	101.027	98.696	82
CELOTNI ODHODKI	27.428.305	22.587.217	21.548.353	121
Poslovni odhodki	27.006.176	22.147.583	21.096.296	122
<i>Stroški blaga, materiala, storitev</i>	16.455.331	12.618.902	12.057.351	130
<i>Stroški dela</i>	8.266.970	7.355.214	6.951.410	112
<i>Amortizacija</i>	1.953.459	1.843.160	1.631.634	106
<i>Prevrednotovalni poslovni odhodki</i>	135.504	145.530	229.878	93
<i>Drugi poslovni odhodki</i>	194.913	184.776	226.022	105
Finančni odhodki	368.083	403.619	411.374	91
Drugi odhodki	54.046	36.015	40.683	150
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA	1.106.789	1.696.639	714.288	65
POSLOVNI IZID IZ FINANCIRANJA	-333.019	-358.532	-378.469	93
POSLOVNI IZID PRED OBDAVČITVIJO	802.293	1.403.119	393.833	57
Davek iz dobička/odloženi davek	56.160	98.218	-12.117	
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	746.132	1.304.901	405.950	57

V letu 2025 planirani višji prihodki od prodaje so predvsem posledica predvidene spremembe cen opravljanja GJS ravnanja z odpadki v letu 2025.

Na višje stroške blaga, materiala in storitev imajo največji vpliv cene prevzema predvsem frakcij po obdelavi. V prihodnjem letu so predvidene bistveno višje cene prevzema, pridobljene na javnih razpisih, in sicer za frakcije po obdelavi (lahka frakcija +73 %, težka frakcija +14 %), kot tudi za nekatere ostale vrste odpadkov (biološki odpadki +13 %, kosovni odpadki +26 %).

Plan zaposlovanja za leto 2025

Plan kadrov v letu 2025 ne predvideva dodatnih zaposlitev, predvideva le dodatne zaposlitve preko agencije za posredovanje dela v službi zbiranja in odvoza odpadkov.

SLUŽBA	Na dan 31. 12. 2025	
	Snaga	najem
POSLOVODSTVO	3	0
TRŽENJE IN PODPORA UPORABNIKOM	9	0
ZAPRTA ODLAGALIŠČA	2	0
SKUPNE SLUŽBE	7	0
ZBIRANJE IN ODVOZ ODPADKOV	128	20
UREJANJE JAVNIH POVRŠIN	36	8
OBDELAVA ODPADKOV	32	7
AKVARIJ-TERARIJ	6	0
ZAVETIŠČE ZA ŽIVALI	9	2
SERVIS	12	0
SKUPAJ	244	37
SKUPAJ	281	

Na dan 31. 12. 2024 je bilo v družbi Javno podjetje Snaga, d. o. o., 279 zaposlenih (244 Snaga, 35 najem).

Plan investicij za leto 2025 (izhajajoč iz plana Javno podjetje Snaga, d. o. o.)

INVESTICIJE, INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE IN OPREMA ZA IZVAJANJE DEJAVNOSTI	VREDNOST (€)
strateške investicije	300.000
investicijsko vzdrževanje	62.000
vozila, stroji	1.526.500
oprema	745.600
SKUPAJ	2.634.100

DELOVNA SREDSTVA	VREDNOST (€)
IT	126.806
pisarniška oprema	
ostalo (orodja ipd.)	46.000
SKUPAJ	172.806

3.7 Nigrad

OPIS OSNOVNE DEJAVNOSTI

- Vzdrževanje javnih prometnih površin,
- vzdrževanje javne razsvetljave in prometne semaforizacije,
- vzdrževanje in upravljanje javne kanalizacije,
- upravno tehnična služba.

STRATEŠKE USMERITVE

Strategija razvoja je uresničevanje strateških načel gradbenega ter komunalnega gospodarstva Slovenije, ki temeljijo na vzpostavitvi in vzdrževanju standardov organiziranja ter ekonomskih pogojev delovanja gradbene in komunalne dejavnosti usklajenih z direktivami EU. Pri tem ni mišljeno zgolj izpolnjevanje tehničnih in tehnoloških standardov, ampak tudi uvajanje modela poslovne odličnosti, za katerega so značilne uravnotežene koristi tako zaposlenih kot lastnikov ob hkratnem pozitivnem vplivu na družbeno in naravno okolje.

Strateški cilji družbe:

- izvajanje gradbene in komunalne dejavnosti na področju javnih prometnih površin,
- izvajanje gradbene dejavnosti v regiji,
- dolgoročno ohranjanje tržnega deleža v regiji,
- 20 mio EUR lastne realizacije – prihodkov iz poslovanja (brez JV partnerjev),
- dvig dodane vrednosti na zaposlenega nad 45.000 EUR,
- minimalno 3 % donos na vloženi kapital,
- učinkovita organizacija poslovanja v družbi.

POSLOVNI NAČRT

Finančni del načrta Nigrada je pripravljen na podlagi posredovanega izvedbenega programa za izvajanje GJS JPP, JR in PS, preteklih podatkov o poslovanju družbe (leto 2023 in obdobje I. – VI. 2024), za tržne projekte po oceni pridobitve le-teh v letu 2025, potrjenih in predvidenih cenah, po podpisani pogodbi in sprejetim Odlokom s 1. 5. 2023 ter Pravilnikom o cestah za vzdrževanje cest, javne razsvetljave in prometne semaforizacije ter parkirišč.

Ob upoštevanju teh izhodišč za izdelavo letnega poslovnega načrta so upoštevane tudi naslednje predpostavke pri pripravi izkaza poslovnega izida:

- Načrtovani prihodki od prodaje storitev GJS vzdrževanje javno prometnih površin in vzdrževanje javne razsvetljave in prometne semaforizacije so izračunani na osnovi pogodbe o načinu izvajanja lokalne gospodarske javne službe rednega vzdrževanja občinskih javnih cest in drugih prometnih površin v MOM in pogodbe o načinu opravljanja dela lokalne gospodarske javne službe urejanja in čiščenja zelenih javnih površin v MOM ter posredovanem Izvedbenem programu za leto 2025 na MOM.

- Načrtovani prihodki od prodaje storitev GJS odvajanje komunalne odpadne vode so izračunani na podlagi načrtovanega obsega storitev v letu 2025 in cen, ki veljajo glede na potrjene cene po elaboratih v letu 2024 in glede na elaborate za odvajanje in čiščenje, ki bodo pripravljene po zaključku poslovnega leta 2024.
- Za pokrivanje stroškov zimske službe so predvidena proračunska sredstva MOM v višini, ki zagotavljajo nemoteno poslovanje dejavnosti.
- Načrtovani prihodki od prodaje tržnih storitev so vrednoteni po predvideni oceni pridobljenih del za vnaprej.
- Stroški materiala so ocenjeni glede na predvidene prihodke v letu 2025.
- Prav tako so ocenjeni stroški storitev, glede na obseg storitev po posamezni službi in izvedbe del na trgu.
- Med stroški storitev so zajeti planirani stroški JHMB.
- Stroški poslovnega najema občinske infrastrukture so v planu za leto 2025 upoštevani v višini, določeni s pogodbami o najemu gospodarske infrastrukture. V načrtu za leto 2025 je upoštevan strošek najema občinske infrastrukture tisti, ki je pokrit s strani uporabnikov, subvencij občin več ni.
- Amortizacija družbe je izračunana v višini nabavne vrednosti za obstoječa sredstva, povečana za predvidene nove nabave in aktivacije osnovnih sredstev v drugi polovici leta 2024 in v letu 2025. Pri izračunu amortizacije so upoštevane amortizacijske stopnje oziroma življenjske dobe, skladne z računovodskimi standardi.
- Stroški dela so izračunani na podlagi načrtovanega števila zaposlenih in skladno s kolektivno pogodbo družbe, upoštevajoč izhodiščno bruto plačo za januar 2024 v višini 1.253 EUR, povečano za absolutni znesek 65 EUR, regres v višini 100 % povprečne plače v Republiki Sloveniji (2.350 EUR), predvideno je izplačilo poslovne uspešnosti ob koncu leta v višini 1.000 EUR po zaposlenem, ostala izplačila so predvidena skladno z akti družbe in uredbo.
- Pri izdelavi načrta za leto 2025 so za pripravo izkazov po posameznih dejavnostih (službah in oddelkih) upoštevana pravila delitve skupnih stroškov po pravilih ključa, ki jih družba uporablja od leta 2002, s posameznimi spremembami. S potrditvijo plana s strani nadzornega sveta družbe se potrjuje tudi ključ za delitev stroškov, ki se nanašajo na splošne stroške, ki jih ni mogoče v osnovi pripisati posamezni dejavnosti in občini.

Izkaz poslovnega izida

	PLAN 2025	OCENA 2024	2023	Ind. plan25/ ocena 24
CELOTNI PRIHODKI	32.101.066	24.437.383	30.204.686	131
Prihodki iz poslovanja	32.079.066	24.281.696	30.058.060	132
<i>Čisti prihodki od prodaje</i>	31.617.942	23.633.148	29.157.424	134
<i>Drugi prihodki od poslovanja</i>	461.124	648.548	900.636	71
Prihodki iz financiranja	7.000	90.687	12.470	8
Drugi prihodki	15.000	65.000	134.156	23
CELOTNI ODHODKI	31.633.261	24.010.902	29.426.638	132
Poslovni odhodki	31.551.070	23.861.949	29.326.137	132
<i>Stroški blaga, materiala, storitev</i>	20.767.559	13.857.664	19.500.439	150
<i>Stroški dela</i>	9.327.825	8.637.897	8.069.959	108
<i>Amortizacija</i>	1.326.286	1.232.129	1.230.061	108
<i>Prevrednotovalni poslovni odhodki</i>	41.600	49.000	385.759	85
<i>Drugi poslovni odhodki</i>	87.800	85.259	139.919	103
Finančni odhodki	82.091	81.853	61.549	100
Drugi odhodki	100	67.100	38.952	0
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA	527.996	419.747	731.923	126
POSLOVNI IZID IZ FINANCIRANJA	-75.091	8.834	-49.079	-850
POSLOVNI IZID PRED OBDAVČITVIJO	467.805	426.481	778.048	110
Davek iz dobička/odloženi davek	46.780	42.648	87.030	
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	421.025	383.833	691.018	110

Družba bo tudi v letu 2025 pridobivala prihodke od prodaje iz naslova GJS – gre za prihodke po proračunskih postavkah za leto 2025 predvsem z MOM, vzdrževanje parkirnih površin, katastra in tehničnih smernic, obračuna komunalnih storitev, del prihodkov pa bo družba ustvarila s pridobitvijo del na tržnem segmentu ter z novimi proizvodi in storitvami.

Stroški materiala in storitev so planirani glede na obseg planiranih prihodkov v oddelkih in službah. Povečanja se pričakuje pri stroških materiala, glede na predložen izvedbeni program in večjega obsega del (asfaltne prevleke, zamenjave svetilk) ter tudi večjega obsega del na trgu. Prav tako so predvideni povečani stroški energije predvsem zaradi dviga cene omrežnine pri električni energiji. Stroški dela so planirani v višjem znesku zaradi predvidenega dviga minimalne plače in uskladitve ostalih plač zaposlenih ter v skladu s Kolektivno pogodbo za komunalno dejavnost, Uredbo o davčni obravnavi povračil stroškov in drugih dohodkov iz delovnega razmerja ter s predvidenim številom zaposlenih.

Plan zaposlovanja za leto 2025

Glede na planirano reorganizacijo družbe z namenom optimizacije in racionalizacije delovnih procesov ter planirano spremembo oz. pripravo novega akta o organizaciji družbe in sistemizaciji delovnih mest, bodo možna določena odstopanja od plana zaposlenih za leto 2025, prav tako so upoštevane tudi predvidene upokojitve in nadomestitve le-teh.

SLUŽBA	Na dan 31.12. 2025
UPRAVA – VODSTVO	8
JAVNE PROMETNE POVRŠINE	139
KANALIZACIJA	41
JR IN PROMETNA SEMAFOR.	20
UPRAVNO-TEHNIČNA SLUŽBA	14
KOMERCIALA	10
AVTO STROJNI PARK	8
SKUPAJ	240

Na dan 31. 12. 2024 je bilo v družbi Javno podjetje Nigrad, d. o. o., 234 zaposlenih.

Plan investicij za leto 2025 (izhajajoč iz plana Javno podjetje Nigrad, d. o. o.)

INVESTICIJE, INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE IN OPREMA ZA IZVAJANJE DEJAVNOSTI	VREDNOST (€)
strateške investicije	30.000
investicijsko vzdrževanje	97.000
vozila, stroji	854.500
oprema	138.150
SKUPAJ	1.119.650

DELOVNA SREDSTVA	VREDNOST (€)
IT	253.640
pisarniška oprema	15.000
ostalo (orodja ipd.)	62.750
SKUPAJ	331.390

3.8 Šport Maribor

OPIS OSNOVNE DEJAVNOSTI

Družba Šport Maribor je na podlagi sklenjene koncesijske pogodbe za izvajanje izbirne lokalne gospodarske javne službe upravljanja javnih športnih objektov v MOM in aneksa št. 1 h Koncesijski pogodbi v celoti zadolžena za izvajanje GJS in druge tržne dejavnosti organizacije ter soorganizacije dogodkov v Mariboru, ki je vezana na športne objekte v mestu Maribor. Družba Šport Maribor lahko na območju lokacij, ki so navedene v Koncesijski pogodbi, izvaja tudi druge dejavnosti, za katere je registriran (tržna dejavnost), vendar pa njihovo izvajanje ne sme vplivati na opravljanje gospodarske javne službe, za katero je pridobil koncesijo. Koncesionar mora zagotavljati izvajanje tržne dejavnosti skladno z zakonom, ki določa preglednost finančnih odnosov in ločeno evidentiranje različnih dejavnosti.

STRATEŠKE USMERITVE

Kvaliteta in modernizacija športne infrastrukture sta pomembni tako z vidika vsakodnevne uporabe lokalnih uporabnikov (tekmovalni šport, šport za vse, komercialna uporaba), kot tudi z vidika sposobnosti zagotavljanja konkurenčnega okolja za organizatorje velikih športnih prireditev. V strnjeni obliki predstavlja vizija družbe Šport Maribor:

- da postane MOM vodilno okolje za organizatorje velikih športnih prireditev med mestnimi občinami v Sloveniji;
- omogočiti aktivnim športnikom konkurenčno in kvalitetno okolje za njihov razvoj in
- s široko dostopno rekreacijsko infrastrukturo izboljšati kvaliteto življenja slehernega prebivalca MOM.

POSLOVNI NAČRT

V času priprave poslovnega plana 2025 družba Šport Maribor še ni dobila natančnih smernic s strani MOM. Družba Šport Maribor je v času priprave plana za 2025 upoštevala celotno realizacijo iz leta 2023, plan in delno realizacijo iz leta 2024 ter planirane znane dogodke za leto 2025. V planu je upoštevan predviden dvig plač, regres, božičnica, dvigi cen storitev in materialov.

Družba Šport Maribor je na podlagi sklenjenega aneksa h Koncesijski pogodbi pridobila pravico do izvajanja tržne dejavnosti.

Izkaz poslovnega izida

	PLAN 2025	OCENA 2024	2023	Ind.plan25/ ocena 24
CELOTNI PRIHODKI	8.244.470	8.152.912	11.279.479	101
Prihodki iz poslovanja	8.123.370	8.152.512	11.172.777	100
<i>Čisti prihodki od prodaje</i>	8.123.370	3.621.684	6.567.850	224
<i>Drugi prihodki od poslovanja</i>	0	4.530.828	4.604.927	0
Prihodki iz financiranja	0	0	10.997	-
Drugi prihodki	121.100	400	95.705	30.275
CELOTNI ODHODKI	8.143.350	8.087.912	11.582.554	101
Poslovni odhodki	8.128.710	8.070.782	11.516.542	101
<i>Stroški blaga, materiala, storitev</i>	6.387.291	6.391.904	9.596.236	100
<i>Stroški dela</i>	1.670.379	1.586.742	1.653.988	105
<i>Amortizacija</i>	2.760	2.400	23.836	115
<i>Prevrednotovalni poslovni odhodki</i>	0	20.000	108.611	0
<i>Drugi poslovni odhodki</i>	68.280	69.736	133.870	98
Finančni odhodki	12.840	17.130	62.380	75
Drugi odhodki	1.800	0	3.631	-
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA	-5.340	81.730	-343.764	-7
POSLOVNI IZID IZ FINANCIRANJA	-12.840	-17.130	-51.384	75
POSLOVNI IZID PRED OBDAVČITVIJO	101.120	65.000	-303.075	156
Davek iz dobička/odloženi davek	7.078	4.550		
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	94.042	60.450	-303.075	156

Plan prihodkov temelji predvsem na stroškovnem delu. Med prihodki je upoštevana vrednost za Letni program športa v višini 2 mio EUR. Postavka »Subvencija MOM« je planirana v višini 4,1 mio EUR. V času priprave plana za 2025 Šport Maribor še ni dobil smernic od Urada za šport in ne od proračunskega dela MOM. Kljub tej neuskkljenosti je MOM seznanjen s plani Športa Maribor. Proračun se bo sprejemal konec leta 2024 oz. v začetku leta 2025.

Tudi v letu 2025, kot je bilo tudi v predhodnih obdobjih, je za stroške materiala in storitev ključno ustrezno planiranje oziroma upravljanje z energenti. Pri porabi energentov za objekte ima Šport Maribor sklenjene pogodbe do konca leta 2024 oz. do leta 2027. Za pogodbe, ki se iztečejo konec leta 2024, je Šport Maribor s pomočjo JHMB že v dogovarjanju za sklenitev novih pogodb. Na področju električne energije je cena opredeljena po pogodbi s Skupnostjo mestnih občin.

Plan zaposlovanja za leto 2025

SLUŽBA	Na dan 31. 12. 2025
UPRAVA – VODSTVO	3
PROGRAMI	6
MARKETING	0
OBJEKTI	45
SKUPAJ	54

Na dan 31. 12. 2024 je bilo v družbi Šport Maribor, d. o. o., 54 zaposlenih.

Plan investicij za leto 2025 (izhajajoč iz plana Šport Maribor, d. o. o.)

INVESTICIJE, INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE IN OPREMA ZA IZVAJANJE DEJAVNOSTI	VREDNOST (€)
strateške investicije	349.360
investicijsko vzdrževanje	0
vozila, stroji	0
oprema	0
SKUPAJ	349.360

DELOVNA SREDSTVA	VREDNOST (€)
IT	43.555
pisarniška oprema	0
ostalo (orodja ipd.)	0
SKUPAJ	43.555

3.9 Mestne nepremičnine Maribor

OPIS OSNOVNE DEJAVNOSTI

Družba je ustanovljena s ciljem nakupa in upravljanja nepremičnin, ki so v javnem interesu. Družba z nepremičninami upravlja na način, da skrbi za pravno in funkcionalno urejenost, investicijska vzdrževalna dela, pripravo, organiziranje in vodenje investicij v vseh fazah investicijskega procesa, oddajanje v najem, dajanje stvarnega premoženja v uporabo in podobno.

Dejavnost družbe temelji na treh glavnih stebrih:

1. Nepremičnine za oddajanje v najem
 - Oddajanje posameznih parkirišč in garažnih hiš
 - Gostilna »Pri treh ribnikih«
2. Dejavnost tržnice
3. Nakup nepremičnin – investicije v okviru širitve urbane pojavnosti.

STRATEŠKE USMERITVE

Družba sledi naslednjim strateškim usmeritvam:

- gospodarno upravljanje nepremičnin in drugega premoženja;
- gospodarno upravljanje dejavnosti tržnice;
- povečanje prihodkov z investiranjem v obstoječe nepremičnine, doseganje višje stopnje donosnosti obstoječih nepremičnin in obvladovanje stroškov poslovanja z namenom povečevanja vrednosti družbe;
- ohranjanje dobičkonosnosti poslovanja;
- izvajanje dinamičnega in konkurenčnega poslovanja za zeleno gospodarsko rast;
- skrb za trajen razvoj zaposlenih ter stimulatивно in uspešno delovno okolje.

POSLOVNI NAČRT

Izhodišča oz. predpostavke:

- zapolnitev parkirišča Magdalena / zapolnitev prostih kapacitet (10%);
- zapolnitev GH Lent / dodatno trženje;
- povečanje tržne dejavnosti tržnic (hiške itd.) / Event management, povečanje prodaje;
- Bresternica / nove komercialne dejavnosti (avto kamp, glamping);
- povečanje parkirišča ZD Magdalena / zapolnitev zakupov;
- Trije ribniki / aktivacija najema z novim najemnikom in povezava z drugimi mesto tvornimi vsebinami;
- Piramida / nov projekt, financiran z donacijami gospodarstva in civilnega prebivalstva.

Izkaz poslovnega izida

	PLAN 2025	OCENA 2024	2023	Ind. plan25/ ocena 24
CELOTNI PRIHODKI	1.624.500	1.109.405	567.487	146
Prihodki iz poslovanja	1.624.500	1.053.861	556.936	154
<i>Čisti prihodki od prodaje</i>	1.624.500	1.053.861	555.590	154
<i>Drugi prihodki od poslovanja</i>	0	0	1.346	-
Prihodki iz financiranja	0	0	0	-
Drugi prihodki	0	55.544	10.551	0
CELOTNI ODHODKI	1.462.073	916.894	555.686	159
Poslovni odhodki	1.462.073	916.877	555.451	159
<i>Stroški blaga, materiala, storitev</i>	1.106.735	649.728	370.455	170
<i>Stroški dela</i>	241.744	186.695	143.347	129
<i>Amortizacija</i>	113.594	79.009	27.225	144
<i>Prevrednotovalni poslovni odhodki</i>	0	0	0	-
<i>Drugi poslovni odhodki</i>	0	1.445	14.425	0
Finančni odhodki	0	17	149	0
Drugi odhodki	0	0	85	-
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA	162.427	136.984	1.485	119
POSLOVNI IZID IZ FINANCIRANJA	0	-17	-149	0
POSLOVNI IZID PRED OBDAVČITVIJO	162.427	192.511	11.801	84
Davek iz dobička/odloženi davek	35.734	40.000	1.244	
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	126.693	152.511	10.558	83

Poslovni izid za leto je planiran v skladu s planiranimi dodatnimi aktivnostmi v letu 2025.

Plan zaposlovanja za leto 2025

SLUŽBA	Na dan 31. 12. 2025
TRŽNICA	3
PARKIRIŠČA	2
SKUPNA SLUŽBA	2
SKUPAJ	7

Na dan 31. 12. 2024 je bilo v družbi Mestne nepremičnine, d. o. o., 6 zaposlenih.

Plan investicij za leto 2025 (izhajajoč iz plana Mestne nepremičnine, d. o. o.)

INVESTICIJE, INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE IN OPREMA ZA IZVAJANJE DEJAVNOSTI	VREDNOST (€)
strateške investicije	0
inv. vzdrževanje	230.000
vozila, stroji	0
oprema	0
SKUPAJ	230.000

3.10 ZUM

OPIS OSNOVNE DEJAVNOSTI

Družba je specializirana za urbanistično načrtovanje in je danes ena izmed najpomembnejših slovenskih ponudnic urbanističnih storitev. Dejavnosti, ki jih opravlja, so:

- urbanistično načrtovanje,
- prostorsko načrtovanje,
- krajinsko načrtovanje,
- projektiranje,
- svetovanje.

Družba sodeluje z dvajsetimi slovenskimi občinami in izvaja več kot 50 projektov s področja načrtovanja in planiranja prostora, sodeluje pri projektih v Sloveniji, za domače in tuje investitorje ter naročnike, tako na lokalni kot nacionalni ravni. Med pomembnejše projekte spadajo načrtovanje razvoja slovenskih mest in naselij, območij za proizvodne in storitvene dejavnosti. Sodeluje pri prostorskih projektih za razvoj turističnih destinacij, pa tudi pri razvoju okoljskih, komunalnih, energetskih in drugih infrastrukturnih projektih.

STRATEŠKE USMERITVE

Družba ohranja poslanstvo izvajanja storitev na področju priprave občinskih prostorskih načrtov in državnih prostorskih načrtov, od leta 2024 pa se začne vse pogosteje vključevati v javna in evidenčna naročila za projektiranje objektov in visokih gradenj ter rekonstrukcij. Primarno družba želi ohraniti tržni delež na omenjenih področjih, hkrati povečati tako kvaliteto storitev kot tudi povišati učinkovitost dela. Družba sodeluje in kandidira v razpisih za projektne priložnosti na vsem območju Slovenije, še posebej v zahodni kohezijski regiji, kjer so pogoji poslovanja ter cene storitev projektiranja in prostorskega načrtovanja bistveno ugodnejše za izvajalce.

V letu 2025 se nadaljujejo aktivnosti na širitvi področja dela, in sicer na področje priprave projektne dokumentacije za visoke gradnje, razvoju različnih digitalnih storitev s področja prostorskega načrtovanja, elaboratov in evidenc, predvsem pa za vzpostavljanje pogojev za ponujanje storitev s področij nizkih gradenj ter sorodnih storitev, za katere ima družba že kapacitete in pogoje za vključevanje v javna naročila.

Cilji poslovanja družbe v prihodnjem poslovnem obdobju so finančna stabilizacija družbe, dolgoročna in stabilna ekonomska donosnost, razvoj in uvajanje novih prodajnih storitev in intenzivnejše prodajno-trženjske aktivnosti za rast obsega poslovanja na vseh segmentih delovanja družbe. Te cilje bodo v družbi dosegali tudi z intenzivnejšim sodelovanjem pri projektih v okviru JHMB, z organizacijami v lokalni skupnosti in rednim sodelovanjem na ustreznih razpisih in z izvajanjem projektov za različne službe MOM. V letu 2025 je cilj tudi širjenje poslovanja in izvajanje storitev na nova

geografska področja, lokalne skupnosti in kraje po Sloveniji, predvsem pa uspešnim vzdrževanje dolgoročnih poslovnih odnosov z obstoječimi naročniki.

POSLOVNI NAČRT

Za leto 2025 in prihodnje poslovno obdobje v družbi pripravljajo poslovni načrt z novo razvojno vizijo in jasnim poslanstvom. Družba je v fazi tako kadrovskega, organizacijskega in poslovnega preoblikovanja. Ob 65-letnici delovanja želi družba utrjevati prisotnost na trgu, prepoznavnost v splošni in strokovni javnosti, kar bo izvajala skozi komunikacijske, vsebinske in promocijske aktivnosti.

Izkaz poslovnega izida

	PLAN 2025	OCENA 2024	2023	Ind. plan25/ ocena 24
CELOTNI PRIHODKI	815.000	1.021.000	916.216	80
Prihodki iz poslovanja	815.000	1.021.000	910.490	80
<i>Čisti prihodki od prodaje</i>	815.000	1.021.000	804.240	80
<i>Drugi prihodki od poslovanja</i>	0	0	106.249	-
Prihodki iz financiranja	0	0	2.897	-
Drugi prihodki	0	0	2.829	-
CELOTNI ODHODKI	809.270	1.013.754	1.059.892	80
Poslovni odhodki	809.270	1.013.754	1.059.823	80
<i>Stroški blaga, materiala, storitev</i>	193.500	342.000	297.660	57
<i>Stroški dela</i>	570.200	609.954	710.238	93
<i>Amortizacija</i>	37.570	47.400	47.555	79
<i>Prevrednotovalni poslovni odhodki</i>	0	0	0	-
<i>Drugi poslovni odhodki</i>	8.000	14.400	4.369	56
Finančni odhodki	0	0	67	-
Drugi odhodki	0	0	3	-
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA	5.730	7.247	-149.333	79
POSLOVNI IZID IZ FINANCIRANJA	0	0	2.831	-
POSLOVNI IZID PRED OBDAVČITVIJO	5.730	7.247	-143.677	79
Davek iz dobička/odloženi davek	401	507		
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	5.329	6.739	-143.677	79

Družba prihodke v celoti realizira na trgu, s projekti, katerih naročniki so občine, država in zasebni investitorji. Z razvojem in uvedbo novih storitev želi družba pridobiti več projektov s krajšim ciklom izvedbe in hitrejšo finančno realizacijo. Storitve prostorskega načrtovanja so podvržene uradnim upravnim postopkom, so odvisne od različnih nosilcev urejanja prostora ter odzivnosti naročnikov, ki morajo sodelovati pri postopkih izvedbe prostorskih aktov. Kot ocenjujemo stanje na področju

izvajanja storitev prostorskega načrtovanja ter postopkov sprejemanja prostorskih aktov, v bližnji prihodnosti ne pričakujemo, da bi se ti postopki skrajševali.

Celotni prihodki leta 2025 so načrtovani nižje kot v preteklem obdobju, ko so le-ti bili zastavljeni previsoko glede na realizacijo projektov in glede nepredvidenih zamikov pri postopkih in izvedbah poslovnih projektov, ter s tem posledično nižjo finančno realizacijo. Za 2025 so, glede na leto 2024, po izkušnjah, prihodki ocenjeni nižje in bolj realistično. Pomembna usmeritev in cilj družbe v prihodnjem obdobju je, da ZUM, kot član holdinga, postopno povečuje obseg storitev z MOM in JHMB, kar bi družbi zagotavljalo, ob nadaljnjem uspešnem pridobivanju javnih naročil in izvedbi novih projektov po vsej Sloveniji, ključno poslovno stabilnosti in možnost sanacije preteklih izgub.

Plan zaposlovanje za leto 2025

SLUŽBA	Na dan 31. 12. 2025
VODSTVO	2
PROJEKTI	14
SKUPAJ	16

Na dan 31. 12. 2024 je bilo v družbi ZUM, d. o. o., 16 zaposlenih

Plan investicij za leto 2025 (izhajajoč iz plana ZUM, d. o. o.)

Družba ZUM, d. o. o., v letu 2025 ne načrtuje novih investicij, se pa bodo nadaljevale aktivnosti na področju investicijskega vzdrževanja poslovnih prostorov in opreme.

3.11 Energija in okolje

OPIS OSNOVNE DEJAVNOSTI

Družba Energija in okolje, d. o. o., je specializirana za napredne energetske in okoljske rešitve s temeljnim vodilom strateškega razvoja. Poslanstvo družbe je izvajanje učinkovitih energetskih in ekonomsko rentabilnih projektov, kjer se ustvarjeni dobiček namenja novemu investiranju in razvoju energetske dejavnosti.

STRATEŠKE USMERITVE

Družba je usmerjena v izvajanje energetskih, ekonomsko rentabilnih projektov, prihodek katerih bi se ponovno namenil reinvestiranju in razvoju energetske dejavnosti. Na ta način lahko skupaj z lastnikom sledi energetske politiki ter poskuša povečati neodvisnost energetske oskrbe v regiji z uvajanjem obnovljivih virov energije in uporabo odvečne toplote. Velika vizija in želja v prihodnosti je skupaj z Energetiko Maribor d. o. o. in JHMB d. o. o. voditi dobro koncipirano in začrtano politiko energetskega razvoja v MOM in ob tem slediti poslanstvu: služiti ljudem!

Z zastavljenim pristopom in jasno strategijo energetskega razvoja bo družba postopno dosegla cilje uvedbe obnovljivih virov in tako poskušali doseči cilje in zaveze NACIONALNEGA ENERGETSKEGA IN PODNEBNEGA NAČRTA REPUBLIKE SLOVENIJE.

POSLOVNI NAČRT

Izhodišča za pripravo poslovnega načrta 2025 so odvisna predvsem od morebitnih ukrepov Vlade RS, ki bi naj vplivali na ekonomsko še vzdržno prodajno ceno toplote in predvsem ekonomsko rentabilno obratovanje SPTE naprav. Pri intenzivnem sodelovanju Energetike Maribor, sekcije za daljinsko ogrevanje in Ministrstva za infrastrukturo si prizadevamo vzpostaviti takšne dobavne in odkupne pogoje energentov, da bo obratovanje sistema daljinskega ogrevanja likvidnostno in finančno vzdržno, predvsem pa, da bo cena toplote v letu 2025 še sprejemljiva za odjemalce.

- Prodaja toplotne energije – planirane količine temeljijo na upoštevanju letnega števila stopinjskih dni, razdeljenega po mesečnih dejanskih povprečjih, ob upoštevanju predvidene dinamike novih priključitev objektov na sistem daljinskega ogrevanja MOM.
- Prodajna cena toplote za Energijo in okolje se določa skladno s sprejetim Aktom o metodologiji za oblikovanje cene toplote za daljinsko ogrevanje in soglasjem k izhodiščni ceni toplote za distribucijski sistem na območju MOM, ki ga izda Agencija za energijo.

Izkaz poslovnega izida

	PLAN 2025	OCENA 2024	2023	Ind. plan25/ ocena 24
CELOTNI PRIHODKI	3.328.942	3.157.226	11.012.940	105
Prihodki iz poslovanja	3.328.942	3.042.472	10.991.173	109
<i>Čisti prihodki od prodaje</i>	3.272.354	2.862.869	10.338.917	114
<i>Drugi prihodki od poslovanja</i>	56.588	179.603	652.256	32
Prihodki iz financiranja	0	114.738	21.759	0
Drugi prihodki	0	16	8	0
CELOTNI ODHODKI	3.219.162	2.917.173	7.346.144	110
Poslovni odhodki	3.033.165	2.811.137	7.317.722	108
<i>Stroški blaga, materiala, storitev</i>	2.578.146	2.476.687	6.809.370	104
<i>Stroški dela</i>	8.849	5.162	11.494	171
<i>Amortizacija</i>	431.710	316.222	288.222	137
<i>Prevrednotovalni poslovni odhodki</i>	0	0	158.600	-
<i>Drugi poslovni odhodki</i>	14.460	13.066	50.036	111
Finančni odhodki	185.997	106.034	28.421	175
Drugi odhodki	0	2	1	0
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA	295.777	231.335	3.673.451	128
POSLOVNI IZID IZ FINANCIRANJA	-185.997	8.704	-6.662	-2.137
POSLOVNI IZID PRED OBDAVČITVIJO	109.780	240.053	3.666.796	46
Davek iz dobička/odloženi davek	8.936	19.540	570.677	
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	100.845	220.513	3.096.120	46

Čisti prihodki od prodaje zajemajo 61 % prodaje toplote in 16 % prodaje električne energije. Preostanek so prihodki od inženirskih storitev in najemnin ter preprodaje blaga (električna energija). Drugi prihodki se nanašajo na subvencije iz naslova investicije v lesno-biomasni kotel.

Največji delež odhodkov predstavljajo stroški blaga, materiala in storitev, in sicer preprodaja električne energije, nabava zemeljskega plina in električne energije in stroški zavarovanja in vzdrževanja proizvodnih naprav. Finančni odhodki se nanašajo na obresti iz naslova zadolžitve za financiranje investicij v visokotemperaturno črpalko in lesno-biomasni kotel.

Plan zaposlovanje za leto 2025

Družba nima zaposlenih in ne načrtuje zaposlitev v letu 2025. Družbo vodi direktor s pogodbo o poslovođenju, zaposlen na matični družbi.

Plan investicij za leto 2025 (izhajajoč iz plana Energija in okolje, d. o. o.)

INVESTICIJE, INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE IN OPREMA ZA IZVAJANJE DEJAVNOSTI	VREDNOST (€)
strateške investicije	3.943.786
investicijsko vzdrževanje	0
vozila, stroji	0
oprema	0
SKUPAJ	3.943.786

3.12 Energy and Environment Kft

Družba že vsaj dve leti nima nobenih aktivnosti, nobenih prilivov, le minimalne administrativne stroške. Prav tako družba nima zaposlenih. 30. 4. 2024 je bil sprožen postopek likvidacije.

3.13 Martura

Družba ne posluje in nima zaposlenih.

4 Trajnostna odgovornost

V Skupini JHMB smo ponosni na svoja prizadevanja na področju družbene, zelene in brezogljične prihodnosti; s tem namenom smo pripravili dokument Politika družbene in okoljske odgovornosti Skupine JHMB, ki ga nameravamo v skladu z novo direktivo EU o trajnostnem poročanju razširiti v Politiko trajnostne odgovornosti Skupine JHMB, ki bo opredeljevala postavke v domeni vsakodnevne odgovorne naravnosti do družbenega okolja v ožjem in širšem smislu. V skladu s sprejeto EU-direktivo CSRD, ki zahteva razkrivanje podatkov o odnosu do okolja, družbe in upravljanja, je Skupina JHMB zavezana k trajnostnemu poročanju že za leto 2024. Zahtevo za poročanje vidimo kot spodbudo za zeleni prehod družb in za ukrepe, ki nas vodijo do še večje okoljske in družbene odgovornosti oz. bolj trajnostnega poslovanja. Poenoteni standardi trajnostnega poročanja skladno z EU-direktivo in standardi ESRS bodo predstavljali tudi pomemben korak k še večji transparentnosti nefinančnega poročanja.



SKUPINA **JHMB**

Javni holding Maribor, d. o. o.
Zagrebška cesta 30, 2000 Maribor
www.jhmb.si
info@jhmb.si

Na podlagi 24. člena Odloka o ustanovitvi Javnega holdinga Maribor, d.o.o. (MUV, št. 13/19, 27/20,30/21 in 13/22) in 22. člena Akta o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo, z dne 09.10.2024 ter 54. člena Poslovnika o delu nadzornega sveta je NS JHMB, d.o.o. na svoji 37. seji, dne 10.02.2025 sprejel

SKLEP

Nadzorni svet JHMB, d.o.o. se seznani s Konsolidiranim poslovnim načrtom JHMB za leto 2025, ki ga je pripravilo poslovodstvo JHMB d.o.o. in nalaga poslovodstvu JHMB d.o.o., da ga predloži ustanoviteljici družbe JHMB d.o.o. v potrditev.

Številka: NS/37-4/2025

Datum: 10.02.2025

Nadzorni svet Javnega holdinga Maribor, d.o.o.

Matej Bastič, predsednik nadzornega sveta

